

# INFORMATION NOTE

## TEMATISK 'CALL FOR PROPOSALS'

### *Styrkelse af civilsamfund – herunder civilsamfundets bidrag til genopbygning samt til fremme af social modstandskraft og demokratiske institutioner og praksisser*

### *Ukraine og de østlige naboskabslande*

23. august 2023

#### **Introduktion**

Under dette 'Call for Proposals' inviteres partnere til at fremsende forslag, der bidrager til at styrke civilsamfundets rolle i samfundsudviklingen – herunder dets mulighed for at støtte genopbygning i Ukraine, fremme social modstandskraft samt styrke demokratiske institutioner og praksisser i Ukraine og EU's øvrige østlige naboskabslande. I afsnit 2 nedenfor er de prioriterede indsatsområder (prioritetsområder) nærmere beskrevet. I afsnit 4 er der endvidere en beskrivelse af krav til ansøgere.

## **1. BAGGRUND**

### **1.1 Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og inddragelse af civilsamfundet**

Ruslands invasion af Ukraine har medført omfattende menneskelig nød samt ødelæggelser af bygninger, infrastruktur og erhvervs- og produktionsområder. De såkaldte frontlinjeregioner, der støder op til de russisk besatte områder, er særligt hårdt ramt. En af disse regioner er Mykolaiv i det sydlige Ukraine. Ved siden af de fysiske ødelæggelser har angrebene haft alvorlige humanitære, sociale og psykiske konsekvenser for landets befolkning. Samfund og familier er brudt op. Millioner er flygtet eller lever som internt fordrevet – og både den enkeltes sociale netværk og landets samlede sociale sammenhængskraft trues, hvilket særligt rammer ressourcetsvage og udsatte personer.

I marts 2023 præsenterede den danske regering og en række aftalepartier en ny 'Ukrainefond'. Fondens civile del udgør 1,2 mia. kr. i 2023, hvoraf i alt 770 mio. kr. er målrettet til genopbygning. For at etablere

mål, prioriteter og principper for genopbygningsindsatsen er der udarbejdet en strateginote<sup>1</sup>. Det fremgår af denne, at 60% af midlerne skal målrettes Mykolaiv by og region, hvor Danmark har påtaget sig en særlig forpligtigelse. Af strateginoten fremgår ligeledes, at det primære mål med genopbygningsbistanden er at skabe grundlag for fordrevnes tilbagevenden. Dette skal ske ved genåbning af basal social infrastruktur samt genetablering af energi- og vandforsyning, hvor muligt med fokus på effektive, bæredygtige og grønne løsninger. Det fremhæves samtidig i noten, at den danske bistand skal bidrage til, at genopbygning bliver guidet af lokale partners behovsanalyser og er lokalt forankret i kommuner og hos civilsamfund – således at man fremmer mangfoldig deltagelse i genopbygningen og samfundsudviklingen generelt, og også ad den vej bidrager til effektiv anvendelse af midler samt styrkelse af transparente beslutningsprocesser og demokratisk kontrol. I tillæg hertil er der et overordnet ønske om at fremme tæt dansk-ukrainsk samarbejde mellem private og offentlige aktører. Dette gælder også civilsamfundssamarbejde.

## **1.2 Ukraine, Georgien og Moldova: Mobilisering af unge**

Civilsamfundet er en grundpille i et demokratisk samfund. Et stærkt, mangfoldigt og velfungerende civilsamfund er afgørende for at udvikle et aktivt demokrati forankret i befolkningen. Unge og aktive spiller en særlig rolle i den forbindelse. Unge er morgendagens ledere - det er hos dem, en ny demokratisk struktur kan skabes. Lokale ungdomsorganisationer i Ukraine, Moldova og Georgien bidrager til både humanitære indsatser og styrkelse af civilsamfundet. Samtidig er unge udfordrede mange steder. I Ukraine brydes sociale netværk op, familier fordrives – eller splittes af flugt og militærtjeneste. Også i Georgien og Moldova rammes unge økonomisk og socialt af de afledte konsekvenser af krigen og de øgede spændinger i regionen. I den strategiske ramme for Danmarks partnerskab med Naboskabslandene fra januar 2022 blev unge identificeres som en særlig målgruppe. I Ukraine blev det Ukrainsk-Danske Ungdomshus defineret som en central indsats – i forlængelse af den ukrainske regerings ambitiøse mål om at involvere unge. I dag er der ønske om at styrke denne indsats yderligere, både i Ukraine, Georgien og Moldova og at nå unge uden for hovedstæderne. Unge skal styrkes som sociale og demokratiske aktører, der aktivt ønsker, formår og finder rum til at deltage i samfundslivet og dermed udfylde deres demokratiske rolle.

## **1.3 Ukraine og Belarus: Krigsforbrydelser og menneskerettighedsovertrædelser – mobilisering af civilsamfundet for at forebygge og håndtere konsekvenser.**

I Ukraine foreligger der efterhånden omfattende dokumentation for, at russiske styrker har begået omfattende krigsforbrydelser og menneskerettighedsovertrædelser. FN's undersøgelseskommission om krigsforbrydelser i Ukraine ([A/HRC/52/62 \(ohchr.org\)](https://www.ohchr.org/en/hrdoc/ukraine/A/HRC/52/62)) bekræfter systematisk og udbredt anvendelse af tortur samt angreb på Ukraines energiinfrastruktur, som de mener vil kunne betegnes som forbrydelser mod menneskeheden. Der er i Ukraine tusindvis af beretninger om henrettelser, tortur og voldtægt samt om deportation af børn. En række ukrainske civilsamfundsorganisationer arbejder på henholdsvis at hjælpe ofrene samt med at dokumentere overgreb med henblik på at understøtte nationale myndigheders og internationale organisationers arbejde med retsforfølgelse af de ansvarlige gerningspersoner.

---

<sup>1</sup> Strateginoten ('Strategi for genopbygning i Ukraine/Mykolaiv') kan findes [her](#).

I Belarus slog regimet hårdt ned på de folkelige protester, der rejste sig efter præsidentvalget i 2020. Demonstranter, uafhængige journalister og menneskerettighedsforkæmpere blev udsat for politiskmotiverede fængslinger, tortur og vold. I dag, 3 år efter, bliver borgere i Belarus stadig anholdt og tilbageholdt på baggrund af politisk motiverede anklager. Menneskerettighedsforkæmpere kriminaliseres, når de hjælper ofre for vold og tortur. Og kritiske røster og uafhængige medier bliver bragt til. En række civilsamfundsorganisationer i Belarus arbejder for at hjælpe ofre for politisk motiveret forfølgelse, såvel som for at indsamle dokumentation om de omfattende og vedvarende menneskerettighedskrænkelser med henblik på at gerningspersoner kan blive stillet til ansvar.

Danmark har ydet markant politisk støtte til retsforfølgelsesdagsordenen i Ukraine bl.a. ved at tage initiativ til og medværtsskab for “Group of Friends for Accountability following the Aggression against Ukraine” i FN og ved kontinuerlig politisk og økonomisk støtte til arbejdet i ICC. Den indsats ønskes suppleret med en styrkelse af civilsamfundets kapacitet til at adressere udfordringer og følgevirkninger af internationale forbrydelser, herunder krigsforbrydelser og anvendelse af tortur.

#### **1.4 Georgien, subsidiært Ukraine: Velfungerende arbejdsmarked**

Et velfungerende arbejdsmarked er en afgørende rammebetingelse for bæredygtig og inklusiv vækst. I Georgien har en omfattende liberalisering og afskaffelse af arbejdsmarkedslovgivning skabt et arbejdsmarked præget af begrænset sikkerhed for arbejdstagere og svage arbejdsgiverorganisationer. I Ukraine kæmper arbejdsmarkedet med strukturer og en kultur, der blev skabt i sovjettiden; ønske om statslig kontrol og bureaukratisk drevne fagforeningen med underudviklet medlemsdemokrati og indflydelse. På arbejdsgiversiden har nye arbejdsgiverorganisationer kæmpet med at skabe en aktiv og demokratisk inddraget medlemsbase og at sikre virksomhederne en stemme i forhold til regeringsinstitutioner og magtfulde oligark-interesser.

I den strategiske ramme for Danmarks partnerskab med Naboskabslandene fra januar 2022 blev det slået fast, at Danmark i Georgien og Ukraine ville støtte arbejdsmarkedsorganisationer, der udviste en vilje til at organisere sig demokratisk og repræsentere deres medlemmer i trepartsdialog. Et vigtigt delmål vil være at fremme fokus på social dialog, samt et velfungerende og inklusivt arbejdsmarked med anstændige jobmuligheder for både mænd, kvinder og unge.

Med den russiske invasion er arbejdsmarkedet yderligere udfordret. I Georgien er arbejdsmarkedet udfordret af tilstrømning af flygtninge og i Ukraine er en stor del af arbejdsstyrken internt fordrevet, flygtet eller indkaldt til militærtjenesten. Skal den ukrainske økonomi genrejses og den georgiske vækst konsolideres, vil det kræve en forbedring af landenes arbejdsmarkedsforhold, ligesom de skal leve op til EU's medlemskabsbetingelser.

## **2. PRIORITETSOMRÅDER - FORMÅL OG BUDGET**

### **2.1 Prioritetsområde I: Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og inddragelse af civilsamfundet**

Der er til fordeling i 2023 reserveret op til 100 mio. kr. til indsatser, der i Ukraine fremmer civilsamfundets bidrag til genopbygning, social modstandskraft og mobilisering af civilsamfund.

**Formålet** med indsatsen er:

- Bidrag til tidlig genopbygning af kritisk social infrastruktur og civile institutioner i Mykolaiv by og region – samt styrkelse af den sociale sammenhængskraft i området. Der vil blive lagt vægt på, at indsatsen - samtidig med at den bidrager til genopbygning og social sammenhængskraft - bidrager til at styrke civilsamfundsorganisationer som demokratiske aktører og aktive partnere i den demokratisk genopbygning af Ukraine.
- Kapacitetsopbygning og styrkelse af civilsamfundsorganisationer som demokratisk institution mhp at bidrage til, at genopbygning bliver guidet af lokale partners behovsanalyser og lokalt forankret i kommuner og civilsamfund i Ukraine for at fremme mangfoldig deltagelse, effektivitet, transparens og demokratisk kontrol.

Henset til den aktuelle situation i Ukraine, tilstræbes en hurtig igangsættelse af aktiviteter.

### **2.2 Prioritetsområde II: Ukraine, Georgien og Moldova: Mobilisering af unge i civilsamfundet**

Der er til fordeling i 2023 reserveret op til 15 mio. kr. til indsatser i Ukraine, Moldova og Georgien til mobilisering af unge.

**Formålet** med indsatsen er:

- Styrkelse af ukrainske unge som sociale og demokratiske aktører, der fremmer unges demokratisk funderede deltagelse i samfundslivet, herunder muliggør deres bidrag til fremme af mangfoldig deltagelse.
- At nå unge udenfor de større byer.

### **2.3 Prioritetsområde III: Ukraine og Belarus: Krigsforbrydelser og menneskerettighedsovertrædelser**

Der er til fordeling i 2023 reserveret op til 25 mio. kr. til indsatser, der i Ukraine og Belarus fremmer og mobiliserer civilsamfundet til at sætte fokus på forebyggelse og konsekvenser af det store antal krigsforbrydelser og menneskerettighedsovertrædelser.

**Formålet** med indsatsen er:

- Psykosocial og juridisk støtte til ofre for og deres pårørende til ofre for krigsforbrydelser, tortur og andre menneskerettighedsovertrædelser.
- Dokumentation af overgreb med henblik på forebyggelse og fortalervirksomhed.

- Bevisindsamling, herunder verificering, analyse og opbevaring, der kan anvendes til national retsforfølgelse, når en sådan er mulig, og overgives til international retsforfølgelse, hvis en sådan iværksættes.

## **2.4 Prioritetsområde IV: Georgien: Arbejdsmarked**

Der er til fordeling i 2023 reserveret op til 10 mio. kr. til indsatser i Georgien, subsidiært Ukraine, til fremme af et velfungerende arbejdsmarked baseret på stærke faglige organisationer.

**Formålet** med indsatsen er:

- Styrke demokratiske og aktive fagbevægelser og arbejdsmarkedsorganisationer.
- Fremme social dialog på arbejdsmarkedet og konfliktløsning baseret på dialog.

Det skal i projektperioden undersøges, hvorvidt det er muligt at integreret og koordinere aktiviteter i Georgien med en lignende indsats i Ukraine.

## **3. TRANSAKTIONSOMKOSTNINGER, TIDSRAMME OG MULIG BUDGETFORØGELSE**

Udenrigsministeriet ønsker at fokusere de tilgængelige midler på et mindre antal større tilsagn om tilskud, så transaktionsomkostninger i form af koordinering og administration af tilsagn under dette 'Call for Proposals' begrænses – samtidig med, at læring og erfaringsudveksling styrkes.

Midlerne for prioritetsområde 1, '*Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og inddragelse af civilsamfundet*' skal dække en indsats på 12 mdr. Midlerne til prioritetsområderne 2-4 ('*Ukraine, Georgien og Moldova: Mobilisering af unge* '; '*Ukraine og Belarus: Krigsforbrydelse og menneskerettighedsovertrædelser*' samt '*Georgien: Arbejdsmarked*') skal dække indsatser i op til 24 mdr.

Alle indsatser skal imidlertid, hvor relevant og muligt, planlægges med et perspektiv på op til fire år. Under forudsætning af et forsat behov, samt en positiv evaluering af opnåede resultater efter de første 12-24 mdr., kan der efterfølgende ydes yderligere tilskud til en samlet projektperiode på op til i alt fire år, dog med forbehold for de bevilgende myndigheders godkendelse.

I tilfælde af at ny udvikling i regionen skaber behov for yderligere indsatser inden for ét eller flere af de tematiske områder, kan der ske en udvidelse af tilskuddet efter gennemførelse af et nyt 'Call for Proposals'.

## **4. KRAV TIL ANSØGER OG ANSØGNING**

### **4.1 Krav til ansøger**

For at kunne ansøge om midler under dette 'Call for Proposals' skal ansøgeren/ansøgningen leve op til følgende kriterier:

1. Ansøgeren skal have en eksisterende aftale med Udenrigsministeriet om løbende Danida-finansiering (SPA-aftale eller lignende) og ved indsendelse af ansøgningen være aktuel modtager af Danida bistandsmidler. Dette skal sikre, at ansøgerne har kapacitet til at administrere finansielle tilskud fra Udenrigsministeriet og være i stand til løbende at monitorere i overensstemmelse med Udenrigsministeriets forpligtelser for finansielt tilsyn.
2. Ansøgeren skal dokumentere, at ansøgeren har erfaring med gennemførelse af projekter og partnerskabsamarbejde inden for de relevante temaer, herunder at de har eksisterende lokale partnere.
3. Ansøgeren skal kunne dokumentere faglig og professionel in-house ekspertise på de(t) relevante tematiske område(r).

#### 4.2 Krav til ansøgning og ansøgningsproces

Der skal indsendes en kort ansøgning i ansøgningskabelonen (se Anneks 1) samt obligatoriske annekser. Fsva dokumentation og beskrivelse af erfaringer kan dette f.eks. ske ved henvisning til tidl. projektansøgning og årsrapporter, der bør vedlægges ansøgningen.

Onsdag den 30. august 2023 kl. 13-14 afholder Udenrigsministeriet et informationsmøded med mulighed for virtuel deltagelse. Her vil der være mulighed for at stille spørgsmål til Informationsnoten. Tilmelding kan ske til [eunstud@um.dk](mailto:eunstud@um.dk) og [eun@um.dk](mailto:eun@um.dk). Nærmere oplysning og gengivelse af spørgsmål og svar på mødet vil kunne ses på <https://um.dk/danida/samarbejspartnere/civ-org/stoetteform/tematiske-ngo-runder/calls-for-proposals-styrelse-af-civilsamfundet>

Såfremt der skulle opstå spørgsmål efter informationsmødet, rettes de skriftligt til Udenrigsministeriet på [eunstud@um.dk](mailto:eunstud@um.dk) og [eun@um.dk](mailto:eun@um.dk). Svarerne bliver herefter offentliggjort på Udenrigsministeriets hjemmeside <https://um.dk/danida/samarbejspartnere/civ-org/stoetteform/tematiske-ngo-runder/calls-for-proposals-styrelse-af-civilsamfundet> og vil være tilgængelige for alle.

Ansøgningsfristen er mandag den 25. september 2023 kl. 12:00. Ansøgningen skal sendes i pdf-format til EUN: [eun@dk.um](mailto:eun@dk.um) med kopi til [mogblo@um.dk](mailto:mogblo@um.dk) og [karnie@um.dk](mailto:karnie@um.dk).

Det er helt afgørende, at ansøgningen rummer al information, der er påkrævet for udvælgelsesprocessen, da **ansøgningerne udelukkende vurderes på baggrund af de indsendte ansøgninger og annekser**, som er modtaget inden for ovenstående frist.

Ansøgningerne vurderes af et vurderingsteam i Udenrigsministeriet efter følgende fremgangsmåde:

- 1) Først vurderes det, om ansøgningen lever op til de formelle krav, og om ansøgningen er inden for rammerne af dette 'Call for Proposals', jf. afsnit 4.1 og 4.2. Hvis ansøgningen ikke lever op til disse krav, tages ansøgningen ikke i betragtning.
- 2) Hvis ansøgningen lever op til kravene, vil den få point, jf. kriterierne beskrevet i nedenstående afsnit 5.
- 3) Hvis den samlede pointscore er under 60, vil ansøgningen blive diskvalificeret.

- 4) Udenrigsministeriet vil foretage den endelige udvælgelse og tildeling af tilsagn om tilskud på baggrund af vurderingsteamets indstilling og pointscore for alle ansøgninger. Udenrigsministeriet vil informere ansøgerne om resultatet inden den 6. oktober 2023 sammen med en kort begrundelse for tilsagn eller afslag.
- 5) Med henblik på kvalitetssikring af et projekt kan Udenrigsministeriet fsva. indsatserne 1.2, 1.3 og 1.4 konkret vurdere, at der – i dialog med ansøger – gennemføres en appraisal med assistance fra eksterne faglige konsulenter.
- 6) Projektimplementering – herunder inceptionfase med endelig fastlæggelse af aktiviteter og budget – forventes iværksat straks efter endeligt tilsagn er givet.

### 4.3 Mulig inceptionfase

Der kan i ansøgningen opereres med en inceptionfase (på op til 8 uger), der kan anvendes til endelig planlægning af aktiviteter og indgåelse af partneraftaler i samarbejdslande. Udenrigsministeriet vil skulle godkende budget og aktiviteter efter en evt. inceptionfase. For ansøgninger for indsats 1.1, **'Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og mobilisering af civilsamfundet'** tilstræbes en hurtig igangsættelse dog, henset til den aktuelle situation.

### 4.4 Administration og dialog med Udenrigsministeriet

Dette 'Call for Proposals' og de efterfølgende tilsagn om tilskud administreres af Kontoret for Europæisk Naboskab (EUN). Tilsagnene administreres i overensstemmelse med retningslinjer for enkeltprojekter, se: [Enkeltprojekter \(um.dk\)](https://um.dk/enkeltprojekter)

De udvalgte ansøgere vil have løbende konsultationer med EUN og relevante ambassader om fremdrift og koordinering med andre aktører.

## 5. BEDØMMELSESKRITERIER

Ansøgninger, der lever op til de formelle krav, vil blive vurderet på baggrund af nedenstående specifikke kriterier for hvert af de fire prioritetsområder.

Udenrigsministeriets afgørelse vil altid være udtryk for en helhedsvurdering af ansøgningen.

Nr.	Kriterium	Vægt
a.	Ansøgers generelle erfaring med bistandsadministration, erfaring fra arbejde i de nævnte lande, herunder konkret Mykolaiv for prioritetsområde 1, ( <i>'Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og inddragelse af civilsamfundet'</i> ), samt ansøgers administrative set-up her.	0-20 point
b.	Ansøgers erfaring og faglige in-house ekspertise inden for de under hvert prioritetsområde nævnte tematiske områder.	0-15 point
c.	Kvalitet/realisme i beskrivelsen af projektets strategi, aktiviteter og mål:	0-25 point

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurdering af overordnet sammenhæng ml. mål, outcome og planlagte/forudsete aktiviteter/output.</li> <li>- Beskrivelse af risici og imødegåelse af disse.</li> <li>- Koordinering med andre danske indsatser, herunder fremme af langsigtede relationer mellem Danmark og partnere i Naboskabslandene.</li> </ul>	
e.	Eksisterende partnerskaber med relevante lokale og nationale civilsamfundsorganisationer (for prioritetsområde 1, <i>'Ukraine: Genopbygning, social modstandskraft og inddragelse af civilsamfundet'</i> , inkl. Mykolaiv), samt disses kapacitet.	0-20
f.	Koordinering med andre partnere og internationale organisationer på området, herunder bidrag til international erfaringsudveksling og koalitionsbygning.	0-10 point
g.	Omkostningseffektivitet: sammenhæng mellem aktiviteter, forventede resultater og omkostninger.	0-10 point
<b>I alt</b>		<b>Max 100 point</b>



Anneks 1

Format for ansøgning

**THEMATIC 'CALL FOR PROPOSALS' ON**

*Strengthening of civil society – reconstruction and democratic institutions.*

*Ukraine and Eastern Neighbourhood Countries*

PROJECT PROPOSAL<sup>2</sup>

(Max. 10-12 pages excl. annex 2 and 3)

<b>INFORMATION ABOUT THE ORGANISATION APPLYING (LEAD APPLICANT)</b>	
Name	
Address	
Contact person	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Name</li><li>• E-mail</li><li>• Phone</li></ul>	

<b>BASIC INFORMATION ABOUT THE PROJECT</b>	
Project title	
Objective and Outcomes	
SDG-alignment <i>Please specify relevant targets and indicators</i>	
Total amount (DKK)	

<sup>2</sup> "[HOW WE PROCESS PERSONAL INFORMATION](#)"

Main partner(s)	
Geographical location	
Start date and duration (months)	

<b>DETAILED INFORMATION ABOUT THE PROJECT</b>
<b>1. OVERALL PROJECT DESCRIPTION</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• How does the project relate to the challenges, incl. reference to recent needs analysis?</li> <li>• What kind of change does the project intend to bring about?</li> </ul>
<b>2. CAPACITY (OPERATIONAL AND FINANCIAL)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Short presentation of lead applicant’s capacity, including compliance with relevant Danida Aid Management Guidelines</li> <li>• Short presentation of lead applicant’s experience from work in relevant Eastern Neighbourhood countries – including experience and in-house capacity in the specific thematic area(s)</li> <li>• Brief presentation of other projects/programmes with relevance to the thematic areas of the CFP implemented by the lead applicant</li> <li>• Brief description of the comparative advantage of the organisation applying in relation to the project.</li> </ul>
<b>3. PROJECT DESIGN</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overall objectives and outcome</li> <li>• Description of planned activities and outputs</li> <li>• Description of possible inception Phase. When and how – and in cooperation with whom - will specific activities be developed?</li> <li>• Short descriptions of risks and risk mitigation?</li> <li>• Description of project management set-up, including monitoring and learning</li> <li>• A presentation of the budget – including tentative budget figures to be finally defined in the inception phase (following a MFA approval)</li> </ul>
<b>3. LOCAL PARTNERSHIPS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Short description of main national partner(s) and short assessment of their capacity/will to facilitate change relevant for the project – as well as possible weaknesses/shortcomings.</li> </ul>

<b>4. COORDINATION WITH EXISTING/OTHER INTERVENTIONS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• How will the project be coordinated with other relevant international initiatives and stakeholders – as well as programme interventions in the same thematic fields? (If relevant, potential for synergy benefits?)</li> <li>• To what extent will the project develop synergy to existing Danish funded engagements and partnerships?</li> <li>• To what extent will the project develop/facilitate long term partnerships between Denmark and Eastern Neighbourhood countries?</li> </ul>
<b>5. INFORMATION ACTIVITY</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Short outline of planned information in Denmark and Ukraine.</li> </ul>

**Mandatory Annexes:**

- 1) Detailed budget (to the extent possible – else indicative figures to be finalized in Inception Phase. Apply ‘Anneks 3. Budgetformat’ and ‘Anneks 4 – Note til udfyldelse af budget’, which can be accessed [here](#)).
- 2) A Results Framework, describing main outputs, outcomes and means of verification (maximum three outcomes with maximum three outputs each). The Results Framework will be updated after the inception phase (see format in below annex 2).
- 3) Documentation of the applicant’s experience with administration of development financing (i.e. latest capacity assessment),
- 4) Documentation of applicant’s experience working in the thematic area.
- 5) Listing and description of national partner organisations, including short assessment of capacity and previous results in the thematic area.

## Annex 2. Format for Results Framework.

Project title			
Project objective		[The intended impact contributing to benefit to a society or community]	
Outcome		[The short-term and medium term effects of the project's outcome on the target group]	
Outcome indicator		[Quantitative or qualitative factor or variable that provides a simple and reliable means to measure achievement or to reflect the changes connected to an intervention]	
Baseline	Year		[Situation prior to engagement activities]
Target	Year		[Intended situation by the end of engagement (phase)]
Output		[Short-term result in the form of deliverables which result from a set of project activities]	
Output indicator		[Quantitative or qualitative factor or variable that provides a simple and reliable means to measure achievement or to reflect the changes connected to an intervention]	
Baseline	Year		[Situation prior to project]
Annual target	Year 1		[Intended situation after first year of implementation]
Annual target	Year 2		[Intended situation after two years of implementation]
Annual target	Year 3		[Intended situation after three years of implementation]
Output		[Short-term result in the form of deliverables which result from the project activities]	
Output indicator		[Quantitative or qualitative factor or variable that provides a simple and reliable means to measure achievement or to reflect the changes connected to an intervention]	
Baseline	Year		[Situation prior to the project]
Annual target	Year 1		[Intended situation after first year of implementation]
...	...		...
Target	Year		[Intended situation when activity under the project ends ]
Output		[Short-term result in the form of deliverables which result from the project activities]	
Output indicator		[Quantitative or qualitative factor or variable that provides a simple and reliable means to measure achievement or to reflect the changes connected to an intervention]	
Baseline	Year		[Situation prior to the project]
Annual target	Year 1		[Intended situation after first year of implementation]
...	...		...
Target	Year		[Intended situation when activity under the project ends ]