



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

ÅRSRAPPORT 2023



INDHOLDSFORTEGNELSE

Indledning.....	2
1. Påtegning af det samlede regnskab.....	3
2. Beretning.....	4
2.1 Præsentation af virksomheden.....	4
2.1.1 Hovedopgaver.....	4
2.1.2 Organisation.....	4
2.2 Ledelsesberetning.....	5
2.2.1 Årets faglige resultater.....	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	7
2.4 Målrapportering.....	7
2.5 Forventninger til det kommende år.....	10
2.5.1 De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år.....	10
2.5.2 Politiske hovedprioriteter.....	10
3. Regnskab.....	12
3.1 Anvendt regnskabspraksis.....	12
3.2 Resultatopgørelse m.v.....	12
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	14
3.3 Balancen.....	14
3.4 Egenkapitalforklaring.....	15
3.5 Likviditet og låneramme.....	16
3.6 Opfølgning på lønsumsloft.....	16
3.7 Bevillingsregnskabet.....	16
4. Bilag.....	18
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance.....	18
4.1.1 Noter til balancen.....	18
4.2 Indtægtsdækket virksomhed.....	19
4.3 Fællesstatslige løsninger mv.....	19
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed.....	19
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	19
4.6 Forelagte investeringer.....	20
4.7 IT-omkostninger.....	20
4.8 Supplerende bilag.....	20
4.8.1 Oversigt over Danmarks repræsentationer.....	21

INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og 101 repræsentationer i udlandet pr. 1 januar 2024. Hertil kommer cirka 350 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2023.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporteringen omfatter 5 strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2023.

Udenrigsministeriets faglige resultater i 2023 skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022 og senest Hamas' angreb på Israel den 7. oktober 2023. Konflikterne og deres konsekvenser er skarpe eksempler på geopolitikens tilbagevenden som definerende ramme for dansk udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitik, som har og fortsat vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde – både hvad angår politiske og organisatoriske prioriteter på de danske repræsentationer og på Asiatisk Plads i København.

Årets økonomiske resultat i 2023 er påvirket af de globale valutakursudsving, som har ført til et mindreforbrug som følge af gevinster ved kursdifferencer. Dertil kommer, at der har været forhøjede indtægter for både borgerservice og Trade Council ift. det forventede niveau.

I tillæg til målrapporteringen for hele koncernen henvises der til Danidas [Open Aid.dk](http://www.openaid.dk) (www.openaid.um.dk). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Trade Councils hjemmeside (www.um.dk/the-trade-council).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01. Udenrigstjenesten, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2023. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 12*.

Det tilkendegives hermed, at:

- årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis,
- der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 14. marts 2024

Jeppe Tranholm-Mikkelsen
Departementschef, Udenrigsministeriet

Steen Hommel
Direktør (COO), Udenrigsministeriet

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

2.1.1 HOVEDOPGAVER

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer, såsom EU, FN og NATO, samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på Almindelig virksomhed, Repræsentationer i Europa, Repræsentationer i Latinamerika og Nordamerika, Repræsentationer i Afrika samt Repræsentationer i Asien og Oceanien.

2.1.2 ORGANISATION

Udenrigsministeriet er karakteriseret ved at være en enhedstjeneste, der samler alle de udenrigspolitiske indsatsområder i én organisation med én direktion. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser.

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og øvrige diplomatiske repræsentationer i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede per 31. december 2023 i alt 3.087 medarbejdere, fordelt på 1.002 i ministeriet i København og 1.995 i udlandet, samt 90 specialattachéer udsendt for andre ministerier, *jf. tabel A*.

Tabel A	
Personer beskæftiget under Udenrigsministeriet pr. 31. december 2023	
Udenrigsministeriet i København	Personer
Ansatte i Udenrigsministeriet i København	880
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	122
Ansatte i Udenrigsministeriet i København i alt	1.002
Udetjenesten	
Udsendte UM-medarbejdere	431

Repræsentationsansatte medarbejdere	1.564
Ansatte i udetjenesten	1.995
Samlet antal ansatte i UM-koncernen	2.997
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)	90
Samlet antal beskæftigede i UM-koncernen	3.087

Anm.: Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.

Bem.: Implementering af generalistrekuttering for 2023 sker først primo 2024. Robustliggørelse af Udenrigstjenesten som følge af Finansloven 2024 sker i 2024.

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Danmark havde per 1. januar 2024 67 ambassader, 6 multilaterale repræsentationer, 16 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 1 handelskontor, 7 innovationscentre, 1 projektkontor og 1 ambassadekontor jf. bilag 1. Derudover havde Danmark ca. 350 honorære konsulater tilknyttet en overordnet ambassade

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2023 er forankret på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages, og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 afrapporteres på målopfyldelsen for i alt fem strategiske prioriteter, som i 2023 var forankret på direktørniveau i ministeriet.

2.2.2 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Udenrigsministeriets årsrapport 2023 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. Udenrigstjenesten på finansloven. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskuds-konti, jf. tabel 2 og 12.

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2023 blev et overskud på 80,9 mio. kr., jf. tabel 1. Overskuddet kan primært henføres gevinster ved kursdifferencer og øgede indtægter for både borgerservice og Trade Council. De økonomiske hoved- og nøgletal gennemgås i tabel 1. For yderligere beskrivelse henvises til kapitel 3. Regnskab.

Tabel 1
Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal

(mio. kr.)

Resultatopgørelse – hovedtal	2021	2022	2023
Ordinære og andre driftsindtægter total	-2.185,4	-2.570,2	-2.714,6
Ordinære driftsomkostninger total	2.560,8	2.858,8	2.964,6
Resultat af ordinær drift total	375,4	288,6	240,0
Resultat før finansielle poster	-106,7	-98,0	-67,1
Årets resultat	-14,3	19,8	-80,9
Bortfald	-	21,9 ³	-
Korrigeret årets resultat	-	41,7	-
Balance			
Anlægsaktiver	1.566,6	1.513,1	1.525,6
Omsætningsaktiver	324,3	315,5	401,2
Egenkapital ¹	-380,5	-360,7	-419,7
Langfristede gældsforpligtelser	-1.564,9	-1.541,6	-1.516,8
Kortfristede gældsforpligtelser	-392,1	-432,2	-439,3
Finansielle nøgletal (obligatoriske)			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	62,0 pct.	59,9 pct.	60,4 pct.
Bevillingsandel	90,3 pct.	89,0 pct.	87,4 pct.
Personaleoplysninger			
Årsværk ²	1.250,3	1.448,3	1.463,3
Årsværkspris (mio. kr.)	0,7	0,7	0,7

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

¹ Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio. kr.

² Tallene dækker over forbrug og årsværk under §06.11.01. Udenrigstjenesten ekskl. tilskudsfinansierede aktiviteter.

³ Resultatet for 2022 indeholder nettoprovenuet fra salget af den tidligere ambassadeejendom i Rom som udgør 21,9 mio. kr. Nettoprovenuet bortfalder, idet det er tilfaldet statskassen, *jf. akt. 85 af 30. marts 2023*.

Udenrigsministeriets drift og administrerede ordninger

Af *tabel 2* fremgår bevilling og regnskab for de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer grupperet på to overordnede kategorier: drift og administrerende ordninger.

Tabel 2						
Udenrigsministeriets hovedkonti						
	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret overført overskud ultimo 2023
Drift	Udgifter	2.749,4	37,3	2.786,7	2.943,8	386,9
	Indtægter	-366,7	-46,8	-413,5	-651,5	
Administrerende ordninger	Udgifter	14.519,5	1.697,6	16.217,1	16.052,6	711,8
	Indtægter	-144,5	-464,5	-609,0	-478,7	

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. De underliggende hovedkonto vises enkeltvis i *afsnit 3.7 tabel 12*.

2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Udenrigsministeriet har fire hovedformål som angivet på finansloven: 1) Generel udenrigspolitik, 2) udviklingssamarbejde, 3) eksport- og investeringsfremme og 4) borgerservice. Ressourceforbruget fordelt på hovedformålene fremgår af *tabel 3*. Specifikationen dækker hele Udenrigsministeriets drift ekskl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	-819,4	-400,7	1.064,1	-155,9
1. Generel udenrigspolitik	-642,1	0,0	758,3	116,2
2. Udviklingssamarbejde	-275,9	0,0	358,3	82,4
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-433,8	-65,6	429,3	-70,1
4. Borgerservice	-202,0	-75,4	223,9	-53,4
I alt	-2.373,2	-541,6	2.833,9	-80,9

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

Tallene er ekskl. underkonto 97. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter. Fordelingen af udenrigstjenestens udgifter på hovedformål foretages på grundlag af registreringsrammen til fordeling af udgifter på finanslovens hovedformål, der bl.a. er baseret på tidsregistreringsdata, skønnede andele af visse fællesomkostninger, personaleoplysninger samt samlede regnskabsoplysninger fra ministeriets enheder. Udgifterne til forvaltning, styring og kontrol af udviklingsbistanden som opført under § 6.3. Bistand til udviklingslandene er udgjort af dels de direkte udgifter til hovedformål 2. Udviklingssamarbejde og dels en række udgifter under hovedområde 0. generelle fællesomkostninger.

2.4 MÅLRAPPORTERING

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Ministeriets mål- og resultatstyring tager – inden for rammerne af de eksternt fastsatte hovedopgaver – udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger blev der ved indgangen af 2023 identificeret fem strategiske prioriteter, der går på tværs af Udenrigsministeriets faglige indsatsområder. Disse prioriteter er genstand for målrapporteringen i nærværende årsrapport.

Der har i årets løb ikke været væsentlige ændringer i selve målene for 2023, men der er taget højde for den nye Udenrigs- og Sikkerhedspolitiske Strategi, vedtaget i foråret 2023, ligesom målopfyldelsen i høj grad skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af de udenrigs- og sikkerhedspolitiske udviklinger og begivenheder i løbet af året.

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
1. Tilpasning til den nye udenrigs- og sikkerhedspolitiske kontekst og støtte til Ukraine	<i>Udenrigsministeriet vil styrke Danmarks modstandskraft og konsolidere sikkerhedspolitikken i den nye geopolitiske kontekst ift. det skiftende sikkerhedsmiljø og den intensiverede stormagtskonkurrence. Udenrigsministeriet vil fortsætte den politiske, militære og civile støtte til Ukraines kamp for frihed og sikkerhed – bilateralt gennem EU og andre multilaterale fora. Styrket sikkerhedssamarbejde i Østersøregionen og øget engagement med udsatte østlige</i>	Udenrigsministeriet har bl.a. fortsat den tætte interessevaretagelse i NATO, ikke mindst ift. håndtering af krigen i Ukraine, ligesom man har bidraget til at sikre, at EU er en hovedaktør i den løbende politiske, militære og civile støtte til samt genopbygningen af Ukraine. Dertil har Udenrigsministeriet været med til at sikre fastholdelse af EU's meritbaserede tilgang	Opfyldt

	<p>partnerlande vil være vigtige aspekter i denne hen-seende. Udenrigsministeriet vil øge indsatsen for at sikre vores fodaftryk og engagement i de internationale organisationer, der er mest centrale for vores sikkerhed og interesser, herunder at tage vores del i EU's fælles sikkerheds- og forsvarspolitik og bidrage til at håndtere de øgede spændinger og uforudsigeligheden i det europæiske naboskab. NATO vil fortsat være hjørnestenen i dansk forsvars- og sikkerhedspolitik, og Udenrigsministeriet vil aktivt støtte Alliancens indsats for at styrke forsvaret og afskræk-kelsen mod truslen fra Rusland.</p>	<p>til udvidelse samtidig med, at man har støttet op om Ukraines proces for EU-medlemskab</p> <p>Det kan også fremhæves, at Udenrigsministeriet har været med til at forstærke EU's og ligesinde-des fordømmelse af Ruslands aggression i inter-nationale fora, ligesom man har bidraget aktivt til forhandling og vedtagelse af yderligere EU-sanktionspakker mod Rusland og Belarus.</p> <p>Udenrigsministeriet har også sikret et dansk af-tryk i EU's fælles sikkerheds- og forsvarspoli-tik, herunder på det maritime område, forsvars-industri og krisestyring.</p> <p>I FN-regi har Udenrigsministeriet sikret et syn-ligt, aktivt og konstruktivt dansk medlemskab af FN's fredsbyggende komité (PBC), ligesom det bilaterale samarbejde med USA om globale ud-fordringer er blevet yderligere styrket, herunder med indgåelse af den såkaldte Defense Coopera-tion Agreement (DCA).</p>	
<p>2. Sikre modstands-kraft i Europa og na-vigere i nutidens geo-politiske kontekst</p>	<p>Den nye geopolitiske kontekst, konsekvenserne af pandemien og den russiske krig i Ukraine forstærker fokus på afhængigheder og sårbarheder i vores for-syningskæder og kritisk infrastruktur, påvirker glo-bale handels- og investeringsmønstre og kan føre til delvis fragmentering af den globale økonomi. Uden-riksministeriet vil arbejde for at styrke Danmarks og EU's modstandsdygtighed for at forbedre vores evne til at reagere på nuværende og fremtidige sikker-hedsmæssige og økonomiske trusler og udfordrin-ger. Udenrigsministeriet vil styrke samarbejdet med Danmarks allierede og partnere for at sikre adgang til kritisk infrastruktur og ressourcer, fremme grøn og digital omstilling og forbedre Europas forsy-ningsikkerhed. Samtidig vil Udenrigsministeriet forsvare principperne for regelbaseret internationalt samarbejde og fortsætte med at fremme global han-del og investeringer til gavn for Danmarks økonomi.</p>	<p>I EU-regi har Udenrigsministeriet bl.a. bidraget til, at reform af EU's elmarked fortsat understøt-ter investeringer i vedvarende energi, ligesom man har spillet en markant og aktiv rolle mhp. at påvirke Kommissionens forslag om kritiske rå-stoffer.</p> <p>Udenrigsministeriet har ligeledes været anker på vedtagelsen af en ny europapolitisk aftale.</p> <p>Udenrigsministeriet har også været med til at implementere det kommercielle spor under Ukraine-fonden og udviklet koncept for geopo-litisk virksomhedsrådgivning.</p> <p>2979 danske virksomheder har modtaget rådgiv-ning omkring eksport. Erhvervsindsatsen har også omfattet en yderligere styrkelse af partner-skaber med bl.a. erhvervsorganisationer og strate-giske indsatser på udvalgte eksportmarkeder samt udvikling af strategiske sektorpartnerska-ber med udvalgte klyngenetværk.</p>	<p>Delvist opfyldt</p>
<p>3. Ambitiøs klimaindsats og øget energi-uafhængighed</p>	<p>Med udgangspunkt i regeringens målsætning om en fortsat ambitiøs klimaindsats og øget indsats for energiuafhængighed vil Udenrigsministeriet fortsat fremme dansk klimadiplomati og internationalt ener-gisamarbejde. Indsatsen vil fokusere på at tale for ambitiøse, internationale klima- og energimål i EU, herunder at gøre Europa uafhængig af russiske, fos-sile brændstoffer. Udenrigsministeriet vil også fremme globale ambitioner i internationale klima-forhandlinger og arbejde for at påvirke de største CO2-udledere inden for rammerne af de grønne strategiske partnerskaber. At skabe forretningsmu-ligheder for danske virksomheder til at levere bære-dygtig teknologi og grøn knowhow i EU og globalt vil fortsat have høj prioritet. Og ikke mindst gøre udenrigstjenesten mere bæredygtigt.</p>	<p>Udenrigsministeriet har bl.a. ifm. forberedelse og afholdelse af COP28 givet synlighed til grøn dansk best practice og know how gennem of-fentlighedsdiplomati og kommunikation, lige-som man sammen med relevante ministerier har sikret effektiv forberedelse af nye myndigheds-samarbejder inden for bl.a. energiområdet.</p> <p>Udenrigsministeriet har bl.a. arbejdet for lø-bende at skabe overblik over muligheder for dansk erhvervsliv globalt, særligt ift. til grøn og digital omstilling og styrket forsyningsikker-hed, men også afdækket dansk erhvervslivs ri-sici for eksponering.</p> <p>Udenrigsministeriet har styrket Danmark og EU's brobyggerrolle og bidraget til ligeværdige partnerskaber med det globale syd, ikke mindst på klimaområdet. Det bl.a. ved at sikre en pro-aktiv dansk linje om klimaskabte tab og skader frem mod COP28.</p> <p>Dertil er indgået konkrete aftaler om at mobili-sere offentlig og privat finansiering til bæredyg-tig udvikling, ligesom Danmark har afsat 30 pct. af udviklingsbistanden til grønne indsatser. Der-</p>	<p>Delvist opfyldt</p>

		<p>til har Udenrigsministeriet styrket investeringsfremmeindsatsen gennem partnerskaber med kommuner, organisationer og erhvervsliv.</p> <p>Endeligt har Udenrigsministeriet leveret på den interne bæredygtighedsstrategi med fokus på SDG'erne.</p>	
<p>4. Ligeværdige partnerskaber med det globale syd</p>	<p><i>Ruslands invasion af Ukraine samt øget russisk og kinesisk engagement har intensiveret den geopolitiske kamp om indflydelsen i det globale syd. Regeringens målsætning om at øge indsatsen for at opbygge troværdige og ligeværdige partnerskaber med landene i det globale syd, ikke mindst i Afrika, vil få en fremtrædende plads i Udenrigsministeriets 2023-aktiviteter. Udenrigsministeriet vil forfølge dette både bilateralt og i multilaterale sammenhænge, herunder i FN, med henblik på vores kandidatur til en plads i Sikkerhedsrådet 2025-2026. Udenrigsministeriet vil styrke sin indsats for at opbygge strategiske alliancer og samarbejde med henblik på i fællesskab at imødegå fælles sikkerhedsproblemer, konsekvenserne af klimaændringer, bidrage til økonomisk udvikling og stabilitet, forhindre tvangsfordrivelse og irregulær migration, sikre støtte og overholdelse af regelbaserede internationalt samarbejde og adressere nedgangen i global frihed og demokrati. Strategiske partnerskaber vil være et nøgleinstrument i denne indsats.</i></p>	<p>En række partnerskaber navnlig i Afrika er styrket gennem konkrete samarbejder om fx grøn energi, fred og sikkerhed, ligesom processen for en ny plan for Danmarks engagement i Afrika herunder gennem EU er etableret.</p> <p>Udenrigsministeriet har dertil øget nordisk koordination og samarbejde ifm. Nordisk-Afrikansk udenrigsministermøde i Algeriet i 2023, ligesom der er arbejdet for at sikre fremdrift i strategiske partnerskaber og styrket relation til ligesindede partnere.</p> <p>Udrulning af Det Digitale Demokrati-initiativ har bl.a. styrket digital modstandskraft hos lokale civilsamfundsaktører, mens der er foretaget en øget prioritering og dansk profilering af indsatser rettet mod irregulær migration, fordrivelse og humanitære katastrofer med fokus på at styrke lokalt beredskab og modstandskraft.</p> <p>Dertil har Udenrigsministeriet arbejdet for, at Danmark sætter grøn retning for reform af international finansiel arkitektur, ligesom man har øget det danske engagement i at få implementeret Global Gateway og Team Europe initiativer på områder, hvor Danmark har særlige kompetencer.</p> <p>Endeligt har Udenrigsministeriet arbejdet målrettet på at forberede et evt. medlemskab af FN's Sikkerhedsråd 2025-2026.</p>	<p>Delvist opfyldt</p>
<p>5. En moderne, sikker og effektiv organisation klar til at leve på kernemål</p>	<p><i>Udenrigsministeriet vil fortsat arbejde på at sikre de nødvendige rammebetingelser for, at organisationen kan levere på kernemål. Det betyder løbende at forbedre og styrke vores supportfunktioner, IT- og sikkerhedsset-up samt implementere ændringer i vores IT-infrastruktur, retningslinjer og praksis og sikre overholdelse af øgede cyber- og informationssikkerhedsstandarder i lyset af det aktuelle trusselsbillede, samtidig med at ændringer og løsninger er afbalanceret med bruger- og for-retningsbehov. Generelt vil Udenrigsministeriet intensivere indsatsen for at forenkle processer, herunder gennem bedre brugerinddragelse, og strømline organisationen, således at fx også eksport- og investeringsfremmeindsatser fuldt ud integreres i ministeriets øvrige drift og prioriteringer. Endeligt skal der sikres robust krisehåndtering, høj standard af konsulær service samt løbende kompetenceudvikling.</i></p>	<p>Udenrigsministeriet har med henblik på styrket krisehåndteringsevne bl.a. opdateret UM-hovedplan samt IOS-hovedplan inkl. evakueringsprocedurer med andre myndigheder, ligesom der er gennemført øvelser i kriseberedskabet, på udvalgte ambassader samt med andre myndigheder.</p> <p>Udvikling og forbedring af diplomatuddannelse er igangsat. Udrulning af og undervisning i brug af nyt arkiveringssystem Public360 i koncernen er undervejs, ligesom man har understøttet implementeringen af cyber- og informationssikkerhedstiltag (ISO27001).</p> <p>Dertil har Udenrigsministeriet sikret høj standard på det konsulære område med fokus på forbedring af sagsbehandling og service, herunder bl.a. lempelse på visumområdet for forretningsrejsende for koncernforbundne virksomheder med ny bekendtgørelse.</p> <p>Endeligt har Udenrigsministeriet lanceret en samlet forenklingsindsats, som skal reducere tidskrævende og komplicerede tværgående administrative processer.</p>	<p>Delvist opfyldt</p>

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

2.5.1 DE ØKONOMISKE RAMMER OG DERES BETYDNING FOR DET KOMMENDE ÅR

Med finansloven for 2024 har regeringen styrket udenrigstjenesten. Aftalen om finansloven indebærer, at Udenrigsministeriets driftsbevilling stiger fra 2023 til 2024, i stedet for at falde som det fremgik af finansloven for 2023. Stigningen skyldes hovedsagligt, at der er afsat midler til styrkelse af udenrigstjenesten og det danske diplomati samt at en række bevillinger, som stod til at udløbe i 2023, er videreført.

Udenrigsministeriets forventer fuldt afløb for hele grundbevillingen i 2024 på Udenrigsministeriets driftsbevilling *jf. tabel 5*.

Tabel 5		
Forventninger til 2023		
	Regnskab 2023	Grundbudget 2024
Bevilling og øvrige indtægter	-3.024,7	-3.122,8
Udgifter	2.943,8	3.122,8
Resultat	-80,9	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

Der henvises til *tabel 6*, for en uddybning af forventningen til årets resultat for 2024

2.5.2 POLITISKE HOVEDPRIORITETER

På Udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2024 domineret af centrale udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske prioriteter som udlagt i regeringsgrundlaget og regeringens øvrige udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske udmeldinger, herunder i den udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi. De sikkerhedspolitiske og geopolitiske konsekvenser af Ruslands krig mod Ukraine ligesom de øvrige geopolitiske konflikter, magtforskydninger mv. vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde og organisation – både hvad angår vores politiske og organisatoriske prioriteter. Endeligt ser Udenrigsministeriet ind i en robustliggørelse af den danske udenrigstjeneste med oprettelse af nye ambassader, udsendelse af flere diplomater og justering af organiseringen hjemme i departementet.

Strategisk prioritet 1: Styrket sikkerhedssituation i Europa

- I) *Styrket forsvar og sikkerhed i Danmark og Europa*, der arbejder for øget sikkerhed og for-svarssamarbejde i Europa, herunder i Østersøregionen, Østeuropa og Arktis.
- II) *NATO's og Nordatlantens sikkerhedssamarbejde*, bidrage til yderligere udvikling af NATO, så alliancen kan håndtere fremtidige trusler.
- III) *Ukraine og Rusland*, fortsat dansk støtte til Ukraines kamp for frihed, genopbygning og en europæisk vej, både bilateralt og gennem EU, NATO og andre fora. Arbejde med at isolere og svække Rusland internationalt sammen med vores allierede og partnere.
- IV) *Et styrket EU og øget engagement i EU's nabolande*, der arbejder for et stærk, konkurrence-dygtigt og aktivt EU med større geopolitisk kapacitet, der er i stand til at udvide, når kandidatlandene opfylder kriterierne. Forberedelse af dansk EU-formandskab i andet halvår af 2025. Støtte til den politiske og økonomiske modernisering hos Europas na-boer.

- V) *Arktis og Nordatlanten*, arbejde for den fortsatte udvikling og beskyttelse af den Arktiske region i tæt samarbejde med Grønland, Færøerne og vores internationale samarbejdspartnere.

Strategisk prioritet 2: Globale partnerskaber og allianceopbygning

- I) *Fornyset dialog og lige partnerskaber globalt*, øge attraktive og bæredygtige tilbud baseret på pragmatisk idealisme, fælles interesser og vores grundlæggende værdier, især demokrati, menneskerettigheder og fremme af bæredygtig udvikling, bl.a. ved at tackle migration.
- II) *Asien og Afrika*, udnytte muligheder for tæt samarbejde med lande i Asien, Indo-Pacific regionen og Afrika. Lede en engageret, klarsynet og realistisk Kina-politik, i tæt samarbejde med EU, allierede og partnere.
- III) *Den regelbaserede verdensorden og multilateralisme*, opretholdelse af vores støtte og overholdelse af regelbaseret samarbejde og forberedelse for en ikke-permanent plads i FN's Sikkerhedsråd i 2025-2026, der arbejder for en reform af FN.
- IV) *Klima*, fortsætte med at være på forkant med global klimaindsats, fremskyndelse af den grønne omstilling og presse på for øgede reduktionsambitioner og tilpasning til klimaændringerne, herunder gennem aktiv deltagelse i COP-forhandlingerne.
- V) *Geopolitiske udfordringer for danske virksomheder*, hjælpe dem med at navigere i en usikker og kompleks verden, styrke rammerne for vores geopolitiske rådgivning.

Strategisk prioritet 3: Et mere robust samfund

- I) *Øget modstandsdygtighed, åben strategisk autonomi og konkurrenceevne i Danmark og EU*, reduktion af kritiske afhængigheder og sårbarheder, styrkelse af kritiske forsyningskæder og opbygning af strategiske handelsalliancer, samtidig med at den grønne omstilling accelereres væk fra fossile brændstoffer og med reduktion af administrative byrder.
- II) *Robust handels- og industripolitik*, sikre Danmark og EU en stærk position inden for strategiske sektorer og kritiske teknologier ved at arbejde for en åben, men mere strategisk EU-handelspolitik, der bedre håndterer geopolitiske udfordringer.
- III) *Fremme af danske nøglesektorer* gennem økonomiske, diplomatiske initiativer. Fremme af danske erhvervs muligheder efter strategisk sektorfokuseret internationaliseringstjenester.
- IV) *Danmark og Europas indre sikkerhed*, øget militært og civilt forsvar mod hybride trusler, terrorisme og irregulær migration.

Strategisk prioritet 4: Organisation og konsulære opgaver

- I) *Sikring af robust og konsekvent krisestyring og professionel konsulær administration*, herunder effektiv og rettidig visumbehandling.
- II) *Organisatoriske ændringer og forenkling af processer*, åbning af nye ambassader, etablering af nye enheder i Udenrigsministeriet i København og tilpasning af vores fysiske arbejdsplads. Bidrage til "Keep It Simple, MFA".
- III) *Kompetenceudvikling*, iværksættelse af UM Akademi og styrkelse af fx diplomatiske kompetencer, sprogkunderskaber og onboarding.
- IV) *Balancering af effektiv administration, compliance og et godt arbejdsmiljø*, herunder initiativer til støtte for personaletrivsel.
- V) *Et robust IT-system, der er egnet til formålet*, herunder fuld implementering af Public 360.
- VI) *Et mere bæredygtigt UM*, der leverer på handlingsplanen for bæredygtighed, implementering af bæredygtig rejsevejledning.

3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten.

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Udenrigsministeriet har i 2021 ændret regnskabspraksis hvorefter faktureringen af løn og udgifter til drift for innovationscentrene opføres på konto for intern statsligt salg af varer og tjenesteydelser.
- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

3.2 RESULTATOPGØRELSE M.V.

Nedenstående *tabel 6* sammenfatter Udenrigsministeriets resultatopgørelse for 2023, og sammenholder med regnskabstal for 2022 samt budget for 2024.

Tabel 6			
Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2023			
(mio. kr.)	Regnskab 2022	Regnskab 2023	Budget 2024
Ordinære driftsindtægter i alt	-2.570,2	-2.714,6	-2.979,1
Bevilling	-2.287,2	-2.373,2	-2.650,9
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-128,1	-145,1	-145,2
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-39,1	-45,5	-40,0
Gebyrer	-115,9	-150,7	-143,0
Ordinære driftsomkostninger i alt	2.858,8	2.954,6	3.199,60
Forbrugsomkostninger i alt	307,4	348,1	330,6
Husleje	307,4	348,1	330,6
Personaleomkostninger i alt	951,6	977,7	1063,0
Lønninger	889,7	913,3	1.009,40
Pension	149,5	153,4	169,54
Lønrefusion	-94,1	-96,4	-106,54
Andre personaleomkostninger	6,5	7,4	8,18

Af- og nedskrivninger	77,2	83,7	75,0
Internt køb af varer og tjenesteydelser	29,8	108,7	30,0
Andre ordinære driftsomkostninger	1.492,7	1.436,4	1.701,2
Resultat af ordinær drift samlet	288,6	240,0	220,50
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-392,1	-309,5	-291,5
Andre driftsomkostninger	5,4	2,3	0,0
Resultat før finansielle poster samlet	-98,1	-67,1	-71,0
Finansielle poster i alt			
Finansielle indtægter	-0,7	-0,6	-4,0
Finansielle omkostninger	118,6	-13,7	75,0
Resultat før ekstraordinære poster samlet	19,8	-81,5	0,0
Ekstraordinære poster i alt			
Ekstraordinære omkostninger	-	0,6	-
Ekstraordinære indtægter	-	-	-
Årets resultat	19,8¹	-80,9	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort før regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

¹Uden korrektion for bortfald.

Årets resultat viser et overskud på 80,9 mio. kr. Overskuddet følger af et år med forhøjede indtægter for både borgerservice og Trade Council, som først blev opgjort i slutningen af året. Dertil kommer at Udenrigsministeriet afholder en væsentlig andel af sine udgifter i udenlandsk valuta, hvorfor ministeriet er særligt eksponeret over for den udenlandske kursudvikling. Konkret har Udenrigsministeriet i 2023 oplevet gevinster ved kursdifferencer, idet den danske krone bl.a. er styrket overfor den amerikanske dollar sammenlignet med 2022.

Der henvises til afsnit 2.5.1 og *tabel 5* om de økonomiske rammer i 2024 og forventningen til det kommende år.

I forbindelse med årsafslutningen har Udenrigsministeriet et disponeret mindreforbrug på 80,9 mio. kr. på Udenrigsministeriets driftsbevilling § 06.11.01. Udenrigstjenesten, *jf. tabel 7*.

Tabel 7	
Resultatdisponering af årets overskud	
(mio. kr.)	2023
Årets resultat til disponering	80,9
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-

Disponeret til overført overskud	80,9
----------------------------------	------

3.2.1 FORKLARING AF TILBAGEFØRTE HENSÆTTELSER OG PERIODISERINGSPOSTER

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt, senest den 31.12.2023, jf. tabel B.

Tabel B	
Hensættelser i 2023	
(mio. kr.)	
Feriepengehensættelse	44,3
Flekstid	2,1
Over-/merarbejde	1,0
Opsparingsdage	2,8
Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten	32,2
Hensat til istandsættelse af lejemål	26,5
Hensat til tab på debitorer	0,1

3.3 BALANCEN

Nedenstående tabel 8 sammenfatter Udenrigsministeriets balance per 31. december 2023 og sammenholder balancen ultimo 2022. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

Tabel 8							
Udenrigsministeriets balance per 31.12.2023							
(mio. kr.)							
Note	Aktiver	2022	2023	Note	Passiver	2022	2023
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	18,6	41,5		Bortfald & kontoændringer	-21,9	-
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	116,7	115,3		Overført overskud	-306,0	-386,9
	Udviklingsprojekter under opførelse	44,3	33,7		Egenkapital i alt	-360,7	-419,7
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	179,6	190,6				
					Hensatte forpligtelser	-51,7	-59,3
2.1	Materielle anlægsaktiver						
	Grunde, arealer og bygninger	1.270,1	1.249,4		Langfristede gæld		
	Transportmateriel	22,1	23,9		Prioritetsgæld	-	-
	Produktionsanlæg og maskiner	2,1	1,4		Anden langfristet gæld	-	-
	Inventar og it-udstyr	3,5	7,3		FF4 Langfristet gæld	-1.541,7	-1.516,8
2.2	Igangværende arbejder for egen regning	35,8	53,1		Langfristede gæld i alt	-1.541,7	-1.516,8
	Materielle anlægsaktiver i alt	1.333,6	1.335,1				
					Kortfristede gæld		
	Finansielle anlægsaktiver				Leverandører af vare og tjenesteydelser	-38,9	-106,0
	Statsforskrivning	32,8	32,8		Anden kortfristet gæld	-38,7	-38,1
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Skyldige feriepenge	-42,8	-44,3
	Finansielle anlægsaktiver i alt	32,8	0,0		Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-13,1	-8,3

			Igangværende arbejde og forpligtelser	-298,7	-242,6
Anlægsaktiver i alt	1.545,9	1558,4	Skyldige indefrosne feriepenge	-	-
			Kortfristede gæld i alt	-432,2	-439,3
<u>Omsætningsaktiver</u>					
Tilgodehavender	232,2	259,1	Gæld i alt	-1.973,9	-1.956,1
Periodeafgrænsningsposter	83,2	142,3			
	2022	2023			
<u>Likvide beholdninger</u>					
FF5 Uforrentet konto	298,4	343,4			
FF7 Finansieringskonto	95,4	-90,1			
Andre likvider	131,1	222,0			
Likvide beholdninger i alt	524,9	475,3			
Omsætningsaktiver i alt	840,3	876,7			
Aktiver i alt	2.386,3	2.435,1	Passiver i alt	-2.386,3	-2.435,1

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2023 i alt 419,7 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -306,0 mio. kr. og den regulerede egenkapital -32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2023 i alt -306,0 mio. kr. og er således med årets resultat på -80,9 mio. kr. steget til -386,9 mio. kr.

Tabel 9		
Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2022		
(mio. kr.)	2022	2023
Egenkapital primo	-380,5	-338,8
Reguleret egenkapital primo	-32,8	-32,8
+ Ændringer i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	-32,8	-32,8
Opskrivninger primo	-	-
+ Ændringer i opskrivninger	-	-
Opskrivninger ultimo	-	-
Overført overskud primo	-347,7	-306,0
+ Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	-	-
Årets resultat	19,8	-80,9
Årets bortfald	21,9	-
Udbytte til statskassen	-	-
Overført overskud ultimo	306,0	-386,9
Egenkapital ultimo	-338,8	-419,7
Egenkapital jf. balancen	-360,7	-419,7
Egenkapital balancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring	21,9	0,0

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer. I *tabel 10* ses udnyttelsen af lånerammen.

Tabel 10	
Udnyttelse af låneramme	
(mio. kr.)	2023
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.525,6
Låneramme	2.527,9
Udnyttelsesgrad i pct.	60,4

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

Udenrigsministeriets lønsumsforbrug under lønsumsloftet udgjorde i alt 960,9 mio. kr. i 2023, hvilket betød et merforbrug på 1,4 mio. kr. i forhold til det samlede lønsumsloft på 959,5 mio. kr. Merforbruget blev dækket af Udenrigsministeriets lønsumsopsparing, som herefter udgør 65,6 mio. kr. ved udgangen af 2023, *jf. tabel 11*.

Tabel 11	
Opfølgning på lønsumsloft	
Hovedkonto § 06.11.01. Udenrigstjenesten (mio. kr.)	2023
Lønsumsloft FL	958,8
Lønsumsloft inkl. TB/ aktstykker	959,5
Lønforbrug under lønsumsloft	960,9
Restbevilling	-1,4
Akkumuleret opsparing ultimo 2022	67,0
Akkumuleret opsparing ultimo 2023	65,6

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

Bevillingsregnskabet i *tabel 12* indeholder Udenrigsministeriets indtægter og udgifter på hovedkontoniveau for § 06.11. Udenrigstjenesten mv., § 06.2. Internationale organisationer, § 06.3. Bistand til udviklingslandene og § 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme.

Tabel 12						
Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti						
Hovedkonto	Bevillingstype	(mio.kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Akkumuleret overført overskud ultimo 2023
Drift						
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	2,786.7	2,943.8	-157.1	-386.9
		Indtægter	-413.5	-651.5	238.0	
§ 06.11.06. Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-8,7	4,7	0,0
§ 06.11.13. Institut for Menneskerettigheder	Reservationsbev.	Udgifter	44,3	44,33	0,0	0,0
§ 06.11.14. Dansk Institut for Internationale Studier	Reservationsbev.	Udgifter	30,6	30,6	0,0	-0,2
§ 06.11.15. Ikke-lovbundne tilskud	Reservationsbev.	Udgifter	34,8	29,0	5,8	-44,7
§ 06.11.18. Den Europæiske Fredsfacilitet	Anden bev.	Udgifter	110,3	110,4	-0,1	0,0
§ 06.11.22. Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU	Anden bev.	Udgifter	57,6	57,6	0,0	0,0

§ 06.11.37. Afdrag på statslån	Anden bev.	Indtægter	-47,7	-47,7	0,0	0,0
§ 06.2. Internationale organisationer						
§ 06.21.01. Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	165,4	176,7	-11,3	-
§ 06.22.01. Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	224,7	233,2	-8,5	-
§ 06.22.03. Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	281,2	287,5	-6,3	-
§ 06.22.05. Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0
		Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	
§ 06.3. Bistand til udviklingsbistande						
§ 06.31.79. Reserver og budgetreguleringer	Reservationsbev.	Udgifter	5,5	6,1	-0,6	-2,9
§ 06.32.01. Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	313,1	313,5	-0,4	-109,3
§ 06.32.02. Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	395,0	392,5	2,5	-23,2
§ 06.32.04. Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	36,2	35,4	0,8	-40,3
§ 06.32.05. Danidas erhvervsplatform	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-2,7	2,7	-21,3
§ 06.32.08. Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	782,1	792,2	-10,1	-64,9
§ 06.32.09. Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	165,0	165,0	0,0	-7,4
§ 06.32.10. Nærområde- og migrationsfond	Reservationsbev.	Udgifter	355,0	354,5	0,5	-3,8
§ 06.32.11. Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	807,0	806,9	0,1	-39,2
§ 06.33.01. Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservationsbev.	Udgifter	1.114,5	1.107,5	7,0	-9,8
§ 06.34.01. Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservationsbev.	Udgifter	2.059,5	2-059,5	0,0	-23,2
§ 06.35.01. Oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	76,8	76,7	0,1	-4,1
§ 06.36.01. UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	534,7	534,7	0,0	-0,8
§ 06.36.02. De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	183,0	183,0	0,0	-0,1
§ 06.36.03. Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	756,5	756,5	0,0	-3,1
§ 06.36.04. Uddannelse	Reservationsbev.	Udgifter	432,5	432,5	0,0	0,0
§ 06.36.06. FNU	Reservationsbev.	Udgifter	121,0	120,2	0,8	-3,3
		Udgifter	959,2	958,9	0,3	
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Indtægter	-1,2	-1,3	0,1	-5,2
Udgifter		62,2	31,4	30,8		
§ 06.37.02. Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	62,2	31,4	30,8	-18,2
§ 06.37.03. Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	397,8	397,2	0,6	-7,6
§ 06.37.04. Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	303,8	303,1	0,7	-28,7
§ 06.37.05. Delegerede Partnerskaber	Reservationsbev.	Udgifter	551,8	417,4	134,4	0,0
		Indtægter	-551,8	-417,4	-134,4	
§ 06.38.01. Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	750,0	747,4	2,6	-173,6
§ 06.38.02. Rammebetingelser, viden og forr. Muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	886,6	884,2	2,4	-42,5
§ 06.38.03. Diverse multilaterale bidrag	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
§ 06.39.01. Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	875,0	875,0	0,0	0,0
§ 06.39.02. Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-4,6
§ 06.39.03. Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	2.205,5	2.205,3	0,2	-10,1
§ 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme						
§ 06.41.03. Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	96,6	87,5	9,1	-19,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

Ekstraordinære poster (Resultatopgørelsen)

Udenrigsministeriet har afskrevet ca. 78.000 amerikanske dollars svarende til 0,6 mio. kr. indestående på den danske ambassades lokale bank i Kabul, Afghanistan.

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

4.1.1 NOTER TIL BALANCEN

Tabel 13			
Note 1 til tabel 8 – Immaterielle anlægsaktiver			
(mio. kr.)	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 01.01.2023	244,2	136,4	424,8
Tilgang	41,0	0,0	65,0
Afgang	-0,8	0,0	-35,4
Kostpris pr. 31.12.2023	284,4	136,4	454,5
Akkumulerede afskrivninger	-242,4	-21,0	-263,4
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2023	-242,9	-21,0	-263,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	41,5	115,3	190,6
Årets afskrivninger	-17,3	-1,4	-18,7
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-17,3	-1,4	-18,7
Udviklingsprojekter under udførelse			
Primo saldo pr. 01.01.2023	44,3		
Tilgang	24,1		
Afgang	-34,6		
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0		
Kostpris pr. 31.12.2023	33,7		

Tabel 14.1						
Note 2.1 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver						
(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01.2023	1.839,3	0,0	21,6	103,1	102,2	2.066,2
Tilgang	69,0	0,0	0,1	10,4	6,5	85,9
Afgang	-65,0	0,0	-0,5	-10,9	-1,3	-77,7

Kostpris pr. 31.12.2023	1.843,3	0,0	21,2	102,6	107,4	2.074,5
Akkumulerede afskrivninger	-589,0	0,0	-19,9	-78,8	-98,8	-786,4
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9	0,0	0,0	0,0	-1,2	-6,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-593,9	0,0	-19,9	-78,8	-100,0	-792,6
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023	1.249,4	0,0	1,4	23,9	7,3	1.282,0
Årets afskrivninger	-24,7	0,0	-0,3	2,3	-1,3	-24,0
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-24,7	0,0	-0,3	2,3	-1,3	-24,0

Tabel 14.2

Note 2.2 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver: Igangværende arbejde for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 01.01.2023	35,8
Tilgang	71,3
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-54,1
Kostpris pr. 31.12.2023	53,1

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriet har ikke indtægtsdækket virksomhed, hvorfor *tabel 15* og *tabel 16* udgår.

4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Udenrigsministeriet har ikke fællesstatslige løsninger, hvorfor *tabel 17* udgår.

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed er opgjort i *tabel 18*. Lovgrundlaget er overholdt.

Tabel 18**Gebyrindtægter 2020-2023**

(mio. kr.)	2020	2021	2022	2023
Gebyr visa	-15,1	-28,8	-41,1	-63,3
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser	-20,0	-13,5	-35,5	-50,5
Gebyr pas og kørekort	-16,4	-20,2	-22,2	-22,8
Gebyr attestering og certificering	-9,9	-11,3	-12,7	-13,7
Gebyr personlig assistance	-0,3	-0,2	-0,3	-0,4
Øvrige gebyrindtægter*	-0,2	-6,9	-4,1	0,0
I alt	-61,9	-80,9	-115,9	-150,7

Anm.: Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne.

*Øvrige gebyrindtægter indeholder regulering af balancekonto

4.5 TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor, jf. *tabel 20*.

Tabel 20**Tilskudsfinansierede aktiviteter (ekstern finansiering)**

(mio. kr.)	Overført overskud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 2 (RDPP II)	13,9	5,8	2,6	17,1

Multidonorfinansieret næringsrådepåprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 3 (RDPP III) ¹	150,0	0,0	0,0	150,0
Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine fase 2	16,9	22,3	41,7	-2,5
Lundbeckfondens "DARE Fellowship Program 2020-2025"	10,7	0,0	4,8	5,9
Novo Nordisk Fonden "International Innovation Internship (3i) Programme 2019-2022" (forlænget pga. corona)	0,6	0,0	0,0	0,6
Novo Nordisk Fonden "International Bioinnovation Scholarship Programme 2022-2026"	3,2	3,3	3,1	3,4
Industriens Fond - SDG Landing Pad	1,8	0,0	1,6	0,2
Brexit-tilpasningsreserven	89,9	0,0	32,1	57,8
Greening the Blue Helmets Conference 2022	0,8	0,0	0,8	0,0
Partnerskab vedr. demokratiske værdier, menneskerettigheder og civilsamfundets råderum i Uganda "Pacer"	0,0	2,9	2,9	0,0
Det Digitale Demokrati Initiativ "DDI"	0,0	0,9	0,9	0,0
Øvrige	0,0	0,4	0,7	-0,3
I alt	287,8	35,6	91,2	232,2

Anm.: Den tilskudsfinansierede aktivitet indtægtsføres fra balancen i takt med, at opgaver løses. Derfor udviser de tilskudsfinansierede aktiviteter et årsresultat i resultatopgørelsen, hvor indtægter og udgifter balancerer

¹ Tilskud vedr. RDPP III har fejlagtigt været placeret under fase 2

4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Udenrigsministeriets har ingen forelagte investeringer, hvorfor *tabel 21* og *tabel 22* udgår.

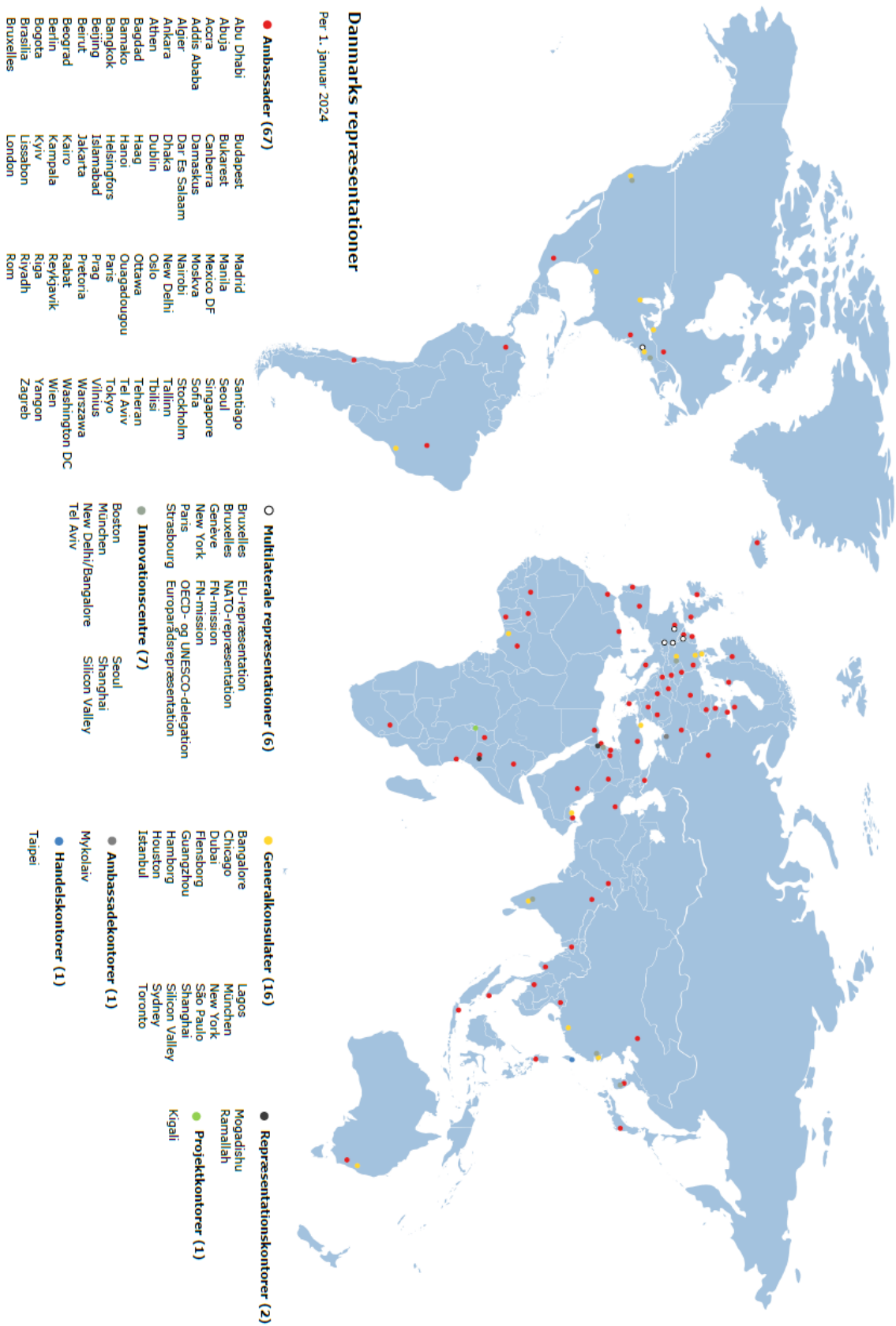
4.7 IT-OMKOSTNINGER

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor, *jf. tabel 23*.

Tabel 23	
Oversigt over it-omkostninger	
Sammensætning	(Mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/ -vedligehold/ -udvikling)	
It-systemdrift	21,3
It-vedligehold	32,3
It-udviklingsomkostninger	1,2
Udgifter til it-varer til forbrug	14,1
I alt	68,9

4.8 SUPPLERENDE BILAG

4.8.1 OVERSIGT OVER DANMARKS REPRÆSENTATIONER





UDENRIGSMINISTERIET