



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

---

# ÅRSRAPPORT 2022

---



## INDHOLDSFORTEGNELSE

Indledning.....	2
1. Påtegning af det samlede regnskab.....	3
2. Beretning.....	4
2.1 Præsentation af virksomheden.....	4
2.1.1 Hovedopgaver.....	4
2.1.2 Organisation.....	4
2.2 Ledelsesberetning.....	5
2.2.1 Årets faglige resultater.....	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	7
2.4 Målrapportering.....	7
2.5 Forventninger til det kommende år.....	9
2.5.1 De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år.....	9
2.5.2 Politiske hovedprioriteter.....	10
3. Regnskab.....	11
3.1 Anvendt regnskabspraksis.....	11
3.2 Resultatopgørelse m.v.....	12
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	13
3.3 Balancen.....	14
3.4 Egenkapitalforklaring.....	15
3.5 Likviditet og låneramme.....	15
3.6 Opfølgning på løsumsloft.....	16
3.7 Bevillingsregnskabet.....	16
4. Bilag.....	18
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance.....	18
4.1.1 Noter til balancen.....	18
4.2 Indtægtsdækket virksomhed.....	19
4.3 Fællesstatslige løsninger mv.....	19
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed.....	19
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	19
4.6 Forelagte investeringer.....	20
4.7 IT-omkostninger.....	20
4.8 Supplerende bilag.....	20
4.8.1 Oversigt over Danmarks repræsentationer.....	21

## INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og 100 repræsentationer i udlandet pr. 31. december 2022. Hertil kommer cirka 350 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2022.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside [www.um.dk](http://www.um.dk).

Målrapporeringen omfatter i alt seks strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2022.

Udenrigsministeriets faglige resultater i 2022 skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022. Krigen og dens konsekvenser er skarpe eksempler på geopolitikkens tilbagevenden som definerende ramme for dansk udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitik, som har og fortsat vil påvirke Udenrigsministeriets arbejde – både hvad angår politiske og organisatoriske prioriteter på de danske repræsentationer og på Asiatisk Plads i København.

Årets økonomiske resultat i 2022 er påvirket af den globale prisudvikling og valutakursudsving, som har ført til et merforbrug som følge af høj inflation og valutakurstab. Udenrigsministeriets aktivitetsniveau har i 2022 normaliseret sig efter, at COVID-19 i 2020 og 2021 reducerede de udadvendte aktiviteter væsentligt. Borgerserviceindtægterne ligger i 2022 imidlertid forsat under det forventede niveau.

I tillæg til målrapporeringen for hele koncernen henvises der til Danidas årsrapporter for aktiviteter og målopfyldelse inden for udviklingsbistanden ([www.aarsberetninger.danida.um.dk](http://www.aarsberetninger.danida.um.dk)) og [Open Aid.dk](http://www.openaid.dk) ([www.openaid.um.dk](http://www.openaid.um.dk)). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Eksportrådets hjemmeside ([www.um.dk/da/eksportraadet](http://www.um.dk/da/eksportraadet)).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på [OKO@um.dk](mailto:OKO@um.dk).

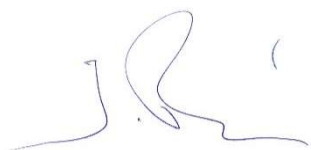
## 1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01. Udenrigstjenesten, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2022. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 12*.

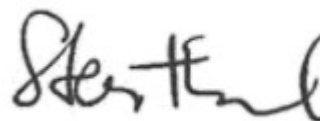
Det tilkendegives hermed, at:

- årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 31. marts 2023



Jeppe Tranholm-Mikkelsen  
*Departementschef, Udenrigsministeriet*



Steen Hommel  
*Direktør (COO), Udenrigsministeriet*

## 2. BERETNING

### 2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

#### 2.1.1 HOVEDOPGAVER

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer, såsom EU, FN og NATO, samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssig henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på Almindelig virksomhed, Repræsentationer i Europa, Repræsentationer i Latinamerika og Nordamerika, Repræsentationer i Afrika samt Repræsentationer i Asien og Oceanien.

#### 2.1.2 ORGANISATION

Udenrigsministeriet er karakteriseret ved at være en enhedstjeneste, der samler alle de udenrigspolitiske indsatsområder i én organisation med én direktion. Dette giver en enstrengt varetagelse af Danmarks internationale interesser.

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og handelskontorer m.v. i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede per 1. januar 2023 i alt 3.053 medarbejdere, fordelt på 1.018 i ministeriet i København og 1.945 i udlandet, samt 90 specialattachéer udsendt for andre ministerier, *jf. tabel A*.

<b>Tabel A</b>	
<b>Personer beskæftiget under Udenrigsministeriet pr. 1. januar 2023</b>	
<b>Udenrigsministeriet i København</b>	<b>Personer</b>
Ansatte i Udenrigsministeriet i København	895
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	123
<b>Ansatte i Udenrigsministeriet i København i alt</b>	<b>1.018</b>
<b>Udetjenesten</b>	
Udsendte UM-medarbejdere	462

Repræsentationsansatte medarbejdere <sup>1</sup>	1.483
<b>Ansatte i udetjenesten</b>	<b>1.945</b>
<b>Samlet antal ansatte i UM-koncernen</b>	<b>2.963</b>
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)	90
<b>Samlet antal beskæftigede i UM-koncernen</b>	<b>3.053</b>

Anm.: Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Ved udgangen af 2022 havde Danmark 67 ambassader, 6 multilaterale repræsentationer, 16 generalkonsulater, 3 repræsentationskontorer, 1 handelskontor og 7 innovationscentre. Derudover havde Danmark ca. 350 honorære konsulater tilknyttet en overordnet ambassade.

## 2.2 LEDELSESBERETNING

### 2.2.1 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2022 er forankret på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages, og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 afrapporteres på målopfyldelsen for i alt seks strategiske prioriteter, som i 2022 var forankret på direktørniveau i ministeriet.

### 2.2.2 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Udenrigsministeriets årsrapport 2022 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. Udenrigstjenesten på finansloven. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, *jf. tabel 2 og 12*.

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2022 blev et underskud på 41,7<sup>1</sup> mio. kr., *jf. tabel 1*. Underskuddet kan primært henføres til valutakurstab og den globale udgiftsinflation. De økonomiske hoved- og nøgletal gennemgås i *tabel 1*. For yderligere beskrivelse henvises til kapitel 3, regnskab.

<sup>1</sup> Udenrigsministeriet har d. 25. november 2022 afhændet den tidligere ambassadeejendom i Rom. Med salget er realiseret et nettoprovenu på 21,9 mio. kr., som er tilgået statskassen, *jf. akt. 85 af 30. marts 2023*. Grundet den parlamentariske situation i slutningen af 2022 behandlede finansudvalget alene uopsættelige aktstykker, hvorfor salget ikke er afspejlet i driftsbevillingen for 2022. Til årets resultat skal der derfor lægges et bortfald på 21,9 mio. kr. i 2022, *jf. tabel 1*.

<b>Tabel 1</b>			
<b>Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal</b>			
(mio. kr.)			
<b>Resultatopgørelse – hovedtal</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Ordinære og andre driftsindtægter total	-2.037,7	-2.185,4	-2.570,2
Ordinære driftsomkostninger total	2.426,7	2.560,8	2.858,8
Resultat af ordinær drift total	389,0	375,4	288,6
Resultat før finansielle poster	-92,9	-106,7	-98,0
<b>Årets resultat</b>	<b>-50,6</b>	<b>-14,3</b>	<b>19,8</b>
Bortfald	-	-	21,9 <sup>3</sup>
<b>Korrigeret årets resultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41,7</b>
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver	1.597,6	1.566,6	1.513,1
Omsætningsaktiver	309,5	324,3	315,5
Egenkapital <sup>1</sup>	-366,2	-380,5	-360,7
Langfristede gældsforpligtelser	-1.598,0	-1.564,9	-1.541,6
Kortfristede gældsforpligtelser	-426,0	-392,1	-432,2
<b>Finansielle nøgletal (obligatoriske)</b>			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	63,2 pct.	62,0 pct.	59,9 pct.
Bevillingsandel	93,2 pct.	90,3 pct.	89,0 pct.
<b>Personaleoplysninger</b>			
Årsværk <sup>2</sup>	1.274,4	1.250,3	1.448,3
Årsværkspris (mio. kr.)	0,6	0,7	0,7

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

<sup>1</sup> Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio. kr.

<sup>2</sup> Tallene dækker over forbrug og årsværk under §06.11.01. Udenrigstjenesten ekskl. tilskudsfinansierede aktiviteter.

<sup>3</sup> Årets resultat indeholder nettoprovenuet fra salget af den tidligere ambassadeejendom i Rom som udgør 21,9 mio. kr. Nettoprovenuet bortfalder, idet det er tilfaldet statskassen, *jf. akt. 85 af 30. marts 2023*.

## Udenrigsministeriets drift og administrerede ordninger

Af *tabel 2* fremgår bevilling og regnskab for de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer grupperet på to overordnede kategorier: drift og administrerede ordninger.

<b>Tabel 2</b>						
<b>Udenrigsministeriets hovedkonti</b>						
	(Mio. kr.)	<b>FL</b>	<b>TB</b>	<b>Årets bevilling i alt</b>	<b>Regnskab</b>	<b>Akkumuleret overført overskud ultimo 2022</b>
<b>Drift</b>	Udgifter	2.701,3	52,7	2.754,0	2.982,8	<b>306,0</b>
	Indtægter	-446,0	-0,8	-466,8	-675,8	
<b>Administrerede ordninger</b>	Udgifter	15.427,0	-2.726,3	12.700,7	12.448,3	<b>690,7</b>
	Indtægter	-146,1	0,0	-146,1	-68,2	

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. De underliggende hovedkonto vises enkeltvis i *afsnit 3.7 tabel 12*.

## 2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Udenrigsministeriet har fire hovedformål som angivet på finansloven: 1) Generel udenrigspolitik, 2) udviklingssamarbejde, 3) eksport- og investeringsfremme og 4) borgerservice. Ressourceforbruget fordelt på hovedformålene fremgår af tabel 3. Specifikationen dækker hele Udenrigsministeriets drift ekskl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

	Indtægtsført bevilling	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generelle fællesomkostninger	-979,5	-502,7	1.281,6	-200,7
1. Generel udenrigspolitik	-529,1	0,0	691,5	162,4
2. Udviklingssamarbejde	-243,7	0,0	341,3	97,6
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-354,0	-87,5	438,2	-3,3
4. Borgerservice	-180,8	-85,6	230,2	-36,2
<b>I alt</b>	<b>-2.287,2</b>	<b>-675,8</b>	<b>2.982,8</b>	<b>19,8<sup>1</sup></b>

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. Tallene er ekskl. underkonto 97. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter. Fordelingen af udenrigstjenestens udgifter på hovedformål foretages på grundlag af registreringsrammen til fordeling af udgifter på finanslovens hovedformål, der bl.a. er baseret på tidsregistreringsdata, skønnede andele af visse fællesomkostninger, personaleoplysninger samt samlede regnskabsoplysninger fra ministeriets enheder. Udgifterne til forvaltning, styring og kontrol af udviklingsbistanden som opført under § 6.3. Bistand til udviklingslandene er udgjort af dels de direkte udgifter til hovedformål 2. Udviklingssamarbejde og dels en række udgifter under hovedområde 0. generelle fællesomkostninger.  
<sup>1</sup>Uden korrektion for bortfald.

## 2.4 MÅLRAPPORTERING

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Ministeriets mål- og resultatstyring ("Strategisk Koncernstyring") tager – inden for rammerne af de eksternt fastsatte hovedopgaver – udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger blev der ved indgangen af 2022 defineret en række strategiske prioriteter. Disse prioriteter er genstand for målrapporteringen i nærværende årsrapport.

Der er ved formuleringen af de strategiske prioriteter for 2022 sat fokus på at identificere nogle udvalgte prioriteter, som vurderes at være strategisk vigtige for Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse. For 2022 er der i alt identificeret 6 strategiske prioriteter, der fordeler sig på Udenrigsministeriets faglige fokusområder med underliggende succeskriterier.

Der har i årets løb ikke været væsentlige ændringer i selve målene for 2022, selvom målopfyldelsen i høj grad skal ses i lyset af de omstændigheder, der har gjort sig gældende som følge af Ruslands invasion af Ukraine.

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
<b>1. Udenrigs- og sikkerhedspolitik: Et værdikompas, der giver retning</b>	<i>Udenrigsministeriet skal inden for det udenrigs- og sikkerhedspolitiske område sikre, at det danske kandidatur til FN's Sikkerhedsråd lanceres succesfuldt, så Danmark kan sikres maksimal indflydelse på den</i>	Succesfuld lancering af det danske kandidatur til FN's Sikkerhedsråd ifm. åbningen af FN's Generalforsamling med større samlet presse- og kommunikationsindsats.	Delvist opfyldt



	<p><i>internationale scene. Derudover skal Danmark fortsætte med at være en international spiller, når det kommer til fremme af demokratiske værdier og transatlantisk samarbejde. Udenrigsministeriet skal udvikle samarbejdet på det grønne område med lande som Kina og Japan for at bidrage til den grønne omstilling. Endeligt skal Danmark sikre et stærkt samarbejde i Rigsfællesskabet på det udenrigs- og sikkerhedspolitiske område, både på daglig basis og på et mere generelt niveau gennem Kontaktudvalg.</i></p>	<p>Fortsat proaktiv dansk profil på prioriterede områder frem mod NATO-topmødet i 2022 med vedtagelse af strategisk koncept.</p> <p>Indgåelse af arbejdsprogram med Kina forsøkt. Der arbejdes for indgåelse med Japan i 2023.</p> <p>Tæt samarbejde i Rigsfællesskabet på udenrigs- og sikkerhedspolitiske emner, på daglig basis og indenfor rammerne af Kontaktudvalget.</p>	
<p><b>2. Europa: En platform for en pro-aktiv dansk EU-politik</b></p>	<p><i>De strategiske prioriteter på EU-området vil først og fremmest dreje sig om at få forberedt en ny europapolitisk aftale, der skal fungere som platform for en proaktiv dansk EU-politik med fokus på et sikkert, grønt og retfærdigt Europa, der er i stand til at omsætte sin økonomiske styrke og reguleringskraft til global indflydelse. I forlængelse af dette skal forbedringerne til EU formandskabet i 2025 intensiveres. Udenrigsministeriet skal desuden arbejde på at fremme et mere retfærdigt og humanitært asylsystem i de igangværende forhandlinger om EU-pagten om asyl og migration samt fremme – og beskytte – demokratiske værdier og retsstatsprincippet, både inden for EU og i det bredere europæiske naboland. Endeligt er det vigtigt, at der igennem EU arbejdes for en handelspolitik med dansk aftryk og en effektiv implementering af aftalerne mellem UK og EU.</i></p>	<p>Udkast til ny europapolitisk aftale udarbejdet, koordineret med andre ministerier, udsendt pga. Ruslands invasion af Ukraine.</p> <p>Arbejdet forud for det kommende EU-formandskab er blevet intensiveret, herunder ved oprettelse af logistikkenhed.</p> <p>Løbende, aktiv indsats for at fremme et mere retfærdigt og humanitært asylsystem i de løbende forhandlinger om EU's asyl- og migrationspagt.</p> <p>Arbejdet for at fremme demokratiske værdier i EU og i nærområdet har været præget af invasionen af Ukraine og tildeling af EU-kandidatstatus til Ukraine, Moldova og Georgien, hvor Udenrigsministeriet har været aktivt involveret i at bevare fokus på EU's grundlæggende værdier.</p> <p>Arbejdet med at videreudvikle EU-UK-forholdet fortsættes efter afslutningen af de igangværende forhandlinger mellem EU og UK om Nordirlandsprotokollen.</p>	Opfyldt
<p><b>3. Udviklingspolitik: Tackle klima og migration i partnerskaber</b></p>	<p><i>Inden for det udviklingspolitiske område vil de centrale strategiske prioriteter koncentrere sig om at understøtte klimatilpasningen, natur og biodiversitet og styrkelse af modstandskraften i de mest fattige lande, herunder håndtering af risikoen for tab og skader. Dette kræver fortsat internationalt lederskab inden for den grønne omstilling. Med udgangspunkt i den udviklingspolitiske strategi 'Fælles om verden' skal Udenrigsministeriet arbejde på sammenhængen mellem humanitær udvikling og fred og styrkelse af konfliktforebyggelse samt adressere årsager til irregulær migration og fordrivelse. Det er vigtigt, at Danmark er med til at skabe håb og muligheder for mennesker i nød, hvilket bl.a. fremme af menneskerettigheder, demokrati, ligestilling og piger og kvinders rettigheder skal medvirke til.</i></p>	<p>Fortsat internationalt lederskab inden for grøn omstilling, bl.a. gennem lancering af en grøn pakke på 745 mio. kr. til initiativer til adgang til ren energi og rent vand i Afrika.</p> <p>Midler til støtte til menneskerettighedsforkæmpermekanismer bevilget med fortsat fokus på at forsvare menneskerettigheder og demokrati.</p> <p>Øget engagement i Team Europe med finansielle bidrag til 34 Team Europe-initiativer. Aftale med EU-Kommissionen om dansk-ledet Team Europe Initiative for Sahel om klimaforandringer, konflikt og migration ikke indgået grundet begrænset finansiering.</p> <p>Midler til dansk udviklingsengagement omalloyet til Ukraine som følge af Ruslands invasion.</p>	Delvist opfyldt
<p><b>4. Økonomisk diplomati: Bæredygtighed og stærke partnerskaber</b></p>	<p><i>Med et særligt afsæt i regeringens nye handlingsplan for økonomisk diplomati skal Udenrigsministeriet arbejde for at skubbe på og realisere potentialet for dansk erhvervsliv i en bæredygtig global omstilling og økonomisk genopretning. Handlingsplanen binder de seneste regeringsinitiativer inden for danske højborges sammen og sigter mod at realisere håndgribelige resultater for dansk erhvervsliv. På den baggrund skal Udenrigsministeriet sikre, at grønne og digitale eksportmuligheder veksles til konkrete resultater for danske virksomheder, og at både eksport- og stimuluspakker så vel som regeringsstrategier implementeres. En ny tredobbelt bundlinje indføres, der kombinerer arbejdet for en stærk økonomi og jobskabelse i Danmark med ambitionerne om en global bæredygtig omstilling samt</i></p>	<p>Gennem fuld udmøntning af fremstødsbevillingen er grønne og digitale eksportmuligheder vekslet til konkrete resultater for danske virksomheder og over 50 pct. af midlerne blev allokeret til grønne fremstød. Indsatsen for at øge bæredygtige investeringsprojekter er blevet øget med et resultat på 45 projekter mod en målsætning på 34.</p> <p>Indført og implementeret ny tredobbelt bundlinje samt udvikling af bl.a. nyt code of conduct (rådgivningsprincipper); resultatmål, som understøtter Økonomisk Diplomati Handlingsplanen, er udviklet og integreret i ministeriets concern-strategiske proces; alle regioner (undtagen Rus-</p>	Delvist opfyldt

	<i>stræben efter en mere retfærdig verden med styrkede arbejdstagerrettigheder, f.eks. ved at øge vores fokus på due diligence og bæredygtige forsyningskæder.</i>	land og Kina) har udarbejdet en regional strategi. Koncept for rådgivning om ansvarlige og bæredygtige værdikæder udestår.  Handlingsplan for fødevarerklængens eksport udarbejdet og lanceret af udenrigsministeren september 2022. Bevilling under Eksportpakke II fuldt udmøntet.	
<b>5. Organisation: Styrket cyber- og informationssikkerhed og compliance</b>	<i>På den organisatoriske dagsorden er de tværgående prioriteter cyber- og informationssikkerhed og compliance nøgleord. Derudover vil Udenrigsministeriet i 2022 fokusere på at udrulle det nye case management system på tværs af hele ministeriet samt implementere det nye HR-system, Statens HR. Der skal leveres på Udenrigsministeriets bæredygtighedsstrategi og milepælene fra 2022 'action plan' skal opnås. Endeligt skal initiativerne fra analysen af UM fra 2021 udmøntes, og det ambitiøse arbejdsprogram for Forum for repræsentationsansatte fortsættes.</i>	Fokus på informationssikkerhed og awareness i bl.a. udetjenesten med gennemførte risikovurderinger, der videreføres i 2023. Måltrettet opfølgning på GDPR-egenkontrol med tilsyn.  Ibrugtagning af nyt HR-system men fortsat en del udestående ved implementering, herunder integration med andre systemer.  Der blev leveret på den interne bæredygtighedsstrategi, og der har været fokus på ambitiøst arbejdsprogram for Forum for repræsentationsansatte.  Implementering af flere af effektiviseringsstiltagene i analysen fra 2021 er forsinkede, ligesom ikke alle initiativer giver det provenu, der var forudsat. Udrulning af nyt case management system i ministeriet ikke fuldført, udskudt til 2023.	Delvist opfyldt
<b>6. Konsulær service: Robust krisehåndtering og god service</b>	<i>Udenrigsministeriet skal sikre en robust krisehåndtering, som kan forbedre vores evne til at håndtere kriser, herunder pandemi-relaterede aktiviteter i konsulær tjeneste og krisehåndteringspersonale. Samtidig skal rejsevejledninger opdateres med høj kvalitet, og opdatering af administrative og juridiske rammer relateret til de danske honorære konsulere igangsættes.</i>	Styrket kriseberedskab etableret med robust beredskab inkl. udrykkere og succesfulde øvelser i samarbejde med andre myndigheder.  Bidraget til styrkelse af det danske og europæiske pandemiberedskab, herunder opbakning til igangværende forhandlinger af en ny pandemi-traktat.  Proces mhp. at sikre ajourført økonomiadministration og mere tilgængelige og brugervenlige retningslinjer for honorære konsulere igangsat.	Delvist opfyldt

## 2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

### 2.5.1 DE ØKONOMISKE RAMMER OG DERES BETYDNING FOR DET KOMMENDE ÅR

Der er ved tidspunktet for udarbejdelsen af årsrapporten endnu ikke vedtaget en finanslov for 2023. På forslaget til finansloven for 2023 udgør Udenrigsministeriets driftsbevilling (udgiftsbevilling) 2.749,4 mio. kr. i 2023, jf. tabel 5.

	Regnskab 2022	Grundbudget 2023 <sup>1</sup>
Bevilling og øvrige indtægter	-2.963,0	-2.749,4
Udgifter	2.982,8	-
<b>Resultat</b>	<b>19,8<sup>2</sup></b>	-

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

<sup>1</sup>Baseret på FFL23.

<sup>2</sup>Uden korrektion for bortfald.

Idet der ikke er vedtaget en finanslov for 2023 er der ikke på tidspunktet for udarbejdelsen af årsrapporten udarbejdet et grundbudget for 2023.

Det forventes, at de globale prisstigninger fortsat vil have en effekt på Udenrigsministeriets økonomi i 2023.

Der henvises til tabel 6, for en uddybning af forventningen til årets resultat for 2023

### **2.5.2 POLITISKE HOVEDPRIORITETER**

På Udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2023 domineret af centrale udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske prioriteter som udlagt i regeringsgrundslaget og regeringens øvrige udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske udmeldinger, herunder i den kommende nye udenrigs- og sikkerhedspolitiske strategi. Ruslands invasion af Ukraine den 24. februar 2022 var et chok for europæisk sikkerhed. Krigen og dens konsekvenser er skarpe eksempler på geopolitikkens tilbagevenden som definerende ramme for dansk udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitik. Det vil fortsat påvirke Udenrigsministeriets arbejde og organisation i det kommende år – både hvad angår vores politiske og organisatoriske prioriteter.

#### **Strategisk prioritet 1: Tilpasning til den nye udenrigs- og sikkerhedspolitiske kontekst og støtte til Ukraine**

Udenrigsministeriet vil styrke Danmarks modstandskraft og konsolidere sikkerhedspolitikken i den nye geopolitiske kontekst ift. det skiftende sikkerhedsmiljø og den intensiverede stormagtskonkurrence. Udenrigsministeriet vil fortsætte den politiske, militære og civile støtte til Ukraines kamp for frihed og sikkerhed – bilateralt gennem EU og andre multilaterale fora. Styrket sikkerhedssamarbejde i Østersøregionen og øget engagement med udsatte østlige partnerlande vil være vigtige aspekter i denne henseende. Udenrigsministeriet vil øge indsatsen for at sikre vores fodaftryk og engagement i de internationale organisationer, der er mest centrale for vores sikkerhed og interesser, herunder at tage vores del i EU's fælles sikkerheds- og forsvarspolitik og bidrage til at håndtere de øgede spændinger og uforudsigeligheden i det europæiske naboskab. NATO vil fortsat være hjørnesteinen i dansk forsvars- og sikkerhedspolitik, og Udenrigsministeriet vil aktivt støtte Alliancens indsats for at styrke forsvaret og afskrækkelsen mod truslen fra Rusland.

#### **Strategisk prioritet 2: Sikre modstandskraft i Europa og navigere i nutidens geopolitiske kontekst**

Den nye geopolitiske kontekst, konsekvenserne af pandemien og den russiske krig i Ukraine forstærker fokus på afhængigheder og sårbarheder i vores forsyningskæder og kritisk infrastruktur, påvirker globale handels- og investeringsmønstre og kan føre til delvis fragmentering af den globale økonomi. Udenrigsministeriet vil arbejde for at styrke Danmarks og EU's modstandsdygtighed for at forbedre vores evne til at reagere på nuværende og fremtidige sikkerhedsmæssige og økonomiske trusler og udfordringer. Udenrigsministeriet vil styrke samarbejdet med Danmarks allierede og partnere for at sikre adgang til kritisk infrastruktur og ressourcer, fremme grøn og digital omstilling og forbedre Europas forsyningsikkerhed. Samtidig vil Udenrigsministeriet forsvare principperne for regelbaseret internationalt samarbejde og fortsætte med at fremme global handel og investeringer til gavn for Danmarks økonomi.

#### **Strategisk prioritet 3: Ambitiøs klimaindsats og øget energiuafhængighed**

Med udgangspunkt i regeringens målsætning om en fortsat ambitiøs klimaindsats og øget indsats for energiuafhængighed vil Udenrigsministeriet fortsat fremme dansk klimadiplomati og internationalt energisamarbejde. Indsatsen vil fokusere på at tale for ambitiøse, internationale klima- og energimål i EU, herunder at gøre Europa uafhængig af russiske, fossile brændstoffer. Udenrigsministeriet vil også fremme globale ambitioner i internationale klimaforhandlinger og arbejde for at

påvirke de største CO<sub>2</sub>-udledere inden for rammerne af de grønne strategiske partnerskaber. At skabe forretningsmuligheder for danske virksomheder til at levere bæredygtig teknologi og grøn knowhow i EU og globalt vil fortsat have høj prioritet. Og ikke mindst gøre udenrigstjenesten mere bæredygtigt.

#### **Strategisk prioritet 4: Ligeværdige partnerskaber med det globale syd**

Ruslands invasion af Ukraine samt øget russisk og kinesisk engagement har intensiveret den geopolitiske kamp om indflydelsen i det globale syd. Regeringens målsætning om at øge indsatsen for at opbygge troværdige og ligeværdige partnerskaber med landene i det globale syd, ikke mindst i Afrika, vil få en fremtrædende plads i Udenrigsministeriets 2023-aktiviteter. Udenrigsministeriet vil forfølge dette både bilateralt og i multilaterale sammenhænge, herunder i FN, med henblik på vores kandidatur til en plads i Sikkerhedsrådet 2025-2026. Udenrigsministeriet vil styrke sin indsats for at opbygge strategiske alliancer og samarbejde med henblik på i fællesskab at imødegå fælles sikkerhedsproblemer, konsekvenserne af klimaændringer, bidrage til økonomisk udvikling og stabilitet, forhindre tvangsfordrivelse og irregulær migration, sikre støtte og overholdelse af regelbaserede internationalt samarbejde og adressere nedgangen i global frihed og demokrati. Strategiske partnerskaber vil være et nøgleinstrument i denne indsats.

#### **Strategisk prioritet 5: En moderne, sikker og effektiv organisation klar til at levere på kernemål**

Udenrigsministeriet vil fortsat arbejde på at sikre de nødvendige rammebetingelser for, at organisationen kan levere på kernemål. Det betyder løbende at forbedre og styrke vores supportfunktioner, IT- og sikkerhedsset-up samt implementere ændringer i vores IT-infrastruktur, retningslinjer og praksis og sikre overholdelse af øgede cyber- og informationssikkerhedsstandarder i lyset af det aktuelle trusselsbillede, samtidig med at ændringer og løsninger er afbalanceret med bruger- og forretningsbehov. Generelt vil Udenrigsministeriet intensivere indsatsen for at forenkle processer, herunder gennem bedre brugerinddragelsen, og strømline organisationen, således at eksport- og investeringsfremmeindsatser fuldt ud integreres i ministeriets øvrige drift. Endeligt skal der sikres robust krisehåndtering, høj standard af konsulær service samt løbende kompetenceudvikling.

Det bemærkes, at regeringen agter at vedtage en ny udenrigs- og sikkerhedspolitisk strategi inden sommer 2023, og at målsætninger heri selvsagt vil blive indarbejdet i de strategiske prioriteter samt de politiske hovedprioriteter på Udenrigsministeriets område.

### **3. REGNSKAB**

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten.

#### **3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.

- Udenrigsministeriet har i 2021 ændret regnskabspraksis hvorefter faktureringen af løn og udgifter til drift for innovationscentrene opføres på konto for intern statsligt salg af varer og tjenesteydelser.
- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

### 3.2 RESULTATOPGØRELSE M.V.

Nedenstående *tabel 6* sammenfatter Udenrigsministeriets resultatopgørelse og sammenholder med regnskabstal for 2021 og 2022 samt budget for 2023.

<b>Tabel 6</b>			
<b>Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2022</b>			
(mio. kr.)	<b>Regnskab 2021</b>	<b>Regnskab 2022</b>	<b>Budget 2023<sup>2</sup></b>
<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>-2.185,4</b>	<b>-2.570,2</b>	<b>-2.631,6</b>
Bevilling	-1.972,3	-2.287,2	-2.382,7
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-94,0	-128,1	-112,0
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-38,2	-39,1	0,0
Gebyrer	-80,9	-115,9	-136,9
<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>2.560,8</b>	<b>2.858,8</b>	<b>2.761,2</b>
<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>292,6</b>	<b>307,4</b>	<b>313,5</b>
Husleje	292,6	307,4	313,5
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>876,1</b>	<b>951,6</b>	<b>961,8</b>
Lønninger	824,9	889,7	899,2
Pension	138,2	149,5	151,1
Lønrefusion	-92,9	-94,1	-95,1
Andre personaleomkostninger	5,9	6,5	6,6
Af- og nedskrivninger	84,1	77,2	109,3
Internt køb af varer og tjenesteydelser	34,0	29,8	1,5
Andre ordinære driftsomkostninger	1.274,0	1.492,7	1.375,1
<b>Resultat af ordinær drift samlet</b>	<b>375,4</b>	<b>288,6</b>	<b>129,6</b>
<b>Andre driftsposter</b>			
Andre driftsindtægter	-492,4	-392,1	-224,6
Andre driftsomkostninger	10,3	5,4	0,0
<b>Resultat før finansielle poster samlet</b>	<b>-106,7</b>	<b>-98,1</b>	<b>-95,0</b>
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>98,7</b>	<b>117,9</b>	<b>95,0</b>
Finansielle indtægter	-0,5	-0,7	-4,0

Finansielle omkostninger	99,2	118,6	99,0
<b>Resultat før ekstraordinære poster samlet</b>	<b>-8,0</b>	<b>19,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Ekstraordinære poster i alt</b>	<b>-6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
Ekstraordinære indtægter	-6,3	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-14,3</b>	<b>19,8<sup>1</sup></b>	<b>0,0<sup>3</sup></b>

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort før regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

<sup>1</sup>Uden korrektion for bortfald.

<sup>2</sup>Baseret på bevillingen som afspejlet på FFL23.

<sup>3</sup>Baseret på bevillingstal

Årets resultat viser et underskud på 41,7 mio. kr. efter bortfaldet på 21,9 mio. kr. Underskuddet følger af et år med valutakursudsving og betydelig udgiftsinflation. Udenrigsministeriet afholder en væsentlig andel af sine udgifter i udenlandsk valuta, hvorfor ministeriet er særlig eksponeret over for den udenlandske pris- og kursudvikling. Konkret har Udenrigsministeriet i 2022 oplevet valutakurstab, idet at den danske krone er faldet over for bl.a. den amerikanske dollar.

Udenrigsministeriet har i 2022 fået dispensation til forbrug af opsparing på op til 47,1 mio. kr. Dispensationen er baseret på, at merforbruget skyldes udefrakommende stød, samt at Udenrigsministeriet har forsøgt at tilpasse driften herefter mest muligt. Årets resultat lander således inden for den forhåndsgodkendte dispensation til forbrug af opsparingen.

Der henvises til afsnit 2.5.1 og *tabel 5* om de økonomiske rammer i 2022 og forventningen til det kommende år.

I forbindelse med årsafslutningen har Udenrigsministeriet et disponeret merforbrug før bortfald på 19,8 mio. kr. på Udenrigsministeriets driftsbevilling § 06.11.01. Udenrigstjenesten, *jf. tabel 7*.

<b>Tabel 7</b>	
<b>Resultatdisponering af årets overskud</b>	
(mio. kr.)	<b>2022</b>
Disponeret til bortfald	21,9
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-19,8

### 3.2.1 FORKLARING AF TILBAGEFØRTE HENSÆTTELSER OG PERIODISERINGSPOSTER

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt, senest den 31.12.2022, *jf. tabel B*.

<b>Tabel B</b>	
<b>Hensættelser i 2022</b>	
(mio. kr.)	
Feriepengehensættelse	42,8
Flekstid*	2,4
Over-/merarbejde*	1,1
Opsparingsdage*	3,1

Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten	27,3
Hensat til istandsættelse af lejemål	23,6
Hensat til tab på debitorer	0,9

\*Beregningerne baseret på saldi per 31. oktober 2022 frem for 31. december 2022.

### 3.3 BALANCEN

Nedenstående *tabel 8* sammenfatter Udenrigsministeriets balance per 31. december 2022 og sammenholder balancen ultimo året for 2021. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

<b>Tabel 8</b>							
<b>Udenrigsministeriets balance per 31.12.2022</b>							
(mio. kr.)							
Note	Aktiver	2021	2022	Note	Passiver	2021	2022
	<b><u>Anlægsaktiver</u></b>				<b><u>Egenkapital</u></b>		
1	<b><u>Immaterielle anlægsaktiver</u></b>				Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	20,3	18,6		Bortfald & kontoændringer	-	-21,9
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	118,2	116,7		Overført overskud	-347,7	-306,0
	Udviklingsprojekter under opførelse	43,4	44,3		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-380,5</b>	<b>-360,7</b>
	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>181,9</b>	<b>179,6</b>				
					<b><u>Hensatte forpligtelser</u></b>	<b>-46,2</b>	<b>-51,7</b>
2.1	<b><u>Materielle anlægsaktiver</u></b>						
	Grunde, arealer og bygninger	1.331,1	1.270,1		<b><u>Langfristede gæld</u></b>		
	Transportmateriel	26,5	22,1		Prioritetsgæld	-	-
	Produktionsanlæg og maskiner	1,7	2,1		Anden langfristet gæld	-	-
	Inventar og it-udstyr	5,3	3,5		FF4 Langfristet gæld	-1.564,9	-1.541,7
2.2	Igangværende arbejder for egen regning	20,1	35,8		<b>Langfristede gæld i alt</b>	<b>-1.564,9</b>	<b>-1.541,7</b>
	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.384,7</b>	<b>1.333,6</b>				
					<b><u>Kortfristede gæld</u></b>		
	<b><u>Finansielle anlægsaktiver</u></b>				Leverandører af vare og tjenesteydelser	-137,2	-38,9
	Statsforskrivning	32,8	32,8		Anden kortfristet gæld	-33,7	-38,7
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Skyldige feriepenge	-40,4	-42,8
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>32,8</b>	<b>32,8</b>		Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-12,5	-13,1
					Igangværende arbejde og forpligtelser	-168,3	-298,7
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.599,4</b>	<b>1.546,0</b>		Skyldige indefrosne feriepenge	-	-
					<b>Kortfristede gæld i alt</b>	<b>-392,1</b>	<b>-432,2</b>
	<b><u>Omsætningsaktiver</u></b>						
	Tilgodehavender	252,1	232,2		<b>Gæld i alt</b>	<b>-1.957,0</b>	<b>-1.973,9</b>
	Periodeafgrænsningsposter	72,2	83,2				
		<b>2021</b>	<b>2022</b>				
	<b><u>Likvide beholdninger</u></b>						
	FF5 Uforrentet konto	350,3	298,4				
	FF7 Finansieringskonto	-53,7	95,4				



Andre likvider	163,4	131,1			
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>460,0</b>	<b>524,9</b>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>784,3</b>	<b>840,3</b>			
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.383,7</b>	<b>2.386,3</b>	<b>Passiver i alt</b>	<b>-2.282,8</b>	<b>-2.386,3</b>

### 3.4 EGENKAPITALFORKLARING

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2022 i alt -338,8 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -306,0 mio. kr. og den regulerede egenkapital -32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2022 i alt -347,7 mio. kr. og er således med årets resultat på 19,8 mio. kr., samt bortfaldet på 21,9 mio. kr. faldet til -306,0 mio. kr.

<b>Tabel 9</b>		
<b>Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2022</b>		
(mio. kr.)	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Egenkapital primo</b>	<b>-366,2</b>	<b>-380,5</b>
Reguleret egenkapital primo	-32,8	-32,8
+ Ændringer i reguleret egenkapital	-	-
<b>Reguleret egenkapital ultimo</b>	<b>-32,8</b>	<b>-32,8</b>
Opskrivninger primo	-	-
+ Ændringer i opskrivninger	-	-
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Overført overskud primo	-333,4	-347,7
+ Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer	-	-
<b>Årets resultat</b>	<b>-14,3</b>	<b>19,8</b>
Årets bortfald	-	21,9
Udbytte til statskassen	-	-
<b>Overført overskud ultimo</b>	<b>-347,7</b>	<b>306,0</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>-380,5</b>	<b>-338,8</b>
<b>Egenkapital jf. balancen</b>	<b>-380,5</b>	<b>-360,7</b>
<b>Egenkapital balancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring</b>	<b>0,0</b>	<b>21,9</b>

### 3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer. I tabel 10 ses udnyttelsen af lånerammen.

<b>Tabel 10</b>	
<b>Udnyttelse af låneramme</b>	
(mio. kr.)	<b>2022</b>
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.513,1
Låneramme	2.527,6



Udnyttelsesgrad i pct.

59,9 pct.

### 3.6 OPFØLGNING PÅ LØSUMSLOFT

Udenrigsministeriets lønsumsforbrug under lønsumsloftet udgjorde i alt 937,1 mio. kr. i 2022, hvilket betød et merforbrug på 32,9 mio. kr. i forhold til det samlede lønsumsloft på 904,2 mio. kr. Merforbruget på lønsumsrammen i 2022 skyldes primært en overestimering af antallet af vakancer som følge af implementeringen af Statens HR System. Merforbruget blev dækket af Udenrigsministeriets lønsumsopsparing, som herefter udgør 67,0 mio. kr. ved udgangen af 2022, *jf. tabel 11*.

<b>Tabel 11</b>	
<b>Opfølgning på lønsumsloft</b>	
<b>Hovedkonto § 06.11.01. Udenrigstjenesten (mio. kr.)</b>	<b>2022</b>
Lønsumsloft FL	888,1
Lønsumsloft inkl. TB/ aktstykker	904,2
Lønforbrug under lønsumsloft	937,1
Restbevilling	-32,9
Akkumuleret opsparing ultimo 2021	99,9
Akkumuleret opsparing ultimo 2022	67,0

### 3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

Bevillingsregnskabet i *tabel 12* indeholder Udenrigsministeriets indtægter og udgifter på hovedkontoniveau for § 06.11. Udenrigstjenesten mv., § 06.2. Internationale organisationer, § 06.3. Bistand til udviklingslandene og § 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme.

<b>Tabel 12</b>						
<b>Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti</b>						
Hovedkonto	Bevillingstype	(mio.kr.)	Bevilling	Regnskab	Afvigelse	Akkumuleret overført overskud ultimo 2022
<b>Drift</b>						
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	2.754,0	2.982,8	-228,8	0,0
		Indtægter	-466,8	-675,8	209,0	
§ 06.11.06. Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-14,3	10,3	0,0
§ 06.11.13. Institut for Menneskerettigheder	Reservationsbev.	Udgifter	42,6	42,6	-	-
§ 06.11.14. Dansk Institut for Internationale Studier	Reservationsbev.	Udgifter	31,7	31,6	0,1	-0,2
§ 06.11.15. Ikke-lovbundne tilskud	Reservationsbev.	Udgifter	45,9	43,3	2,6	-38,9
§ 06.11.18. Den Europæiske Fredsfacilitet	Anden bev.	Udgifter	73,4	73,4	0,0	0,0
§ 06.11.21. Udlodninger fra IØ og IFU	Anden bev.	Indtægter	-15,0	0,0	-15,0	-
§ 06.11.22. Risikopræmie vedr. statsgaranti til IFU	Anden bev.	Udgifter	55,4	55,4	-	-
§ 06.11.37. Afdrag på statslån	Anden bev.	Indtægter	-46,5	-46,5	-	-
<b>§ 06.2. Internationale organisationer</b>						
§ 06.21.01. Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	156,8	156,4	0,4	-
§ 06.22.01. Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	297,7	220,9	76,8	-
§ 06.22.03. Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	266,9	279,7	-12,8	-
§ 06.22.05. Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Udgifter	0,5	-	0,5	-
		Indtægter	-0,6	-	-0,6	
<b>§ 06.3. Bistand til udviklingsbistande</b>						
§ 06.31.79. Reserver og budgetreguleringer	Reservationsbev.	Udgifter	-10,0	-15,0	5,0	-3,5

§ 06.32.01. Udviklingslande i Afrika	Reservationsbev.	Udgifter	323,1	321,3	1,8	-110,1
§ 06.32.02. Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservationsbev.	Udgifter	395,0	342,6	51,4	-23,1
§ 06.32.04. Personelbistand	Reservationsbev.	Udgifter	28,7	11,3	17,4	-39,5
§ 06.32.05. Danidas erhvervsplatform	Reservationsbev.	Udgifter	-3,4	-5,7	2,3	-18,5
§ 06.32.08. Øvrig bistand	Reservationsbev.	Udgifter	550,2	503,8	46,4	-75,0
§ 06.32.09. Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	125,0	124,6	0,4	-7,4
§ 06.32.10. Nærområde- og migrationsfond	Reservationsbev.	Udgifter	110,0	98,3	11,7	-3,2
§ 06.32.11. Naboskabsprogram	Reservationsbev.	Udgifter	551,0	560,1	-9,1	-39,2
§ 06.33.01. Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservationsbev.	Udgifter	1.108,5	1.098,3	10,2	-2,8
§ 06.34.01. Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservationsbev.	Udgifter	1.136,6	1.114,6	22,0	-23,2
§ 06.35.01. Oplysning i Danmark mv.	Reservationsbev.	Udgifter	16,4	15,3	1,1	-4,0
§ 06.35.02. International udviklingsforskning	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-0,0	0,0	-0,3
§ 06.36.01. UNDP	Reservationsbev.	Udgifter	560,0	559,2	0,8	-0,8
§ 06.36.02. De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Reservationsbev.	Udgifter	150,0	150,0	0,0	-0,1
§ 06.36.03. Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	790,0	787,4	2,6	-3,1
§ 06.36.04. Uddannelse	Reservationsbev.	Udgifter	325,0	325,0	0,0	-
§ 06.36.06. FNUD	Reservationsbev.	Udgifter	111,0	104,4	6,6	-2,5
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Udgifter	487,5	486,6	0,9	-
		Indtægter	-1,2	-1,0	-0,2	-
§ 06.37.02. Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	66,0	50,6	15,4	-19,2
§ 06.37.03. Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	411,6	408,1	3,5	-7,0
§ 06.37.04. Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	414,0	407,0	7,0	-28,0
		Indtægter	0,0	0,0	0,0	
§ 06.37.05. Delegerede Partnerskaber	Reservationsbev.	Udgifter	78,8	6,4	72,4	0,0
		Indtægter	-78,8	-6,4	-72,4	
§ 06.38.01. Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	302,0	317,1	-15,1	-171,0
§ 06.38.02. Rammebetingelser, viden og forr. Muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	430,2	404,9	25,3	-40,1
§ 06.38.03. Diverse multilaterale bidrag	Reservationsbev.	Udgifter	-1,9	0,0	-1,9	0,0
§ 06.39.01. Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	766,7	875,0	-108,3	-
§ 06.39.02. Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	0,0	-7,8	7,8	-4,6
§ 06.39.03. Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	2.424,0	2.418,7	5,3	-9,9
<b>§ 06.4. Eksport-, internationaliserings- og investeringsfremme</b>						
§ 06.41.03. Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	83,8	81,8	2,0	-8,5

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb er lig med omkostninger/underskud, negative beløb er lig med indtægter/overskud.

## 4. BILAG

### 4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

#### Ekstraordinære poster (Resultatopgørelsen)

Udenrigsministeriet har ingen ekstraordinære poster i 2022.

#### Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

#### Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

#### 4.1.1 NOTER TIL BALANCEN

<b>Tabel 13</b>			
<b>Note 1 til tabel 8 – Immaterielle anlægsaktiver</b>			
(mio. kr.)	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 01.01.2022	245,3	136,3	425,0
Tilgang	8,8	0,0	21,3
Afgang	-9,9	0,0	-21,6
<b>Kostpris pr. 31.12.2022</b>	<b>244,2</b>	<b>136,3</b>	<b>424,8</b>
Akkumulerede afskrivninger	-225,1	-19,6	-244,8
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2022</b>	<b>-225,6</b>	<b>-19,6</b>	<b>-245,2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022</b>	<b>18,5</b>	<b>116,7</b>	<b>179,6</b>
Årets afskrivninger	-0,7	-1,4	-2,1
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-0,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,1</b>
<b>Udviklingsprojekter under udførelse</b>			
Primo saldo pr. 01.01.2022	43,4		
Tilgang	12,5		
Afgang	-11,6		
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0		
<b>Kostpris pr. 31.12.2022</b>	<b>44,3</b>		

<b>Tabel 14.1</b>						
<b>Note 2.1 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver</b>						
(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01.2021	1.863,0	0,0	20,6	100,6	106,0	2.090,2
Tilgang	24,1	0,0	1,1	6,7	1,1	33,0
Afgang	-47,8	0,0	-0,1	-4,2	-4,9	-57,0
<b>Kostpris pr. 31.12.2021</b>	<b>1.839,3</b>	<b>0,0</b>	<b>21,6</b>	<b>103,1</b>	<b>102,2</b>	<b>2.066,2</b>

Akkumulerede afskrivninger	-564,3	0,0	-19,5	-81,0	-97,5	-762,3
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9	0,0	0,0	0,0	-1,2	-6,1
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-569,2	0,0	-19,5	-81,0	-98,7	-768,4
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021</b>	<b>1.270,1</b>	<b>0,0</b>	<b>2,1</b>	<b>22,1</b>	<b>3,5</b>	<b>1.297,8</b>
Årets afskrivninger	-37,2	0,0	-0,7	-6,9	1,9	-42,9
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Årets af- og nedskrivninger</b>	<b>-37,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,7</b>	<b>-6,9</b>	<b>1,9</b>	<b>-42,9</b>

**Tabel 14.2**

**Note 2.2 til tabel 8 – Materielle anlægsaktiver: Igangværende arbejde for egen regning**

	<b>Mio. kr.</b>
Primo saldo pr. 01.01.2022	20,1
Tilgang	36,6
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-20,9
<b>Kostpris pr. 31.12.2021</b>	<b>35,8</b>

#### 4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriet har ikke indtægtsdækket virksomhed, hvorfor *tabel 15* og *tabel 16* udgår.

#### 4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Udenrigsministeriet har ikke fællesstatslige løsninger, hvorfor *tabel 17* udgår.

#### 4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed er opgjort i *tabel 18*. Lovgrundlaget er overholdt.

<b>Tabel 18</b>				
<b>Gebyrindtægter 2018-2021</b>				
(mio. kr.)	2019	2020	2021	2022
Gebyr visa	-67,6	-15,1	-28,8	-41,1
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser	-24,6	-20,0	-13,5	-35,5
Gebyr pas og kørekort	-20,1	-16,4	-20,2	-22,2
Gebyr attestering og certificering	-13,7	-9,9	-11,3	-12,7
Gebyr personlig assistance	-0,5	-0,3	-0,2	-0,3
Øvrige gebyrindtægter*	-0,1	-0,2	-6,9	-4,1
<b>I alt</b>	<b>-126,6</b>	<b>-61,9</b>	<b>-80,9</b>	<b>-115,9</b>

Anm.: Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne.

\*Øvrige gebyrindtægter indeholder regulering af balancekonto

#### 4.5 TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor, *jf. tabel 20*.

<b>Tabel 20</b>				
<b>Tilskudsfinansierede aktiviteter (ekstern finansiering)</b>				
(mio. kr.)	Overført overskud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærområdeprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 2	73,0	217,8	126,9	163,9
Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine fase 2	59,7	15,2	58,0	16,9

Lundbeckfondens "DARE Fellowship Program 2020-2025"	14,5	0,0	3,8	10,7
Novo Nordisk Fonden "International Innovation Internship (3i) Programme 2019-2022" (forlænget pga. corona)	2,9	0,0	2,3	0,6
Novo Nordisk Fonden "International Bioinnovation Scholarship Programme 2022-2026"	0	3,3	0,1	3,2
Industriens Fond - SDG Landing Pad	0,0	4,7	2,9	1,8
Brexit-tilpasningsreserven	0,0	116,1	26,2	89,9
Greening the Blue Helmets Conference 2022*	0,0	0,8	0,0	0,8
Øvrige	0,1	2,8	2,9	0,0
<b>I alt</b>	<b>150,2</b>	<b>360,6</b>	<b>223,0</b>	<b>287,8</b>

Anm.: Den tilskudsfinansierede aktivitet indtægtsføres fra balancen i takt med, at opgaver løses. Derfor udviser de tilskudsfinansierede aktiviteter et årsresultat i resultatopgørelsen, hvor indtægter og udgifter balancerer

\*Udgift er afholdt i 2022 men opført på forkert delregnskab, hvorfor udgiften først vil blive reguleret i 2023.

#### 4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Udenrigsministeriets har ingen forelagte investeringer, hvorfor *tabel 21* og *tabel 22* udgår.

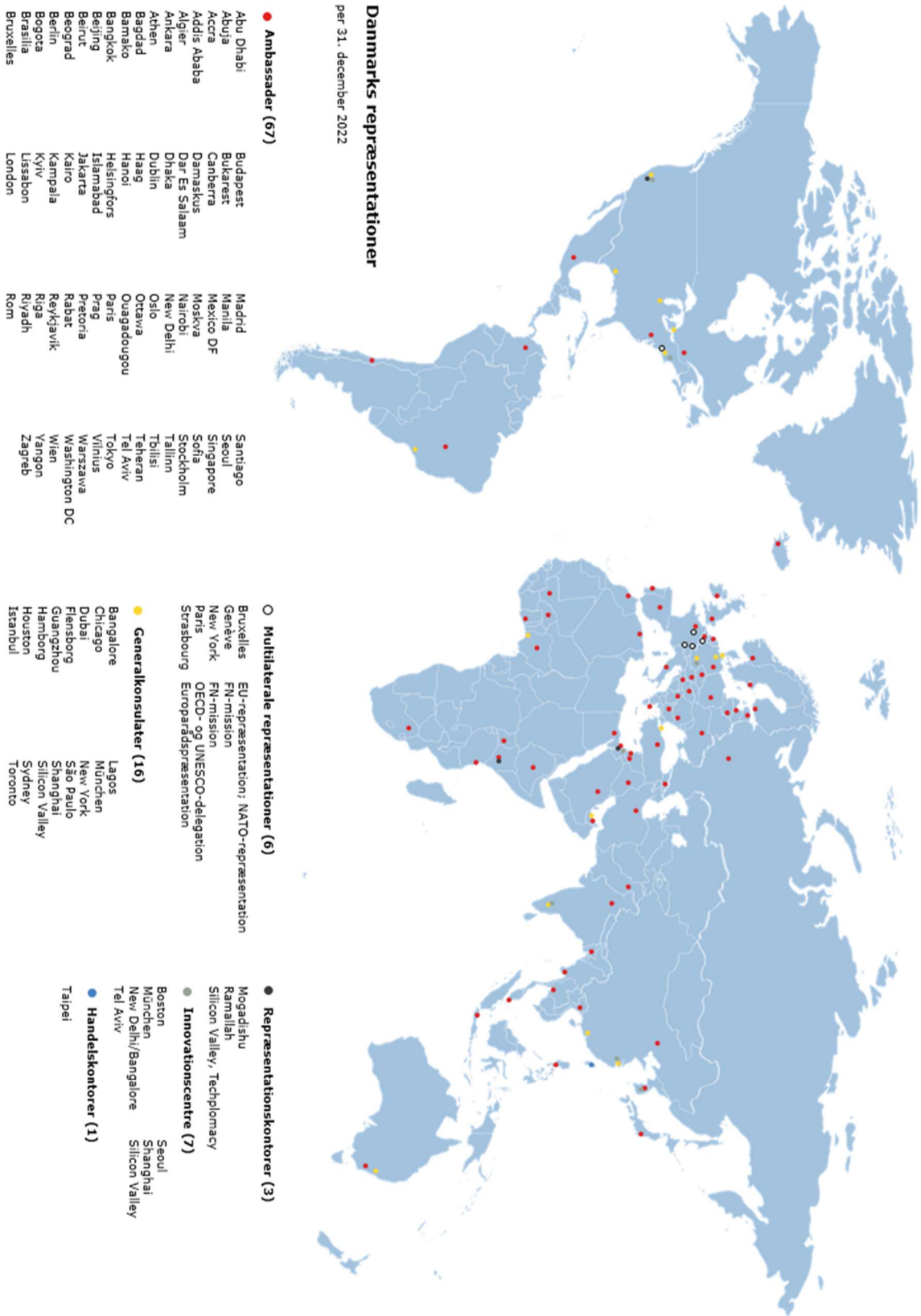
#### 4.7 IT-OMKOSTNINGER

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor, *jf. tabel 23*.

<b>Tabel 23</b>	
<b>Oversigt over it-omkostninger</b>	
<b>Sammensætning</b>	<b>(Mio. kr.)</b>
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/ -vedligehold/ -udvikling)	37,6
It-systemdrift	23,7
It-vedligehold	43,2
It-udviklingsomkostninger	4,5
Udgifter til it-varer til forbrug	20,3
<b>I alt</b>	<b>129,7</b>

#### 4.8 SUPPLERENDE BILAG

## 4.8.1 OVERSIGT OVER DANMARKS REPRÆSENTATIONER





**UDENRIGSMINISTERIET**