



UDENRIGSMINISTERIET

UDENRIGSMINISTERIET

ÅRSRAPPORT 2019



Indhold

INDLEDNING.....	2
1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB.....	3
2. BERETNING.....	4
2.1 Præsentation af virksomheden.....	4
2.1.1 Hovedopgaver.....	4
2.1.2 Organisation.....	4
2.2 Ledelsesberetning.....	5
2.2.1 Årets faglige resultater.....	5
2.2.2 Årets økonomiske resultat.....	5
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	8
2.4 Målrapportering.....	8
2.4.1 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger.....	10
2.5 Forventninger til det kommende år.....	22
2.5.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år.....	22
2.5.2. Politiske hovedprioriteter.....	22
2.5.3. Organisatoriske hovedprioriteter.....	24
3. REGNSKAB.....	25
3.1 Anvendt regnskabspraksis.....	25
3.2 Resultatopgørelse m.v.....	25
3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter.....	26
3.3 Balancen.....	27
3.4 Egenkapitalforklaring.....	28
3.5 Likviditet og låneramme.....	28
3.6 Opfølgning på løsumsloft.....	28
3.7 Bevillingsregnskabet.....	29
4. BILAG.....	31
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance.....	31
4.1.1 Noter til balancen.....	32
4.3 Gebyrfinansieret virksomhed.....	33
4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter.....	33
4.5 Forelagte investeringer.....	33
4.6 It-omkostninger.....	34
4.7 Supplerende bilag.....	34
4.7.1 Oversigt over prioriteter og mål.....	34
4.7.2 Oversigt over Danmarks repræsentationer.....	36

INDLEDNING

Udenrigsministeriet er en enhedsorganisation bestående af et departement og mere end 100 repræsentationer i udlandet. Hertil kommer cirka 400 honorære konsulater.

Udenrigsministeriets årsrapport vedrører alle Udenrigsministeriets aktiviteter, både i Danmark og på repræsentationerne i udlandet. Årsrapporten giver dermed et sammenhængende og tværgående billede af ministeriets væsentligste resultater i 2019.

Årsrapporten er udarbejdet med udgangspunkt i Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport og falder i fire dele: Påtegning, beretning, regnskab og bilag. Yderligere oplysninger om Udenrigsministeriets virke kan findes på Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk.

Målrapporeringen omfatter i alt 26 strategiske prioriteter for Udenrigsministeriet i det forgangne år¹. Prioriteterne udgør en central del af grundlaget for den samlede mål- og resultatstyring i Udenrigsministeriet i 2019.

Endvidere henvises til Danidas årsrapporter for aktiviteter og målopfyldelse inden for udviklingsbistanden (www.aarsberetninger.danida.um.dk) og Open Aid.dk (www.openaid.um.dk). For aktiviteter og målopfyldelse inden for eksport- og investeringsfremme henvises til Eksportrådets hjemmeside (www.um.dk/da/eksportraadet).

Spørgsmål vedrørende Udenrigsministeriets årsrapport kan rettes til Udenrigsministeriets Økonomikontor på OKO@um.dk.

¹ I 2019 var der defineret i alt 32 strategiske prioriteter i Udenrigsministeriet. Årsrapporten omfatter dog ikke seks af prioriteterne, da disse er internt rettede.

1. PÅTEGNING AF DET SAMLEDE REGNSKAB

Årsrapporten omfatter den hovedkonto på finansloven, som Udenrigsministeriet, CVR nummer 43271911, er ansvarlig for: § 06.11.01., herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2019. Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Det tilkendes gives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af midler og drift i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriet, den 30. marts 2020.



Lars Gert Lose
Departementschef, Udenrigsministeriet



Niels Boel Abrahamsen
Kontorchef, Økonomikontoret

2. BERETNING

2.1 Præsentation af virksomheden

2.1.1 Hovedopgaver

Udenrigsministeriets hovedopgave er at udøve regeringens udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik samt eksport- og investeringsfremme og offentligheds- og borgerserviceopgaver.

Det indebærer, at Udenrigsministeriet bl.a.:

- Sikrer et fleksibelt og globalt netværk for hele regeringen gennem koordinering af Danmarks officielle forbindelser til udlandet, herunder en række internationale organisationer, såsom EU, FN og NATO, samt det nordiske samarbejde.
- Forvalter den danske udviklingsbistand.
- Støtter dansk erhvervslivs eksportarbejde, internationalisering og øvrige aktiviteter i udlandet, hvor der er en klar dansk kommerciel interesse til stede, samt trækker udenlandske investeringer til Danmark.
- Forestår og koordinerer udenrigsøkonomiske forbindelser til udlandet, herunder på det handelspolitiske område.
- Hjælper danskere, der er kommet i vanskelige situationer i udlandet, og varetager opgaver vedrørende visum, opholdstilladelser og pas.
- Bidrager til at give udlandet kvalificeret viden om Danmark, dansk kultur og Danmarks særlige kompetencer (offentlighedsdiplomati).

I bevillingsmæssigt henseende er Udenrigsministeriets opgaver opdelt på fire overordnede hovedformål: Generel udenrigspolitik, udviklingssamarbejde, eksport- og investeringsfremme og borgerservice. Det bemærkes, at både fiskeri- og ligestillingsområdet i 2019 blev ressortoverført til Miljø og Fødevarerministeriet, jf. kongelig resolution af 27. juni 2019.

2.1.2 Organisation

Udenrigsministeriet består af ministeriet i København og ambassader, generalkonsulater og handelskontorer m.v. i udlandet samt repræsentationer ved de væsentligste internationale organisationer. Hertil kommer et større antal honorære konsulater. Den samlede koncern beskæftigede ultimo 2019 i alt 2.687 medarbejdere, fordelt med 840 i ministeriet i København og 1.771 i udlandet. Af disse 1.771 var 1.395 medarbejdere ansat direkte på repræsentationerne, dvs. ikke udsendte, jf. tabel 0. I alt 76 medarbejdere er udsendt af Udenrigsministeriet som specialattachéer for andre ministerier.

Tabel 0 – personer beskæftiget under Udenrigsministeriet

Antal beskæftigede i Udenrigsministeriet (pers. ultimo 2019)	Hjemmetjenesten	Udetjenesten
Ansatte i København	722	
Studenter, kontorelever, rummeligt arbejdsmarked	118	
Udsendte UM-medarbejdere		376
Repræsentationsansatte medarbejdere		1.395
Samlet antal ansatte i UM-koncernen	840	1.771
Specialattachéer (udsendt, men ikke ansat i UM)		76
Samlet antal beskæftigede i UM-koncernen		2.687

Alle tal er ekskl. tjenestefrihed og udlån. Antallet er opgivet i personer – ikke normeringer eller årsværk.

Udenrigsministeriet er en enhedstjeneste. Det betyder, at medarbejderne indgår i én og samme organisation, uanset hvor de fysisk er placeret. Dette giver en enstregt varetagelse af Danmarks internationale interesser, hvad enten det drejer sig om udenrigs- og sikkerhedspolitik, europapolitik, udviklingspolitik, handelspolitik, støtte til danske virksomheders internationalisering, tiltrækning af virksomheder og investeringer til Danmark, hjælp til danskere i nød i udlandet eller offentlighedsdiplomati. Organisationsstrukturen gør det muligt at levere konkrete svar på internationale og globale udfordringer på tværs af arbejdsområder uden organisatoriske og forvaltningsmæssige hindringer.

Det globale netværk af repræsentationer er afgørende for Udenrigsministeriets varetagelse af Danmarks internationale interesser. Med indgående kendskab til lokale forhold og det rette netværk bidrager repræsentationerne til at sikre kvaliteten og validiteten af de informationsstrømme, der indgår som grundlag i formuleringen af dansk udenrigspolitik og en række andre politiske forhold i Danmark. Antallet, størrelsen og placeringen af de danske repræsentationer overvejes og prioriteres løbende efter Danmarks udenrigspolitiske interesser og mål. Ved udgangen af 2019 havde Danmark 68 ambassader samt 34 øvrige repræsentationer, herunder 6 multilaterale repræsentationer, 17 generalkonsulater, 2 repræsentationskontorer, 1 handelskontor og 8 innovationscentre. Derudover havde Danmark over 400 honorære konsulater tilknyttet en overordnet ambassade.

Ministeriet i København ændrede organisationsstruktur i 2019, hvor man gik fra en afdelings-/centerstruktur til en matrixorganisation, hvor hvert kontor refererer til Udenrigsministeriets direktion. Hvert kontor har enten et funktionelt, geografisk eller kundeorienteret fokus. Formålet med denne struktur er at sikre effektive beslutningsgange og fremme den samtenkning i opgavevaretagelsen, som er nødvendig for at håndtere nuværende og fremtidige udfordringer.

På Udenrigsministeriets hjemmeside www.um.dk kan der hentes yderligere information.

2.2 Ledelsesberetning

2.2.1 Årets faglige resultater

Ifølge Moderniseringsstyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapport skal der rapporteres på ”*alle mål, der er aftalt med eller fastsat af anden part end virksomheden*”. Den eksterne målfastsættelse for Udenrigsministeriet er fastsat ved lov samt gennem minister- og regeringsbeslutninger, udenrigs- og udviklingspolitiske redegørelser, folketingsbeslutninger og beslutninger i internationale fora. Hertil kommer en intern målfastsættelse, der skal understøtte målopfyldelsen for de eksternt fastsatte mål og prioriteter. De interne mål for 2019 er forankrede på forskellige organisatoriske og ledelsesmæssige niveauer i Udenrigsministeriet og skal sikre, at danske interesser varetages og at der leveres resultater på Udenrigsministeriets hovedområder. I afsnit 2.4 rapporteres på målopfyldelsen for i alt 26 strategiske prioriteter, som i 2019 var forankret på center- og afdelingsniveau i ministeriet.

2.2.2 Årets økonomiske resultat

Udenrigsministeriets årsrapport 2019 aflægges for hovedkonto § 06.11.01. *Udenrigstjenesten* på finansloven.

Derudover er Udenrigsministeriet ansvarlig for administrationen af en række tilskudskonti, jf. tabel 2 og 12.

Udenrigsministeriets driftsresultat for 2019 viser, jf. tabel 1, et overskud på 181,1 mio. kr. Overskuddet skyldes salget af en byggegrund i Dhaka, der blev forsinket, hvorfor provenuet for salget indgår som overskud i årets resultat for 2019, jf. aktstykke 129 af 25 april 2019. Overskuddet afspejler primært et tilsvarende underskud i 2018, hvor salget oprindeligt var forventet. Forsinkelsen af salget af byggegrunden har ikke haft betydning for aktivitetsniveauet i Udenrigsministeriet.

Udenrigsministeriets samlede lønudgifter under lønsumsloftet udgjorde 732,0 mio. kr. i 2019. Sammenholdes forbruget med lønsumsloftet på finansloven (inkl. TB) for 2019 på 757,2 mio. kr., udgør mindreforbruget 25,2 mio. kr. På den baggrund videreføres en akkumuleret lønsumsopsparing på 76,2 mio. kr. til 2020, jf. tabel 11.

Tabel 1. Udenrigsministeriets økonomiske hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse – hovedtal	2017	2018	2019
Ordinære og andre driftsindtægter total	-1.809,5	-1.826,8	-2.051,3
Ordinære driftsomkostninger total	2.042,0	2.104,8	2.420,2
Resultat af ordinær drift total	232,5	278,0	368,8
Resultat for finansielle poster	-66,6	85,0	-289,9

Årets resultat	4,4	173,1	-181,1
----------------	-----	-------	--------

Balance	2017	2018	2019
Anlægsaktiver	1.600,7	1.673,7	1.641,0
Omsætningsaktiver	299,4	298,4	319,8
Egenkapital*	-340,5	-167,4	-343,1
Langfristede gældsforpligtelser	-1.623,0	-1.658,5	-1.644,8
Kortfristede gældsforpligtelser	-371,8	-406,2	-320,0

Finansielle nøgletal (obligatoriske)	2017	2018	2019
Udnyttelsesgrad af lånerammen	63,0 %	66,2%	64,9%
Bevillingsandel	86,6 %	85,1 %	86,4%

Personaleoplysninger	2017	2018	2019
Årsværk**		1.214,3	1.221,4
Årsværkspris (1.000 kr.)		580.812	605.493

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Stigningen i ordinære driftsindtægter og –omkostninger skyldes ændret regnskabspraksis, således der foretages en intern statslig overførsel fra §06.32.04, jf. afsnit 3.1.

* Egenkapital er inklusiv reguleret egenkapital på 32,8 mio.kr.

**Tallene er ekskl. repræsentationsansatte.

Nedenstående tabel 2 viser et overblik over de hovedkonti Udenrigsministeriet administrerer grupperet på to overordnede kategorier: drift og administrerende ordninger.

Tabel 2. Udenrigsministeriets hovedkonti

Drift						
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret overført overskud ultimo 2019
§ 06.11.01. Udenrigstjenesten	Udgifter	2.105,4	-21,9	2.083,5	2.535,8	282,8
	Indtægter	-311,7	0,0	-311,7	-945,2	
Administrerende ordninger						
Hovedkonto	(Mio. kr.)	FL	TB	Årets bevilling i alt	Regnskab	Akkumuleret videreførelse ultimo 2019
I alt	Udgifter	14.612,9	128,3	14.741,2	14.647,7	189,0
	Indtægter	-198,6	0,0	-198,6	-150,1	
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Indtægter	-4,0	0,0	-4,0	-18,1	0,0
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Udgifter	38,5	0,0	38,5	48,3	0,0
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Udgifter	24,8	3,6	28,4	32,5	0,0
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Udgifter	32,1	1,5	33,6	28,8	30,5
§ 06.11.16 Fremme af kongigestilling	Udgifter	26,0	-26,0	0,0	0,0	0,0
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Indtægter	-90,0	0,0	-90,0	-50,0	0,0
§ 06.11.37 Afdrag på statslån	Indtægter	-92,8	0,0	-92,8	-81,5	0,0*
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Udgifter	129,8	0,0	129,8	125,4	0,0
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Udgifter	247,1	0,0	247,1	244,4	0,0
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Udgifter	271,4	0,0	271,4	261,8	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0	0,0
	Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	0,0	

§ 06.31.79 Reserver og budgetreguleringer	Udgifter	-39,7	24,4	-15,3	-16,5	1,2
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Udgifter	2076,2	63,8	2140,0	2136,6	2,0
§ 06.32.02 Udvl.lande i Asien. Mellemøsten og Latinamerika	Udgifter	210,0	-231,6	-21,6	-55,0	6,0
§ 06.32.04 Personelbistand	Udgifter	264,9	-23,9	241,0	240,4	7,6
§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Udgifter	0,0	-14,6	-14,6	-18,3	1,1
§ 06.32.07 Lånebistand	Indtægter	22,9	0,0	22,9	22,9	0,2
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Udgifter	769,8	-3,3	766,5	765,8	12,0
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Udgifter	200,0	-4,2	195,8	195,8	5,8
§ 06.32.10 Migration	Udgifter	185,0	30,0	215,0	215,0	0,1
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Udgifter	160,0	-30,0	130,0	122,0	46,7
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Udgifter	945,4	30,9	976,3	975,8	0,0
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Udgifter	630,0	72,7	702,7	702,3	2,4
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Udgifter	58,0	-25,2	32,8	32,9	5,4
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Udgifter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
§ 06.36.01 UNDP	Udgifter	452,0	-26,2	425,8	425,8	2,8
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNICEF)	Udgifter	125,0	0,0	125,0	125,0	0,1
§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Udgifter	838,0	97,9	935,9	935,9	0,1
§ 06.36.04 Uddannelse	Udgifter	425,0	125,0	550,0	550,0	0,0
§ 06.36.05 Globale Miljøprogrammer	Udgifter	0,0	-2,9	-2,9	-2,9	0,1
§ 06.36.06 FNUUD	Udgifter	156,7	33,9	190,6	190,4	14,9
§ 06.37.01. Verdensbankgruppen	Udgifter	635,0	-70,0	565,0	564,3	1,6
	Indtægter	-1,2	0,0	-1,2	-0,6	
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Udgifter	100,0	-7,4	92,6	76,3	0,1
§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Udgifter	556,2	0,0	556,2	556,1	5,9
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Udgifter	723,0	-16,9	706,1	696,0	19,7
	Indtægter	-10,0	0,0	-10,0	0,0	
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Udgifter	792,0	-8,0	784,0	783,9	0,3
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. muligheder	Udgifter	884,5	-44,6	839,9	836,6	12,0
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Udgifter	0,0	-0,3	-0,3	-0,4	0,5
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Udgifter	675,0	2,7	677,7	677,7	0,0
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Udgifter	0,0	-2,7	-2,7	-2,7	3,2
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Udgifter	1925,0	179,7	2104,7	2104,7	0,5
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Udgifter	72,8	0,0	72,8	70,0	5,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: * Der er opført en videreførelse på 0,5 mio. kr. på kontoen. Beholdningen vil i 2020 blive overført til § 06.32.07. Lånebistand, hvorfra kontoen i 2019 blev overflyttet.

2.3 Kerneopgaver og ressourcer

Nedenstående tabel 3 viser hele Udenrigsministeriets ressourceforbrug fordelt på alle ministeriets kerneopgaver. Opdelingen på opgaver er foretaget med udgangspunkt i finanslovens tabel 6, ”Specifikation af udgifter på opgaver”. Opstillingen dækker hele Udenrigsministeriets drift ekskl. andre tilskudsfinansierede aktiviteter.

Tabel 3. Sammenfatning af økonomi under § 06.11.01 (mio. kr.)

	Indtægtsført bevilning	Øvrige indtægter	Omkostninger	Andel af årets overskud
0. Generel ledelse og administration	-763,7	-683,7	977,0	-470,5
1. Generel udenrigspolitik	-354,4	0,0	664,5	310,1
2. Udviklingssamarbejde	-170,7	0,0	261,9	91,2
3. Eksport- og investeringsfremme mv.	-286,9	-67,8	351,6	-3,1
4. Borgerservice	-196,1	-63,3	150,5	-108,8
I alt	-1771,8	-814,8	2.405,5	-181,1

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Det bemærkes, at omkostningerne under opgave 0. Generel ledelse og administration vedrører lønudgifter til den overordnede administration og ledelse af Udenrigsministeriet samt udgifter til øvrig drift i Udenrigsministeriet, herunder drift af ambassader. Udgifterne kan imidlertid ikke fordeles fladt ud over de fire omkostningsdrivende områder, idet størstedelen af disse udgifter vurderes primært at kunne henføres til områderne ”Generel udenrigspolitik” og ”Udviklingssamarbejde”.

2.4 Målrapportering

Udenrigsministeriets interne mål- og resultatstyring omfatter både ministeriets udadvendte opgaver, f.eks. betjening af borgere og virksomheder, og ministeriets departementale opgaver rettet mod at betjene ministre, regeringen og Folketinget. Herved fremmes en balanceret styring på tværs af Udenrigsministeriets overordnede aktivitetsområder.

Ministeriets mål- og resultatstyring (”Strategisk Koncernstyring”) tager – inden for rammerne af de eksternt fastsatte hovedopgaver - udgangspunkt i de overordnede politiske målsætninger, som opstilles af regeringen samt en række politikker og strategier for Udenrigsministeriets opgavevaretagelse. For at understøtte ministeriets evne til at eksekvere på de overordnede politiske målsætninger blev der ved indgang til 2019 defineret en række strategiske prioriteter for hvert af ministeriets daværende syv centre og to afdelinger i hjemmetjenesten². Disse prioriteter er genstand for målrapportering i nærværende årsrapport.

Udenrigsministeriets mål- og resultatstyring følger hovedprincipperne i Moderniseringsstyrelsens vejledning ”*Strategisk styring med resultater i fokus*”. Målrapportering i nærværende årsrapport dækker emnemæssigt en bred vifte af koncernens faglige fokusområder og initiativer, men er ikke en udtømmende beskrivelse af samtlige af Udenrigsministeriets opgaver.

Der er ved formuleringen af de strategiske prioriteter for 2019 sat fokus på at identificere nogle få, udvalgte prioriteter, som vurderes at være strategisk vigtige for Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse. For 2019 er der i alt identificeret 26 strategiske prioriteter, herunder ét eller flere succeskriterier pr. prioritet.

² Det bemærkes, at Udenrigsministeriets 7 centre blev nedlagt i løbet af 2019 som følge af ændringer i organisationsstrukturen. For at fastholde kontinuiteten i de strategiske prioriteter for 2019 afrapporteres der i indeværende årsrapport på de prioriteter, der blev fastsat af centrene. De to afdelinger – Ligestillingsafdelingen og Fiskeripolitisk Afdeling – hører ikke længere under Udenrigsministeriets ressortområde, og der afrapporteres derfor ikke på deres strategiske prioriteter for 2019.

I tabel 4 opsummeres den samlede målopfyldelse for centrenes 26 strategiske prioriteter i 2019. Målopfyldelsen er opgjort med udgangspunkt i helårsrapporteringen for 2019 for hver prioritet på baggrund af bidrag fra ansvarlige enheder i koncernen. Succeskriterierne for hver prioritet er vurderet individuelt, og den samlede målopfyldelse er opgjort herefter. I vurderingen tildeles 'A', hvor prioriteten er fuldt opfyldt, 'B' hvor prioriteten er delvist opfyldt og 'C' hvor prioriteten ikke er opfyldt. Nedenfor afrapporteres der overordnet på hver strategisk prioritet. En mere detaljeret afrapportering pr. prioritet, inklusive de underliggende succeskriterier, fremgår af afsnit 4.6.

Målrapporteringen viser (jf. tabel 4 nedenfor), at for 7 ud af 26 strategiske prioriteter er vurderingen, at der er opnået fuld målopfyldelse (A), mens vurderingen for 16 prioriteter er, at der er opnået delvis målopfyldelse (B). Endelig vurderes 3 prioriteter som værende ikke opfyldt (C).

Udenrigsministeriets samlede målopfyldelse for 2019 vurderes på den baggrund samlet set som tilfredsstillende.

Tabel 4. Årets målopfyldelse

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2019	Målopfyldelsen fordelt på: A= Opfyldt B= Delvist opfyldt C= Ikke opfyldt
Samlet målopfyldelse	
1. NATO og europæisk sikkerhed	A
2. Sikkerhed, samtænkning og stabilisering	B
3. Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem	A
4. Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU og i Norden	A
5. Bidrage til EU-aspekterne af sagerne i regeringsudvalgene	A
6. Aktiv interessevaretagelse ift. Rusland og stort engagement i Ukraine	B
7. Styrke Kongeriget i Arktis	B
8. Fortsat tæt partnerskab med USA	A
9. Styrket indsats på bæredygtig udvikling, herunder gennem innovative partnerskaber	B
10. Styrket regelbaseret internationalt samarbejde med afsæt i verdensmålene	B
11. Styrket indsats for menneskerettigheder, demokrati og governance, inkl. anti-korruption i udviklingslandene	B
12. Migration og hjemsendelse	A
13. Sikre nødvendige kompetencer og værktøjer til varetagelse af dansk erhvervslivs interesser inden for politisk kommerciel rådgivning (GPA)	B
14. En fortsat ambitiøs frihandelspolitik og et moderniseret multilateralt handelssystem	B
15. Sikre en stærk forankring af TC's internationaliseringsindsats inden for rammerne af den nye erhvervsfremstruktur og rette særligt fokus på at fremme vækstparate SMV'ers internationalisering	B
16. Ny national investeringsfremmestrategi og implementering af ny mekanisme for screening af investeringer	B
17. Øget understøttelse og strategisk løft af det regionale TC-samarbejde	B
18. Udnytte medlemskabet af FN's Menneskerettighedsråd til at søge et større dansk fodaftryk i det internationale menneskerettighedsarbejde	A
19. Sikre rettidige, fagligt solide og politisk anvendelige bidrag til regeringens håndtering af EU-spørgsmål	B
20. Øge kendskabet til god offentlig forvaltning, herunder sagsbehandlingsregler og journaliseringspligten	B
21. Effektiv gennemførelse af regeringens strategi for fremme af FoRB i 2019 med dokumenterbar fremdrift i alle fem hovedspor	B
22. Styrket eksternt kommunikation – sociale medier, strategiske partnerskaber og kompetenceudvikling	B
23. Udrulning af omorganisering på visumområdet samt pilottest af alternative pas-sagsbehandlingsgange	B
24. Udrulning af nyt kriseøvelseskoncept samt udarbejdelse af nyt e-learning undervisningsmateriale	C
25. Rådgivning og sagsbehandling i komplekse personsager med stor politisk og mediemæssig bevågenhed	C
26. Styrkelse af det digitale UM, herunder cybersikkerhed	C

2.4.1 Målrapportering 2. del: Uddybende analyser og vurderinger

I det følgende uddybes og kommenteres målopfyldelsen for hver af de 26 strategiske prioriteter. For hver prioritet er der fastlagt en kortfattet målbeskrivelse (gengivet i kursiv nedenfor), og den samlede målopfyldelse for opgaven opsummeres indledningsvist (i overensstemmelse med målopfyldelsen gengivet i tabel 4).

Prioritet 1: NATO og europæisk sikkerhed

Fastholde Danmark som en kerneallieret, herunder bidrage til at styrke NATO's evne til solidarisk at levere troværdig afskrækkelse med sigte på forsvar af alliancens territorium i medfør af NATO's artikel 4 og 5. Desuden bidrage til at fastholde NATO som en relevant platform for internationale operationer og partnersamarbejde uden for alliancens territorium. Samtidig sikre en målrettet dansk interessevaretagelse inden for EU's hastigt udviklende forsvarsdimension med respekt for Danmarks forbehold.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 1** er opgjort til A (opfyldt).

Tillægsaftalen til forsvarsforliget leverer et troværdigt bidrag til byrdedelingen i NATO. Det transatlantiske bånd blev genbekræftet på Leaders Meeting den 3.-4. december i London, og som kerneallieret bidrog Danmark substantielt ved at tilbyde at overtage lederskabet af NATO's mission i Irak og ved at afsætte 1,5 mia. kr. til indkøb af nye kapaciteter til Arktis/Nordatlanten. Danmark har desuden fremmet danske prioriteter i NATO og arbejdet på at fastholde eksisterende våbenkontrolregimer.

Danmark har desuden leveret en række efterspurgte militære bidrag til NATO, herunder til Afghanistan, Kosovo, Irak, minerydnings- og fregatgrupper, air-policing samt til NATO's beredskabsstyrker. Danmark øgede i 2019 sine bidrag til FN med omfattende bidrag til MINUSMA i Mali og ledelsen af FN's mission i Yemen. Bilateralt deltog en dansk fregat i en fransk hangarskibsgruppe, og Danmark forbereder et bidrag til den fransk-ledede Operation Barkhane i Sahel. Endelig har Danmark i perioden leveret efterspurgte militære bidrag til koalitionen kamp mod ISIL i Irak og Syrien.

Danmark har i 2019 – under hensyntagen til forsvarsforbeholdets begrænsninger – fortsat arbejdet for dansk interessevaretagelse i EU's sikkerheds- og forsvarsdimension, herunder ift. Forsvarsfonden, Fredsfaciliteten og CSDP. Danmark har udarbejdet en bredt anerkendt National Implementeringsplan for civil CSDP.

Udenrigsministeriet har ført en restriktiv tilgang til eksportkontrol med udgangspunkt i EU's fælles regler. I forhold til investeringsscreening har Udenrigsministeriet bidraget i det tværministerielle arbejde. Desuden er cyberdiplomatiet blevet styrket, og Danmark har spillet en meget aktiv rolle i det internationale cybersamarbejde, bl.a. gennem støtte til et EU-cybersanktionsregime, bidrag til NATO og deltagelse i FN-arbejdet med normer for ansvarlig statsadfærd i cyberspace.

Prioritet 2: Sikkerhed, samtænkning og stabilisering

Danmark skal fortsætte med at bidrage til internationale militære operationer, civile indsatser mod terrorisme, fremme af cybersikkerhed samt stabiliserings- og genopbygningsindsatser i konfliktramte og skrøbelige stater gennem samtænkte indsatser, hvor hele spektret af instrumenter bringes i anvendelse. Formålet er bl.a. at bidrage til stabilitet og forsoning for derigennem bl.a. at modvirke irregulær migration og terrortruslen mod Danmark.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 2** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Danmark har aktivt bidraget til de FN-ledede forhandlinger om Syrien, herunder igennem en aktiv rolle i EU, Danmarks særlige udsending til Syrien-krisen og økonomisk støtte til FN's ledelse af forhandlingerne. Danmarks stabiliseringsprogram for Syrien og Irak har støttet stabiliseringsindsatser, minerydning, civilsamfundsstøtte, accountability-dagsordenen og redningsarbejde i Syrien. De forventede CVE-indsatser i Irak og minerydning i det nordøstlige Syrien er dog ikke gennemført på grund af rammebetingelserne. Danmark har leveret efterspurgte militære bidrag til koalitionen kamp mod ISIL samt NATO's træningsmission i Irak.

Danmark har spillet en aktiv rolle i EU og støttet JCPoA, herunder gennem tilslutning til INSTEX og finansiel støtte til IAEA's JCPoA-indsats. Regeringen har klart kritiseret iranske overskridelser af atomaftalen og søgt at fastholde EU's fokus på Irans destabiliserende regionale adfærd, ballistiske missilprogram og menneskerettighedskrænkelser. Danmark har bl.a. også haft en central rolle i vedtagelse af nye EU-sanktioner og besluttet at bidrage til en europæisk-ledet maritim overvågningsmission omkring Hormuz-strædet.

Danmark arbejder videre i EU ift. oprettelsen af en uformel menneskerettighedsdialog med Saudi-Arabien og andre Golf-lande. Danmark har på forskellige niveauer løbende bilateral dialog, herunder om menneskerettigheder, med Golf-landene.

Sahel og Afrikas Horn er holdt højt på den internationale dagsorden gennem danske policy-indspil i EU og højniveau-besøg til Kenya og Somalia med vægt på maritim sikkerhed og forebyggelse af voldelig ekstremisme. Udenrigsministeren har åbnet et nyt dansk programkontor i Mogadishu. Danmark har aktivt bidraget til sikkerhed og stabilitet i Sahel via et omfattende og samtænkt engagement, herunder styrkebidrag til MINUSMA og Operation Barkhane og dansk linjeføring på fransk-tysk sikkerhedsinitiativ for Sahel (P3S) samt dansk initieret menneskerettighedskonference i regi af G5-Sahellandene. Desuden har Danmark bidraget til maritim sikkerhed i Vestafrika gennem nyt regionalt freds- og stabiliseringsprogram for Guinea-bugten.

Prioritet 3: Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem

Fortsat videreudvikling af og fremdrift i Danmarks strategiske partnerskaber med fokus på samspillet mellem økonomiske og politiske interesser. Vi vil bruge strategiske partnerskaber som løftestang for danske udenrigspolitiske prioriteter såsom promovning af multilateralisme. Puljemidler afsat til arbejdet med strategiske partnerskaber er udmøntet til initiativer, der styrker de fem eksisterende strategiske partnerskaber samt til initiativer, der understøtter arbejdet med etablering af et begrænset antal nye partnerskaber.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 3** er opgjort til A (opfyldt).

De fem strategiske partnerskaber (Kina, Japan, Sydkorea, Mexico og Indonesien) er alle blevet styrket. 60-året for diplomatiske relationer blev fejret med Sydkorea, herunder med officielt besøg af Kronprinsparret, som ligeledes deltog i kronskifteceremonien i Japan. Danmark har styrket samarbejdet med Kina, herunder etableret lokalt Kina-virksomhedsforum, arbejdet med anbefalinger fra ekspertpanel, udarbejdet første aftaler og udkast til nyt fælles arbejdsprogram og gennemført en succesfuld panda-overlevering.

Nye arbejdsprogrammer for de strategiske partnerskaber forventes indgået med nyt SDG-fokus og særlig prioritering af de grønne områder i 2020 med Kina, Japan, Sydkorea, Mexico og Indonesien. Der er opnået fremskridt i arbejdet for etableringen af nye strategiske partnerskaber med Indien og Sydafrika, som forventes indgået i 2020.

Desuden er der afholdt statsminister-besøg til Indien samt statsbesøg til Argentina med deltagelse af Dronningen og Kronprinsen. Udviklingsministeren og Kronprinsessen besøgte i december Indonesien, hvor det strategiske partnerskab generelt er blevet styrket.

Dansk Afrikapolitik er blevet styrket og refokuseret. Danske politiske prioriteter i Afrika er aktivt blevet fremmet både bi- og multilateralt, og der er lanceret et dansk initiativ med henblik på at styrke EU-AU-samarbejdet inden for klima. Der var udenrigsministerdeltagelse ifm. EU-AU-ministerrådet, hvor et nyt FSF-program for Afrikas horn blev lanceret.

Aktiviteterne under Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram (DAPP) er forløbet planmæssigt. DAPP-partnerne har mainstreamet ligestilling i deres aktiviteter - særligt inden for DAPP's arbejde med frie medier, hvor andelen af kvindelige journalister er stigende. Aktiviteterne fsva. jobskabelse er blevet yderligere politisk forankret i de fire partnerlande, hvilket Youth Innovation Summit (YIS) er et konkret eksempel på.

Prioritet 4: Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU og i Norden

Danske kerneinteresser i Europa skal varetages så effektivt som muligt. Hovedprioriteten er at bidrage til, at EU fokuserer på at levere resultater på de områder, der betyder mest for borgere og virksomheder, og at der med en aktiv, rettidig og målrettet indsats sættes et dansk præg på den europapolitiske dagsorden. Der skal bl.a. sættes danske fingeraftryk på håndteringen af EU's ydre grænser, fri bevægelighed, drøftelserne om EU's fremtid, herunder de strategiske retningslinjer for EU i perioden 2019-2024, samt EU's flerårige finansielle ramme. Ligesom Danmark fortsat skal være aktiv ift. udfordringer vedrørende respekt for retsstatsprincippet og EU's grundlæggende værdier. Danske europapolitiske interesser i relation til videreudvikling af ØMU'en og Bankunionen skal desuden sikres. I Brexit-forhandlingerne vil regeringen fortsætte den styrkede indsats for at sikre Danmarks samlede interessevaretagelse i den afgørende fase af forhandlingerne med UK om dets udtræden af EU og i forhandlingerne om fremtidens forhold. Vi skal desuden fastholde Danmark som en attraktiv alliancepartner i EU.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 4** er opgjort til A (opfyldt).

Regeringens prioriteter er på en række områder tydeligt afspejlet i Det Europæiske Råds strategiske dagsorden, og Danmark har markeret sig klart og påvirket processen omkring efterlevelse af EU's grundlæggende værdier. I forhold til MFF,

ØMU og bankunion har Danmark trukket forhandlingerne i retning af regeringens prioriteter gennem aktiv indsats i forhandlingerne og ved samarbejde med ligesindede medlemslande. For MFF's vedkommende kan det endelige resultat først vurderes, når der forventeligt næste år indgås en endelig aftale.

Fsva. Brexit er regeringens prioriteter tilgodeset i udtrædelsesaftalen mellem EU27 og UK og i EU27's retningslinjer om rammerne for det fremtidige forhold. Som følge af udskydelsen af Brexit til 31. januar 2020 er det konkrete mandat for fremtidsforhandlingerne endnu ikke vedtaget.

Ny vision for det nordiske samarbejde er vedtaget. Der har været et betydeligt løft i midlerne til mobilitetsfremmende digitaliseringsarbejde. Det danske formandskabsprogram for Nordisk Ministerråd i 2020 er præsenteret og blevet meget positivt modtaget på Nordisk Råds session i oktober 2019.

Prioritet 5: Bidrage til EU-aspekterne af sagerne i regeringsudvalgene

Et stigende antal sager i regeringsudvalgene har væsentlige EU-aspekter. Udenrigsministeriet skal via sin tværgående rolle ift. ministerierne bidrage til at sikre behandlingen af disse aspekter i forberedelsen og gennemførelsen af regeringsbeslutninger.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 5** er opgjort til A (opfyldt).

UM har bidraget til at fremme danske interesser og mærkesager på det sociale område i EU, herunder ift. Kommissionen, Europa-Parlamentet og andre medlemslande. Der har været aktiv involvering af Udenrigsministeriets ambassader og repræsentationer med henblik på at fremme danske mærkesager og prioriteter.

Udenrigsministeriet har prioriteret hurtig implementering af ny procedureberetning om tidlig orientering af Folketingets Europaudvalg om EU-sager og lister over verserende sager af større rækkevidde efter nyvalg. Listen over verserende forhandlingsoplæg er oversendt.

Der foregår løbende interministeriel koordination inden for rammerne af Brexit Task Forcen og regeringens nye ministerudvalg for håndtering af et evt. 'no deal'-Brexit. Folketingets Europaudvalg og Udenrigspolitisk Nævn orienteres løbende om Brexit ifm. rådsmøder og EU-topmøder såvel som ved tekniske briefinger. Udenrigsministeren og Udenrigsministeriets Brexit-sekretariat er sammen med andre relevante ministre og myndigheder i løbende i dialog med virksomheder og brancheorganisationer vedr. Brexit.

Prioritet 6: Aktiv interessevaretagelse ift. Rusland og stort engagement i Ukraine

Ruslands på mange områder aggressive internationale adfærd udgør en stor udfordring, også for Danmark. Danmark vil sammen med internationale partnere fastholde et pres på Rusland for at fremme en ændret adfærd. Danmarks bilaterale forhold til Rusland skal håndteres og danske interesser i og med Rusland skal varetages. Samtidig skal vi fastholde fokus på den danske modstandskraft over for udfordringen fra Rusland, herunder ift. mulige påvirkningskampagner ifm. et kommende Folketingsvalg. Danmark skal fastholde et stort engagement i Ukraine, både politisk og bistandsmæssigt og bidrage til at fastholde Ukraine på reformsporet i et komplekst valgår.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 6** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Fra dansk side er søgt fremmet en interessebaseret dialog med Rusland, og en række møder har fundet sted i henhold til samarbejdsaftalen, herunder et møde på departementschefsniveau. Udenrigsministeren mødtes med sin russiske kollega i marginen af FN's generalforsamling. På russisk foranledning er mødet i det dansk-russiske regeringsråd udsat til 1. halvår 2020.

Arbejdet med at modgå påvirkningskampagner, herunder op til Folketingsvalget, forløb planmæssigt med et aktivt bidrag fra Udenrigsministeriet, herunder vedr. mediescreening.

Med et nyt politisk lederskab i Ukraine synes der at være nye muligheder for landets reformproces. Fra dansk side har man fastholdt det store engagement til at understøtte reformer både gennem et EU-initiativ, ministerbesøg og en fortsættelse af Naboskabsprogrammet, hvor et midterm review har været gennemført og en optimering og relancering af programmet er forberedt.

Prioritet 7: Styrke Kongeriget i Arktis

Danmark vil arbejde for, at Kongeriget styrker sin position som central, synlig og konstruktiv arktisk aktør og vil fortsat arbejde for et fredeligt Arktis og for at fremme en bæredygtig økonomisk udvikling til gavn for den lokale befolkning. Gennem et intensiveret myndighedssamarbejde og tæt kontakt til de andre 7 medlemmer af Arktisk Råd og i styrket dialog med ikke-arktiske stater, vil Rigsfællesskabet søge at sikre fokus på

og varetagelse af hele Kongerigets interesser. Arktis er herunder en central platform for samarbejdet med USA og Rusland. Der arbejdes med de muligheder, EU's styrkede interesse i arktiske spørgsmål giver Kongeriget, herunder ift. Grønlandsinstrumentet.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 7** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er løbende sikret udbredelse af anbefalingerne i analysen om virksomhedsfinansiering i Arktis på konferencer såsom Arctic Frontiers og EU-Arctic Forum, i det løbende arbejde i Arktisk Råd og underarbejdsgrupperne samt via relevante ambassader. Arbejdet med at forberede en innovationskonkurrence for unge er indledt med støtte fra Nordisk Ministerråd og udføres i samarbejde med Grønland, Færøerne og Island. Konkurrencen ventes gennemført i 2020 og indgår i Kongerigets generelle arbejde med at fremme unges muligheder i Arktis.

Arbejdet med at formulere en strategiplan for Arktisk Råd er stadig sat på pause. Det vurderes ikke muligt at opnå enighed med USA om klimasprog, som vil kunne accepteres af alle otte arktiske stater. Kongeriget har siden Arktisk Råds ministermøde i maj 2019 arbejdet for at sikre et konstruktivt samarbejde i Arktisk Råd og dermed sikre fortsat fuld opbakning til et Arktisk Råd som det primære forum for samarbejde og dialog om Arktis.

Arbejdet med at formulere Kongerigets arktiske strategi er igangsat på embedsniveau i de tre rigsdele. Der pågår en proces for bred offentlig og faglig inddragelse primo 2020 med politisk deltagelse. Et udkast forventes klar medio 2020 med henblik på politisk godkendelse og offentliggørelse i de tre rigsdele ultimo 2020.

Prioritet 8: Fortsat tæt partnerskab med USA

Danmark skal forblive en tæt partner og allieret med USA. Udenrigsministeriet vil bevare og styrke det tætte samarbejde med USA. I arbejdet hermed fokuseres der særligt på områder kendetegnet ved fælles interesser og prioriteter samt på områder kendetegnet af enighed om målene, men hvor tilgangen er forskellig. Det tætte samarbejde med USA finder sted bilateralt, gennem EU og i multilaterale fora.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 8** er opgjort til A (opfyldt).

Der har i 2019 været høj møde- og besøgsaktivitet på minister- og embedsmandsniveau samt kontakt til et bredt udsnit af relevante aktører i det amerikanske samfund. Der er blevet samarbejdet om en lang række ressortområder, herunder i stigende grad om Arktis og Nordatlanten. I den forbindelse er der påbegyndt drøftelser mellem Kongeriget Danmark og USA om et strategisk samarbejde om Arktis og Nordatlanten.

Der er givet prioritet til at sikre fremdrift i forhandlinger om servicekontrakten på Thulebasen samt opfølgning på den amerikanske hensigtserklæring om infrastrukturinvesteringer i Grønland fra september 2018.

Prioritet 9: Styrket indsats på bæredygtig udvikling, herunder gennem innovative partnerskaber

Med Verden 2030 og ikke mindst efterfølgende har bæredygtig udvikling – både klimamæssigt og bredere samfundsmæssigt - fået stadigt stærkere politisk betydning og opbakning både nationalt og internationalt. Der er forventning om en styrket dansk profil både fra statslig side og ift. at tiltrække flere private investeringer til bæredygtige løsninger i udviklingslandene. Mobilisering af kommerciel finansiering, der skaber store udviklingseffekter og markedstransformation, er nødvendig for at nå verdensmålene. Der er bred anerkendelse af den private sektors rolle, men praktiske løsninger til, hvordan den private sektors bidrag måles og mest effektivt katalyseres og skaleres er fortsat i en opstartsfasen. Det er forventningen at bidrage til jobs og konkrete projekter inden for fx infrastruktur, herunder energi og vand, fødevarer m.fl. på landeniveau.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 9** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Med klimatopmødet i New York i september og C40 Meyers Summit i København i oktober tog verdenssamfundet konkrete initiativer til at fremme bæredygtig udvikling. Danmark spillede en central rolle for klimatopmødets spor om energitransition, der var blandt de mest succesfulde spor på klimatopmødet, og statsministeren annoncerede dansk SDG7-lederskab som opfølgning på topmødet. Bl.a. blev der præsenteret initiativer om CO2-neutral shipping og køling. Dertil annoncerede danske pensionskasser deres plan om at investere yderligere 350 mia. kr. i klimainvesteringer frem mod 2030. Bl.a. til at sikre at midlerne også bliver investeret i udviklingslande, har Danmark været initiativtager til klimainvesteringsplatformen, der skal lette udviklingslandes adgang til klimafinansiering. Desuden er Danmarks første klimaambassadør blevet udnævnt.

Der blev leveret planmæssigt bidrag til succesfuldt C40 topmøde i København, herunder showcase af 3 P4G-partnerskaber og sekundering til C40-sekretariatet med fokus på at fremme grøn omstilling af byer i udviklingslande. Elementerne til et styrket partnerskab med IFC er på plads. I 2019 er ordningen for Myndighedssamarbejde udvidet med fire nye lande

(Argentina, Egypten, Etiopien og Marokko), en ny dansk myndighed (Danmarks Statistik), 12 nye aftaler om strategiske sektorsamarbejder og yderligere 11 vækstrådgivere.

Prioritet 10: Styrket regelbaseret internationalt samarbejde med afsæt i verdensmålene

Med udgangspunkt i den Udenrigs- og Sikkerhedspolitiske Strategi (USS2) og Verden 2030 vil det internationale rammeværk (særligt SDG'erne og Paris-aftalen) blive brugt som afsæt for en styrket multilateral indsats.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 10** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er sket en øget integrering af det multilaterale i dansk udviklingssamarbejde gennem øget fokus på de multilaterale instrumenter på landeniveau. Der er bl.a. igangsat et pilotprojekt til styrkelse af den danske indsats over for multilaterale kerneaktører og monitorering på landeniveau. Derudover er danske udviklingspolitiske prioritetsområder blevet aktivt løftet i diverse bestyrelser, herunder særligt i GPE, ECW og UNFPA ifm. med medværtskabet af Nairobi Summit i november 2019.

Der har været markant dansk støtte til FN-reformer, herunder særligt udrulning og monitorering af reformer af FN's udviklingssystem på landeniveau med inddragelse af udvalgte ambassader. Desuden har der været en styrket indsats i svage stater og for klima i ADF og IDA, og en kapitaludvidelse i AfDB er blevet besluttet. Derudover er der udarbejdet oplæg til Udenrigsministeriets direktion om Folketingets inddragelse og betjening i FN-samarbejdet.

En ny digital kandidaturlplatform er piloteret, lanceret og udrullet i udenrigstjenesten. Der pågår fortsat udrulning i den øvrige centraladministration og etablering af 'clearing house'.

Danmark har spillet aktivt ind i Bruxelles mht. NDICI og proaktivt i forhandlingerne støttet et samlet udviklingsinstrument, som pt. ser ud til at være realiserbart. Det er samtidig lykkedes at få en dansk repræsentant i Visepersoner-Gruppen om EU's fremtidige udviklingsfinansielle arkitektur. DK har i forhandlingerne (senest ift. rådskonklusioner) arbejdet for yderligere dybere og uafhængige studier af den udviklingsfinansielle arkitektur med henblik på politisk stillingtagen i Rådet og evt. DER.

Prioritet 11: Styrket indsats for menneskerettigheder, demokrati og governance, inkl. anti-korruption i udviklingslandene

Verden 2030 har menneskerettigheder, demokrati og ligestilling som et af fire prioritetsområder. De seneste år har ligestilling været højt prioriteret og givet Danmark en international førerposition. Imidlertid er den bredere MRD-udviklingsdagsorden pt. ikke velforankret i organisationen, og der er behov for at styrke Danmarks profil og strategiske prioritering af emnet. Dette ikke mindst tilskyndet af, at en række danske prioritetlande er udfordret på netop demokrati og governance i disse år.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 11** er opgjort til B (delvist opfyldt).

MRD&GG policy er blevet forankret i et kontor med ophæng i det udviklingsfaglige fællesskab og styrket med dedikeret intern og ekstern rekruttering til området fra medio 2019. Gennemgang og analyse af MRD&GG indsatser er igangsat og løber ind i 2020 som afsæt for udvikling og lancering af ny strategisk ramme for arbejdet med området. Parallelt hermed har der været styrket fokus på indsatser i bilateralt og multilateralt regi.

Indsatsen for civilsamfundets råderum er blevet væsentligt styrket i en ny samlet platform - #DK4CivicSpace – med fire indsatsområder: i) akut støtte til menneskerettighedsforkæmpere; ii) digital modstandskraft, iii) forenings- og forsamlingsfrihed, og iv) ytringsfrihed og frie medier. Første del blev udmøntet ultimo 2019 i form af fireårige bidrag til ICNL og CIVICUS. Den nye samlede indsats blev lanceret af udviklingsministeren på FN's Menneskerettighedsdag den 10. december 2019.

Danmark har i 2019 udvist stor ansvarlighed og spillet en yderst fremtrædende rolle i den stadig mere intense globale kamp for kvinder og pigers rettigheder, særligt som bannerfører for kvinder og pigers ret til egen krop. Herunder med medværtskabet af Nairobi Summit (ICPD+25) og deraf følgende internationale forpligtelser frem imod 2030 som kerneleverance.

Udenrigsministeriet lancerede i sommeren 2019 et 4-årigt antikorrupsionsprogram, som angriber problemet med korruption fra flere sider. Programmet støtter både folkelige organisationer i civilsamfundet, den private sektor, internationale organisationer gennem FN-systemet samt forskning inden for anti-korruption.

Prioritet 12: Migration og hjemsendelse

På Finansloven 2019 er der afsat 110 mio. kr. til indsætter, der understøtter arbejdet med at fremme mulighederne for at kunne udsende afviste asylansøgere uden lovligt ophold i Danmark. Disse fleksible udsendelsesmidler vil i kombination med en intensiveret diplomatisk dialog blive udmøntet i projekter i lande, hvortil Danmark har personer i udsendelsesposition, samt til reintegrationsstøtte til personer, der vender frivilligt hjem. Projektaftalerne vil med en noget-for-noget tilgang understøtte dialogen med de pågældende lande om udsendelsessamarbejdet og sammen med reintegrationsstøtten bidrage til, at det er muligt - både med tvang og frivillighed - at hjemsende afviste asylansøgere til flere lande. Samtidig er der afsat 50 mio. kr. på Finansloven 2019 til migrationsindsætter med fokus på forbedret international migrationsbåndtering, herunder ved tilvejebringelse af bedre data om bl.a. grundlæggende årsager til irregulær migration og styrket engagement i IOM.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 12** er opgjort til A (opfyldt).

”Migration Multi-Partner Trust Fund” (GCM-fonden) støttes med 15 mio. kr. fra migrationsmidlerne for 2019 for perioden 2020 – 2021 for at understøtte en koordineret og sammenhængende FN-migrationsindsats på landeniveau i opfølgning på vedtagelsen af FN-erklæringen for migration i december 2018. Alle aktiviteter vedrørende GCR i Genève d. 17.-18. december er succesfuldt gennemført. JDC i FN-byen er formelt etableret og fuldt fungerende.

IOM-workshop om mainstreaming af migration i udviklingsbistanden blev gennemført med deltagelse af en bred række af civilsamfundsorganisationer. Workshopen gav værktøjer til identifikation af migrationsaspekter i de forskellige faser af planlægningen af udviklingssamarbejdet. Udenrigsministeriet deltog i præsentationen af en UNDP-rapport om grundlæggende årsager til irregulær migration fra Afrika til Europa d. 28. oktober i FN-byen og i præsentationen af årsrapporten fra Mixed Migration Centre i Bruxelles d. 15. november 2019.

Efter en række konsultationer om udsendelsessamarbejdet med de sudanesiske myndigheder (bl.a. et identifikationsbesøg i Danmark og flere fælles besøg af Udenrigs- og Udlændinge- og integrationsministeriet i Khartoum) kunne der i oktober 2019 gennemføres en tvangsudsendelse, og Rigspolitiet ændrede på den baggrund kategoriseringen af udsendelsessamarbejdet med Sudan fra ”Fastlåst” til ”Ingen væsentlige udfordringer”.

Prioritet 13: Sikre nødvendige kompetencer og værktøjer til at kunne varetage dansk erhvervslivs interesser inden for politisk kommerciel rådgivning (GPA)

Government and Public Affairs (GPA) dækker over politisk-kommerciel rådgivning i regi af økonomisk diplomati og udgjorde i 2018 ca. 45 pct. af Trade Council's (TC) betalingsbelagte rådgivning over for danske erhvervsliv. I 2018 havde TC fokus på at udarbejde en ny handlingsplan med primært fokus på kompetenceudvikling, idet kompetencer er identificeret som den væsentligste barriere ift. at opnå en bred forankring af GPA i Udenrigsministeriet. Kompetenceudviklingsplanen inddrager eksterne partnere som f.eks. the Public Affairs Council og har desuden særligt fokus på at implementere standardiserede processer ift. rådgivningen, som kan bidrage til øget videndeling, understøtte mindre ambassader og lette 'on-boarding' af nye medarbejdere. En særlig prioritet i 2019 vil være at integrere SDG'erne, så danske virksomheder kan høste en større andel af det kommercielle potentiale, der knytter sig til verdensmålene.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 13** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Andelen af politisk-kommerciel rådgivning (GPA) nåede i 2019 op på mere end 50 pct. af TC's betalingsbelagte rådgivning. Den overordnede implementering af TC's kompetenceudviklingsplan på GPA-området er delvist gennemført. Der er opstået forsinkelser i implementeringen grundet vakancer i centrale stillinger. Der er foretaget omprioriteringer således, at planen forventes fuldt gennemført i løbet af 1. halvår 2020.

Der er udarbejdet procesværktøjer for en SDG-tilgang til den politisk-kommercielle rådgivning, som løbende implementeres ifm. afholdelse af regional møder frem til midt 2020. Verdensmålene er integreret i officielle erhvervsfremstød til hhv. Sydkorea og Frankrig i form af et SDG-virksomhedsseminar og visuelle produkter. Endelig er der indgået en samarbejdsaftale med UNDP/Deloitte om TC-deltagelse i et SDG-virksomhedsforløb. SDG'ernes integration i TC's arbejde er således delvist gennemført.

Prioritet 14: En fortsat ambitiøs frihandelspolitik og et moderniseret multilateralt handelssystem

Udenrigsministeriet vil i huset af behovet for nye alliancedannelser i Rådet efter Brexit og imødegåelse af en global tendens til øget protektionisme styrke den danske indsats for at sikre, at EU's hidtidige handelsliberale linje videreføres i overensstemmelse med danske interesser under en ny Kommission. I den forbindelse vil der fra dansk side arbejdes målrettet for 1) fortsat fremdrift og aktiv interessevaretagelse i EU's frihandelsforhandlinger, herunder ift. båndtering af handelsrelationerne til USA og – afhængig af udfaldet af Brexit - til UK, 2) EU-initiativer til WTO-

modernisering, herunder ift. overbaldelse og udvikling af effektive multilaterale regler og håndtering af unfair handelspraksis samt 3) bedre implementering af indgåede handels- og investeringsaftaler både ift. danske virksomheders udnyttelse af markedsmuligheder og gennemførelse af bæredygtighedsbestemmelser.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 14** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriet har i 2019 fortsat en aktiv handelspolitik gennem EU i en periode præget af handelskrige og et tiltagende pres mod det regelbaserede multilaterale handelssystem. Et fælles papir udarbejdet med en række ligesindede lande om handelspolitiske prioriteter har bidraget til en tidlig interessevaretagelse over for den nye Kommission. I regi af WTO har Udenrigsministeriet sammen med Erhvervsministeriet fremmet dagsordenen for fælles globale regler for digital handel gennem afholdelse af et velbesøgt seminar i april med bred inddragelse af bl.a. den private sektor. Danmark har desuden gennemført værtskabet for "Small Advanced Economies Initiative" i september med væsentligt fokus på handelspolitikken, herunder fremtiden for WTO, multilateralisme og implementering af bæredygtighedsmålene. Med ikrafttrædelsen af EU's frihandelsaftale med Singapore i november har Udenrigsministeriet iværksat forberedelserne til dansk ratifikation af den parallelle investeringsaftale. Endeligt har Udenrigsministeriet styrket informationsindsatsen, herunder gennem fire kampagner på sociale medier og ti informationsseminarer, for bedre anvendelse af EU's frihandelsaftaler til gavn for danske virksomheder. Indsatsen er sket i tæt samarbejde med bl.a. Toldstyrelsen, Danske Speditører og andre erhvervsorganisationer.

Prioritet 15: Sikre en stærk forankring af TC's internationaliseringsindsats inden for rammerne af den nye erhvervsfremmestruktur og rette særligt fokus på at fremme vækstparate SMV'ers internationalisering

Med erhvervsfremmereformen fastslås, at den højt specialiserede eksport- og investeringsindsats forankres på statsligt niveau i Udenrigsministeriet, men at denne gøres tilgængelig via de seks nye tværkommunale erhvervscentre, hvor der indstateres internationaliseringsmedarbejdere fra TC. Der etableres ligeledes en række nye erhvervscentre. Samarbejdet mellem TC, de nye erhvervscentre og klyngerne skal især have fokus på at få flere vækstparate SMV'er i gang med internationalisering. TC vil desuden udvikle rådgivning og services målrettet den type af vækstvirksomheder, der har brug for en alternativ tilgang til arbejdet med deres internationalisering og går uden om traditionelle eksport- og afsætningskanaler

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 15** er opgjort til B (delvist opfyldt).

For at sikre en stærk forankring af TC's internationaliseringsindsats inden for rammerne af den nye erhvervsfremmestruktur og rette et særligt fokus på at fremme vækstparate SMV'ers internationalisering er der indgået resultatkontrakter med hver af de seks erhvervscentre med fokus på at skabe en klar sammenhæng mellem erhvervscentrenes screening og udvikling af virksomheder og TC's internationaliseringsstilbud. Endvidere er der udarbejdet en analyse, der definerer de mest vækstparate SMV'er og relevante partnerskabsemner, samt gennemført 3 pilotprojekter målrettet mindre danske virksomheder med vækstpotentiale. Analysen og pilotprojekterne danner grundlag for et nyt koncept for SMV-bevillingen, som er under udarbejdelse og forventes vedtaget i første kvartal 2020.

Prioritet 16: Ny national investeringsfremmestrategi og implementering af ny mekanisme for screening af investeringer

Invest in Denmark fortsætter den overordnede strategiske udvikling mod en stadig større andel af viden- og teknologitunge udenlandske investeringer. De specifikke indsatsområder prioriteres ud fra, hvad der skaber størst værdi for Danmark. Derudover skal der i forlængelse af forenklingsreformen udarbejdes en ny national investeringsfremmestrategi til bl.a. at sikre den fortsatte inddragelse, dialog og indsigt i regionale/lokale styrkepositioner samt for at skabe sammenhæng i indsatserne på tværs af landet. TC medvirker desuden i arbejdet med at udforme en national mekanisme til screening af udenlandske investeringer og andre økonomiske aktiviteter.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 16** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er udarbejdet en ny national strategi for tiltrækning af udenlandske investeringer, som gælder perioden 2020-2023. Strategien er udarbejdet på baggrund af otte rundbordsdrøftelser afholdt på tværs af landet og suppleret af øvrige møder

og høringer. Kommuner, KL's kultur-, erhvervs- og planudvalg, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, ministerier, klyngeorganisationer, universiteter, fagbevægelse samt erhvervs- og brancheorganisationer har bidraget til arbejdet.

Udformning af retningslinjer for, hvordan Invest in Denmark vil indrette sine indsatser afventer den videre udformning af investeringscreeningsmekanismen.

I Kontaktforum i april blev medlemmerne orienteret om, at der pågik et lovarbejde med at etablere en national screeningsmekanisme og blev stillet i udsigt, at det ville være på dagsordenen på et af de efterfølgende møder. Da arbejdet har været sat på pause, har det ikke været på dagsordenen siden.

Prioritet 17: Øget understøttelse og strategisk løft af det regionale TC-samarbejde

Det regionale samarbejde er omdrejningspunktet for udviklingen af TC's rådgivning. Det regionale samarbejde muliggør sektorspecialisering, strategisk fokusering, udvikling af målrettede rådgivningskoncepter, vidensdeling samt sammentænkning af kompetencer på tværs af organisationen. Med henblik på at opnå øget kundeværdi vil TC i 2019 sætte øget fokus på at tilføre et strategisk løft af det regionale samarbejde samt yde særlig understøttelse af regioner, hvor intern diversitet mellem landene, manglende kritisk masse på de enkelte repræsentationer eller manglende kommerciel orientering eller kompetencer kan være en barriere for den videre sektorspecialisering og regionale integration. Understøttelsen vil fokusere på at skabe regional sammenhængskraft, kompetenceudvikling og udvikling af strategiske regionale forretningskoncepter såvel som gennem digital markedsføring at bringe potentielle kunder tættere på markederne og derved bidrage til regionens samlede værdiskabelse.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 17** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Der er ikke nået det planlagte antal understøttende aktiviteter grundet vakancer i centrale stillinger. Der har været deltagelse fra København i alle regionalmøder afholdt i 2019, og dialogmøderne er gennemført efter planlagt kadence. Der er udviklet et værktøj til prioritering af aktiviteter, der understøtter regionerne, men fuld implementering udestår. Der er indført obligatoriske regionale indtjeningsmål på sektorniveau, og 14 regionale strategiske projekter er gennemført, hvoraf størstedelen har resulteret i identifikation af potentielle nye markedsmuligheder for danske virksomheder. Der er afviklet en regional digital markedsføringskampagne for Sydøstasien. En regional kampagne for Tyskland er under forberedelse og afvikles i 1. kvartal 2020.

Prioritet 18: Udnytte medlemskabet af FN's Menneskerettighedsråd til at søge et større dansk fodaftryk i det internationale menneskerettighedsarbejde

Øget dansk aktivitet og danske initiativer ift. udvalgte dele af Menneskerettighedsrådets arbejde samt støtte til indsatsen for at forbedre Rådets effektivitet og troværdighed.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 18** er opgjort til A (opfyldt).

Med det danske medlemskab af FN's Menneskerettighedsråd har regeringen øget engagementet på menneskerettighedsdagsordenen. Danmark har arbejdet for, at langesager med grove menneskerettighedskrænkelser er blevet adresseret i rådet. I den forbindelse kan særligt fremhæves resolutioner om Myanmar, Yemen, Filippinerne og Venezuela. Herudover har Danmark deltaget i tværregionale indlæg om menneskerettighedssituationen i Saudi Arabien og om forfølgelse af LGBTI-personer i Tjetjenien, ligesom Danmark var medunderskriver af et fælles brev til FN's Højkommissær for menneskerettigheder om situationen i den kinesiske Xinjiang-region.

Danmark har også arbejdet for at fremme danske tematiske menneskerettighedsprioriteter i EU og i Menneskerettighedsrådet. Det gælder ikke mindst klare danske aftryk i EU's linje på kvinders rettigheder, særligt fsva. seksuelle, reproduktive, sundhed og LGBTI-rettigheder i forbindelse med forhandlingerne af 5 resolutioner ved rådets juni-samling. Herudover har Danmark sat sit præg på EU's linjeføring vedr. oprindelige folks rettigheder samt udarbejdelsen af rådskonklusioner om retningslinjer vedr. torturbekæmpelse i tredjelande.

Danmark stod bag en tværregional gruppe af lande, der fremsatte en ny rådsresolution om kvinders rettigheder til markering af 25-året for 'Beijing Deklarationen'. Ligeledes på dansk initiativ fremsatte en tværregional kernegruppe en ny resolution om nye teknologiers påvirkning af menneskerettighederne. Danmark har også været ledende i rådets arbejde om menneskerettigheder og 2030-dagsordenen, herunder ved afholdelse af en paneldebat i rådet om emnet.

For så vidt angår reform af rådet har Danmark taget initiativ til uformelle drøftelser med en bred kreds af udvalgte lande ved FN-ambassadøren i Genève. Målet er at gøre rådet mere velfungerende og effektivt.

Prioritet 19: Sikre rettidige, fagligt solide og politisk anvendelige bidrag til regeringens håndtering af EU-spørgsmål

Udenrigsministeriets kontor for EU-ret og international sagsførelse (JTEU) er en enhed med en meget bred berøringsflade, og med ansvar for juridisk rådgivning om en bred vifte af EU-spørgsmål, førelse af retssager ved EU-Domstolen uafhængigt af indhold og koordination af politikområdet retlige og indre anliggender, herunder migrationsspørgsmål. Herudover dækkes Europarådet og sagsførelse ved Den Europæiske Menneskerettighedsdomstol og internationale klageorganer. JTEU skal være "open for business" både internt i UM og bredt på Slotsbolmen.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 19** er opgjort til B (delvist opfyldt).

2019 har været det første "normale" år for JTEU siden 2016, idet arbejdet har været koncentreret om kontorets kerneopgaver uden større enkeltstående særopgaver. Fokus har således været på juridisk rådgivning om en bred vifte af EU-spørgsmål, førelse af retssager ved EU-Domstolen, koordination af politikområdet retlige og indre anliggender, herunder navnlig migrationsspørgsmål, samt dækning af Europarådet og sagsførelse ved Den Europæiske Menneskerettighedsdomstol og internationale klageorganer. Det skarpe fokus på kerneopgaverne har betydet, at JTEU i det forgangne år i høj grad har været "open for business" både internt i UM og bredt på Slotsbolmen og herigennem har sikret rettidige, fagligt solide og politisk anvendelige bidrag til regeringens håndtering af EU-spørgsmål, herunder ikke mindst i relation til håndteringen af sager i de centrale regeringsudvalg.

På migrationsområdet har JTEU sammen med andre dele af Udenrigsministeriet koordineret UM's involvering i det større tværministerielle arbejde med et retfærdigt og humanitært asylsystem. I forhold til retsforbeholdet har JTEU arbejdet tæt sammen med Justitsministeriet om bl.a. en sær aftale med Eurojust og dansk tilknytning til PNR-direktivet. På retssagsområdet har JTEU med 31 indlæg opretholdt et højt aktivitetsniveau ved EU-Domstolen, om end antallet af indlæg er lavere end i 2018, hvor aktivitetsniveauet nåede et rekordhøjt niveau. Det lavere antal indlæg skal bl.a. ses i lyset af tilbageholdenhed ifm. udskrivelse af folketingsvalg. JTEU har herudover bistået ift. en fortsat brug af tredjepartintervention ved Den Europæiske Menneskerettighedsdomstol, idet regeringen har afgivet tre indlæg i 2019 svarende til antallet i 2018.

Prioritet 20: Øge kendskabet til god offentlig forvaltning, herunder sagsbehandlingsregler og journaliseringspligten

Gennem målbare initiativer skal der sikres grundig information til koncernens medarbejdere – både i hjemme- og ude-tjenesten – om god embedsmandsadfærd (herunder Kodex VII), den lovbestemte journaliseringsforpligtelse, anvendelsen af F2, tavshedspligt og ytringsfrihed, GDPR m.v. Der vil blive taget direkte kontakt til embeder, hvor der skønnes at være forbedringspotentiale, bl.a. i lyset af statistik for F2-anvendelse samt erfaringer fra behandling af aktindsigtssager.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 20** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Udenrigsministeriet har i 2019 gennemført en række opmærksomhedsskabende initiativer for ude- og hjemmetjenesten med henblik på at øge kendskabet til god offentlig forvaltning, herunder sagsbehandlingsregler og journaliseringspligten. Der er bl.a. afholdt en række regionale seminarer om journalisering samt initiativet "Comply 2019", begge gennemført med god effekt og positive tilbagemeldinger. Desuden har der i relevante fora løbende været undervisning i journalisering, god forvaltningsskik m.v.

Udenrigsministeriet har i løbet af 2019 modtaget over 400 aktindsigtsanmodninger. Den gennemsnitlige sagsbehandlings-tid forventes at ligge på lige over 15 arbejdsdage. Ministeriet har ikke fået kritik fra Folketingets Ombudsmand i 2019.

Arbejdet med at sikre efterlevelse af Databeskyttelsesforordningen (GDPR) har også i 2019 krævet en del ressourcer i kontoret. Kontoret har afholdt kvartalsvise møder i ministeriets GDPR-forum med deltagelse af særligt GDPR-implementerende enheder samt 3-4 repræsentanter fra udetjenesten.

Prioritet 21: Effektiv gennemførelse af regeringens strategi for fremme af FoRB i 2019 med dokumenterbar fremdrift i alle fem hovedspor

Direktionsgodkendt strategi for fremme af FoRB i 2019 afventer ministergodkendelse. På redegørelsesdebat samt 3. møde i Kontaktforum for Religions- og Trosfrihed (RTF) i februar redegøres for status/planer for de 5 spor: 1) Mobilisering af internationale partnere forfølges på ICG-FoRB gennem bilaterale kontakter i Europa og fremme af fortsættelse af EUSE FoRB. Initiativ til FoRB-drøftelse i FAC overvejes. Aktiv dansk forberedelse af og deltagelse i udenrigsministermødet i Washington D.C. om FoRB. 2) Fokus på krydsfeltet mellem kvinder og RTF samt R2P/atrocities prevention forfølges som tema i projekter fra 2019 og i profilering af danske medlemskab af Menneskerettighedsrådet. 3)

Fokus på Danmarks nærområde (MENA) forfølges med udgangspunkt i og forlængelse af DAPP-programmet. 4) Konkrete projekter initieres i fokuslandene, som evt. revurderes. 5) Individuelle sager forfølges på baggrund af fastlagte principper.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 21** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Gennemførelsen af alle 5 spor i regeringens strategi fra 2018 for fremme af religions- og trosfrihed (FoRB) samt beskyttelse af trosbaserede minoriteter er kommet godt i gang. Danmark er nu aktivt engageret i international mobilisering, herunder på ministerkonferencen i Washington D.C. i juli 2019, og har fremmet koblingen mellem FoRB og ligestilling ved i regi af Menneskerettighedsrådet i marts 2019 at lancere et globalt ekspertprojekt sammen med relevante FN særorganisationer og Norge om identifikation af positive synergier mellem disse to rettigheder. Den positive opfattelse af gennemførelsen af strategien afspejlede sig også under drøftelsen i Folketinget den 6. februar 2019 af regeringens skriftlige redegørelse om strategien, idet alle partier udtrykte støtte. Den nye regering har efter tiltrædelsen tilsluttet sig strategien med enkelte ændringer, som blev offentliggjort på Kontaktforum for religions- og trosfrihed den 8. oktober 2019. I løbet af 2019 er den folkelige forankring af strategien i Danmark blevet styrket med den stadig større interesse for deltagelse fra civilsamfundet i Kontaktforum for FoRB.

Prioritet 22: Styrket ekstern kommunikation – sociale medier, strategiske partnerskaber og kompetenceudvikling

Udenrigsministeriets strategiske arbejde med de sociale medier fortsættes, herunder med fokus på at sikre et reelt kompetenceløft ude og hjemme. På udviklingsområdet arbejdes målrettet med at sikre kompetenceudvikling og sparring med ude- og hjemmetjenesten om resultatkommunikation. Endvidere fortsættes arbejdet med strategiske partnerskaber, bl.a. inden for Public Diplomacy. Ift. TC vil fokus bl.a. være på iværksættelse af en differentieret kanalstrategi, herunder med implementering af 1-2 alternative digitale kommunikationskanaler

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 22** er opgjort til B (delvist opfyldt).

En række nye initiativer er blevet introduceret: Blog på Umbrella, 2 videoguides, 2 webinarer, 3 kurser og 5 udvidede kompetencepauser om forskellige sociale medier-discipliner, Go-To-Shop om sociale medier til ambassadørmøde og 2 oplæg til PD-seminar med fokus på repræsentationernes strategiske arbejde med deres sociale medier. Kraftig stigende efterspørgsel på individuelle og regionale sparringssessioner med repræsentationer/ambassadører om sociale medier (17 i alt).

Danida kommunikation-toolboks er etableret, og der er gennemført videokonferencer med relevante repræsentationer med fokus på bl.a. indføring i toolboksens indhold. Et internt seminar om udviklingskommunikation blev gennemført i maj. Antallet af resultathistorier i samarbejde med repræsentationer og hjemmetjeneste har været mindre end forventet grundet udlån af en kollega og en revurderet prioritering.

Der er i samarbejde med strategiske partnere produceret tre SoMe-film til *denmarkdotdk*-platformene og repræsentationerne med henblik på promovning af de tre PD-temaspor.

Desuden igangsat produktion af nye digitale udstillinger til brug for repræsentationerne, herunder en grøn udstilling i samarbejde med State of Green med fokus på dansk knowhow og klima-løsninger. I samarbejde med Dansk Arkitektur Center er der udarbejdet to udstillinger, henholdsvis 'Nordic Sustainable Cities' (lanceret ifm. C40/Mayor Summit i København) og 'Fremtidens Superhospitaller'.

Strategisk e-mail-markedsføring som ny kanal har været anvendt siden oktober, og arbejdet med etablering af nyhedsbrev er igangsat. Desuden har der løbende været kommunikationsfaglig rådgivning af TC i udetjenesten gennem året; herunder bl.a. vejledning om brug af SoMe, redaktion af websites, samt redigering og håndtering af samtlige indsendte markedsnyheder fra repræsentationerne.

Prioritet 23: Udrulning af omorganisering på visumområdet samt pilottest af alternative pas-sagsbehandlingsgange

På baggrund af en forventet direktionsbeslutning om en delvis regionalisering på visumområdet primo 2019, forventes et tværgående projekt etableret med henblik på gradvis udrulning af den nye organisering. Den visumfaglige og it-systemmæssige understøttelse heraf er en væsentlig forudsætning for en succesfuld implementering. Perspektiver for en styrket kvalitet og effektivitet i pas-sagsbehandlingen vil blive nærmere afsøgt ved

pilottests af alternative sagsbehandlingsgange i 2019 med henblik på efterfølgende analyse og direktionsforelæggelse (2020). EU's Legaliseringsforordning træder i kraft i 2019 og som central myndighed spiller Udenrigsministeriet en væsentlig rolle i dens implementering. Sideløbende hermed fortsattes den igangværende digitalisering på borgerserviceområdet.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 23** er opgjort til B (delvist opfyldt).

Omorganisering af visumsagsbehandlingen er udmøntet i en delvis regionalisering, hvor sagsbehandlingen samles i såkaldte visumhubs på udvalgte ambassader. De første 5 af 8 visumhubs er som planlagt etableret i 2019. Parallelt hermed er indført digital sagsbehandling. For at styrke visumpersonalets faglige kompetencer er der udviklet en ny sagsbehandlervejledning, ligesom der også har været målrettede kurser for alle visumhublede og alle udsendte konsulere i løbet af 2019.

Der er gennemført en række pilotprojekter, der afprøver alternative pas-sagsbehandlingsgange for at afdække mulighederne for mere optimal organisering og øget kvalitet af sagsbehandlingen. 8 pasudstedende repræsentationer har deltaget. Konklusionen er, at pasudstedelsen på danske repræsentationer fungerer tilfredsstillende. Der vil i 2020 blive iværksat konkrete initiativer som følge af konklusionerne i pasprojektet.

Udenrigsministeriet har som central myndighed i implementeringen af EU's Legaliseringsforordning arbejdet på at sikre smidige rammer for samarbejdet med de danske decentrale myndigheder. Forordningens tidsfrister for besvarelse af anmodninger er overholdt. Efterspørgslen fra medvirkende danske myndigheder og udenlandske borgere og myndigheder har været begrænset.

Visumansøgningsprocessen blev i 2019 fuldt ud digitaliseret med udrulningen af den såkaldte ApplyVisa-hjemmeside pr. 1. juli 2019. Alle visumansøgninger til Danmark indgives nu elektronisk. De IT-fagsystemer der understøtter visumsagsbehandlingsprocessen er blevet videreudviklet og tilpasset den øgede digitalisering og visumregionaliseringen. Der er endnu ikke udviklet et digitalt pasansøgningseskema, idet Udenrigsministeriet afventer et revideret pasansøgningseskema fra Rigspolitiet.

Prioritet 24: Udrulning af nyt kriseøvelseskoncept samt udarbejdelse af nyt e-learning undervisningsmateriale

Direktionen har godkendt udrulning i 2019 af det nye koncept for øvelse af konsulære kriser. Heraf fremgår, at Udenrigsministeriets kontor for borgerservice, bistand og beredskab (BBB) skal forestå 6-8 kriseøvelser om året. Da behovet for kompetenceudvikling på borgerserviceområdet er voksende, vil det også være en prioritet at udarbejde nyt undervisningsmateriale i form af e-learning til brug for selvstudie for udeværende chefer, udsendte og repræsentationsansatte medarbejdere samt honorære konsulere.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 24** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Det nye koncept for kriseøvelser, som blev udviklet og testet i 2017 og 2018 er nu implementeret og udrullet i 2019. Der er således i 2019 afholdt 7 større konsulære kriseøvelser med udvalgte repræsentationer, og feedbacken har været entydigt positiv. En grundig risikovurdering ligger til grund for udvælgelsen af repræsentationerne.

Der er udviklet et nyt brætspil om krisehåndtering rettet mod danske repræsentationer. Brætspillet gør det muligt for repræsentationerne at gennemgå deres kriseberedskab på en struktureret måde og er særligt tiltænkt de repræsentationer, som ikke på baggrund af risikovurderingen udvælges til en større konsulær kriseøvelse. Der er udviklet tre scenarier/spil til brug for repræsentationerne og ved udgangen af 2019 har knap 30 repræsentationer allerede anmodet om et brætspil til brug for træning af deres kriseberedskab.

Udarbejdelse af e-læring på borgerserviceområdet er blevet forsinket grundet andre prioriter i Udenrigsministeriet. Projektet forventes færdiggjort ultimo 2020.

Prioritet 25: Rådgivning og sagsbehandling i komplekse personsager med stor politisk og mediemæssig bevågenhed

Særligt komplekse konsulære personsager. Indsatsen ventes at fylde mere i 2019. Baggrunden er et generelt voksende antal af komplekse sager, som ofte kræver en tværministeriel tilgang med inddragelse af andre relevante myndigheder. Sagerne tæller bl.a. ufrivillige udlandsophold, hjemvendende fremmedkerigere og psykisk syge. Fsva. ufrivillige udlandsophold skal BBB konkret være med til at opbygge et styrket myndighedssamarbejde på området, jf. regeringsinitiativet mod parallelsamfund. Samtidig skal repræsentationernes kompetencer og det nordiske samarbejde styrkes.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 25** er opgjort til C (ikke opfyldt).

På flere områder er målsætningen for rådgivningen og sagsbehandlingen af komplekse personsager med stor politisk og mediemæssige bevågenhed indfriet. Hvad angår håndteringen af sager om fremmedkrigere er en lovændring undervejs, som giver mulighed for at afskære/begrænse bistanden til fremmedkrigere.

Hvad angår æresrelaterede, ufrivillige udlandsophold er den formelle lancering af koordinationsenheden blevet udskudt til 2020, og dermed også afholdelsen af det nordiske seminar på området. Samarbejdet på området er dog styrket markant i 2019, og det regionale seminar i Beirut med deltagelse af relevante danske myndigheder og fokus på kompetenceudvikling af medarbejdere på danske repræsentationer, har haft en stor betydning i den forbindelse. Flere af de samarbejdsprocesser, der er forudset for koordinationsenheden på området er samtidig igangsat.

Prioritet 26: Styrkelse af det digitale UM, herunder cybersikkerhed

Øget fokus på implementering af digitale løsninger, herunder til styrkelse af området for cybersikkerhed.

Den samlede målopfyldelse for **prioritet 26** er opgjort til C (ikke opfyldt).

Styrkelsen af det digitale Udenrigsministerium er fortsat i 2019. Som del af den nationale strategi for cyber- og informationssikkerhed er det besluttet, at alle statslige institutioner skal opfylde ISO27001-standarden. Som led heri er der oprettet et formaliseret beslutningsorgan, der håndterer løbende sikkerhedsspørgsmål og -hændelser på tværs af organisationen, herunder også it-sikkerhed. Endvidere er der godkendt en udrulningsplan for et 4-årigt cybersikkerhedsprogram med fokus på tekniske og organisatoriske tiltag. Udenrigsministeriet arbejder på en større omlægning af ministeriets global data-netværk, som binder hele udenrigstjenesten sammen. Omlægningen er imidlertid forsinket, men forventes gennemført i 2020. Der er i 2019 arbejdet på at lægge en del af sagsbehandlingen på en række administrative områder ind i et service management-system. Dette arbejde vil fortsætte i 2020.

2.5 Forventninger til det kommende år

2.5.1. De økonomiske rammer og deres betydning for det kommende år

Udenrigsministeriets forventer fuldt afløb for hele grundbevillingen i 2020 på Udenrigsministeriets driftsbevilling, jf. tabel 5.

Tabel 5. Forventninger til det kommende år

	Regnskab 2019	Grundbudget 2020
Bevilling og øvrige indtægter	-2.717,0	-2.305,1
Udgifter	2.535,8	2.305,1
Resultat	-181,1	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud.

Note: Regnskabstallene for 2019 indeholder også udgifter og indtægter under "Andre tilskudsfinansierede aktiviteter" hvorfra der bl.a. afholdes udgifter til bistandsprogrammer, hvor Udenrigsministeriet varetager bistandsprogrammer på andre donoreres vegne.

Med finansloven for 2020 har regeringen besluttet at suspendere omprioriteringsbidraget for Udenrigsministeriet. Endvidere er bevillingen til styring og kontrol af udviklingsbistanden forhøjet med 65 mio. kr., hvilket skal ses i lyset af, at Udenrigsministeriet i 2020 forvalter ca. 5 mia. kr. mere i udviklingsbistand sammenlignet med 2016. Disse styrkelser forventes at bidrage til en bedre balance mellem opgaver og ressourcer i 2020.

Det bemærkes, at COVID19-pandemien kan få indflydelse på Udenrigsministeriets økonomi, særligt fsva. reducerede indtægter fra eksportfremme og visumsagsbehandling. Det betydelige arbejde med håndteringen af COVID19, herunder bistand til danskere i udlandet, kan endvidere påvirke muligheden for at indfri Udenrigsministeriets politiske hovedprioriteter for 2020, der blev lagt fast inden pandemien brød ud.

2.5.2. Politiske hovedprioriteter

På udenrigsministeriets område forventes arbejdet i 2020 domineret af regeringens centrale udenrigspolitiske prioriteter. To af de væsentligste fokusområder er styrkelsen af klimadiplomati og den grønne udenrigs- og udviklingspolitik samt at finde konkrete løsninger på udfordringerne med irregulær migration og fremme et retfærdigt og humanitært europæisk asylsystem. Dertil kommer en række andre centrale indsatsområder vedr. videreudviklingen af Rigsfællesskabet og situationen i Arktis, håndteringen af Brexit og det fremtidige dansk-britiske forhold samt sikring af en styrket dansk sikkerhedspolitisk profil og indsatsen for en solidarisk og retfærdig retning for udviklingsarbejdet. Derudover vil Udenrigsministeriet varetage en lang række andre væsentlige opgaver, der falder under ministeriets hovedområder: generel udenrigs- og sikkerhedspolitik, udviklingspolitik, eksport- og investeringsfremme og borgerservice.

Klimadiplomati og grøn udenrigs- og udviklingspolitik

I 2020 skal Danmark markere sig som en grøn stormagt. Det forudsætter en engageret og innovativ grøn udenrigs- og udviklingspolitik. Udenrigsministeriet vil arbejde for, at Danmark bliver global leder på grøn omstilling og sikrer ambitiøse, internationale klimamålsætninger i EU og resten af verden. Der vil desuden blive lagt vægt på, at der føres en progressiv, bæredygtig og fair handelspolitik gennem EU.

Danske klimamålsætninger og danske virksomheders styrkeposition på det grønne område skal udbredes gennem konkrete synlige tiltag, der øger Danmarks grønne diplomatiske rækkevidde, fremmer grøn eksport og styrker tiltrækningen af grønne investeringer til Danmark. Disse målsætninger understøttes konkret af arbejdet med en ny grøn strategi for økonomisk diplomati, det danske SDG7-lederskab, udnævnelsen af en klimaambassadør, udpegelsen af 15 danske repræsentationer til klimafontposter og oprettelsen af et tværgående grønt kontor i Udenrigsministeriet.

Endelig vil Udenrigsministeriet fortsætte indsatsen for at styrke organisationens egen bæredygtighed og dermed leve op til ministeriets vision om at blive blandt verdens fem mest bæredygtige udenrigstjenester inden for fem år. Indsatsen fokuseres inden for følgende tre overordnede ambitioner: Væsentlig reduktion af Udenrigsministeriets CO₂-forbrug, gøre bæredygtighed til en ledetråd for de valg der træffes i dagligdagen samt gøre Udenrigsministeriet til Danmarks bedste offentlige arbejdsplads.

Migration, udlændinge og nærområder

Danmark vil arbejde for, at EU gør det til en hovedprioritet at styrke og videreudvikle samarbejdet med den Afrikanske Union om migrationsdagsordenen. Det skal gøres for bedre at kunne imødegå irregulær migration gennem konkrete tiltag, der sikrer en effektiv og fair migrationshåndtering langs migrationsruterne, bekæmper menneskesmugling og adresserer de bagvedliggende årsager til interne og eksterne migrationsstrømme.

Håndteringen af årsagerne til migrationspresset mod Europa vil blive en central dimension af regeringens øgede fokus på Afrika. Der vil være tale om en mangesidet indsats, herunder i forhold til befolkningstilvækst, politisk ustabilitet, krig, mangel på jobs og klimaforandringer – der alle forudsætter et stærkt partnerskab med Afrika.

Der vil fra dansk side også blive arbejdet for at fremme et retfærdigt og humanitært asylsystem, herunder etablering af et modtagecenter i et tredjeland, gennem opbygning af netværk og alliancer i EU, nabolandene og relevante internationale organisationer. Der skal desuden sikres fremgang i forhandlingerne om en handelsaftale med Marokko og Tunesien.

Rigsfællesskabet og Arktis

Danmark vil arbejde for at sikre et ligeværdigt, positivt og styrket partnerskab i Rigsfællesskabet. Der vil være fokus på at indgå i nye samarbejdsformer med styrket inddragelse af Grønland og Færøerne på relevante udenrigs- og sikkerhedspolitiske områder. Grønlands og Færøernes arbejde med at fremme handelspolitiske interesser og eksportmuligheder på centrale markeder vil også blive understøttet fra dansk side.

Derudover vil arbejdet med udarbejdelsen af en ny arktisk strategi for hele Rigsfællesskabet, som danner rammen for Danmarks arktiske engagement, blive intensiveret. Den arktiske strategi ventes lanceret i slutningen af året.

Europa og Brexit

Danmark skal være garant for et progressivt europæisk samarbejde, der leverer synlige resultater for danskerne. Regeringen ønsker at fremme en solidarisk og bæredygtig europapolitik, som udspringer af en aktiv borgernær debat. Forhandlingerne om EU's flerårige finansielle ramme vil blive intensiveret med en målsætning om, at der indgås en budgetrestriktiv aftale med indfrielse af danske prioriteter på det grønne område, indsatsen i Afrika og retsstatsinstrumenter.

Med Brexit mister Danmark en nær allieret inden for EU-samarbejdet, og det integrerede handelsforhold inden for det indre marked med Storbritannien svækkes. Danmarks arbejde med Brexit foregår på grundlag af en omfattende kortlægning af danske interesser med udgangspunkt i den interministerielle Brexit Task Force, der er placeret i Udenrigsministeriet. Fra dansk side vil der blive arbejdet for at sikre det tættest mulige fremtidige forhold til Storbritannien med balance mellem rettigheder og pligter, så vækst, beskæftigelse og standarder beskyttes. Desuden vil et fremtidigt tæt sikkerhedspolitisk partnerskab have høj prioritet.

Styrket sikkerhedspolitisk profil

Udenrigsministeriet vil arbejde for at styrke Danmarks sikkerhedspolitiske profil og det tætte forhold til USA. Der vil fortsat blive ydet markante bidrag til internationale operationer, der fremmer danske interesser og danskernes tryghed og sikkerhed. Et vigtigt element vil være at sørge for, at de militære indsatser går hånd-i-hånd med stærke danske indsatser inden for konfliktløsning, stabilisering og forebyggelse. I tråd hermed vil Danmark i slutningen af året overtage lederskabet for NATO's træningsmission i Irak (NMI), som skal bidrage til stabiliseringen af Irak og bekæmpelsen af ISIL.

På dansk initiativ ventes i 2020 afholdt en FAC-drøftelse, der skal føre til vedtagelsen af nye principper for EU's sanktionspolitik og en forbedret EU-indsats i forhold til sanktionsimplementering. Danmark vil bl.a. arbejde aktivt for at opnå et nyt EU-sanktionsregime for menneskerettighedskrænkelser. Desuden vil regeringen sætte sig i spidsen for at levere synlige danske bidrag til styrkelsen af den europæiske og globale våbenkontrol- og nedrustningsarkitektur.

I forbindelse med FN's 75. Generalforsamling ventes den danske kampagne til FN's Sikkerhedsråd lanceret med fokus på klima og sikkerhed, migration, konfliktforebyggelse og regionale løsninger.

Solidaritet, retfærdighed og rettigheder

Indsatsen mod ulighed både globalt og i udvalgte prioritetslande i Afrika skal gentænkes og intensiveres. Første skridt er at udarbejde en tilbundsående analyse af situationen, som vil blive efterfulgt af en bred debat med civilsamfundet og andre aktører om, hvordan indsatsen fremover tilrettelægges mest hensigtsmæssigt. Der vil i 2020 bl.a. være fokus på indsatser til at sikre de mest sårbare mennesker i de klima, konflikt- og fattigdomsplagede lande i Sahel-regionen gennem sociale sikkerhedsnet.

Regeringen vil også arbejde for, at Danmark skal være med helt i front i den internationale kamp for at sikre lige rettigheder, vilkår og muligheder for alle. Der vil blive udarbejdet en strategi for at fremme indsatsen og engagementet for beskyttelsen af piger og kvinders rettigheder med involvering af andre ligesindede lande. Indsatsen centrerer sig bl.a. om seksualundervisning, adgang til prævention og SRSR.

Afrika: EU-løft, unge og jobskabelse

Både EU og Danmark har interesse i, at Afrika på sigt selv bliver i stand til at forebygge og bekæmpe irregulær migration og håndtere konsekvenserne af klimaforandringer, konflikter og befolkningstilvækst. I 2020 vil der derfor blive igangsat en bred dansk diplomatisk indsats for at løfte ambitionsniveauet i EU's Afrikapolitik, bl.a. ved at mobilisere ligesindede lande og samarbejde med EU-institutionerne.

En vigtig del af løsningen er at skabe vækst og faglærte jobmuligheder for unge i Afrika, som kan bidrage til vækst og udvikling. Fra dansk side tages der derfor initiativ til en dialog med danske og afrikanske unge, fagbevægelsen, virksomheder og erhvervsskoler om mulighederne for at inspirere og skabe flere faglærte jobs i Afrika.

2.5.3. Organisatoriske hovedprioriteter

Udenrigsministeriet skal være kendetegnet som en organisation, der effektivt leverer resultater af høj kvalitet, er åben og samarbejder professionelt med partnere, kunder, interessenter og borgere. For at understøtte dette og forberede organisationen bedst muligt på fremtiden vil der i 2020 være et fortsat fokus på at sikre, at Udenrigsministeriet er indrettet på den bedst mulige måde ift. at levere på regeringens centrale prioriteter og varetage danske interesser internationalt.

Udenrigsministeriet vil desuden fortsætte indsatsen for at forbedre samarbejdet på tværs af hele organisationen, herunder mellem hjemme- og udetjenesten. I 2019 blev der truffet beslutning om at gennemføre en række tiltag, som kræver fortsat fokus i 2020. Det drejer sig især om styrkelsen af en række strategisk vigtige repræsentationer i udlandet for bedre at kunne levere på regeringens prioriteter vedrørende klima og migration, fokus på repræsentationsansatte i udetjenesten, øge brugen af Udenrigsministeriets projektmodel i forbindelse med tværfaglige projekter og arbejdsopgaver samt tiltag til styrkelse af høj faglighed.

Udenrigsministeriets økonomiforvaltning, herunder efterlevelse af regler og principper for god økonomiadministration, vil være et centralt prioritetsområde i 2020. Tilsynet med enheder ude og hjemme vil fokusere på håndtering af risici på det økonomiadministrative område. Der vil endvidere være fokus på kompetenceudvikling af Udenrigsministeriets medarbejdere. Endelig vil der blive lagt særlig vægt på enhedschefernes engagement i økonomistyringen.

3. REGNSKAB

Udenrigsministeriets bogføringskreds vedrørende driftsregnskabet består af § 06.11.01. Udenrigstjenesten.

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Udenrigsministeriet følger overordnet de generelle statslige regler for omkostningsbaseret regnskab og omkostningsbaserede bevillinger med følgende bemærkninger:

- Grunde og bygninger anskaffet før 2005 er angivet til markedspris ifølge aftale med Finansministeriet. Grunde og bygninger anskaffet efter 2005 er angivet til kostpris. Der foretages ikke løbende værdiregulering i forhold til markedsudviklingen. Værdien af installationer sættes til 10 pct. af bygningsværdien.
- Bagatelgrænsen for aktivering af anlægsprojekter er 700.000 kr.
- Aktiver under tilskudsområdet indgår ikke i det omkostningsbaserede regnskab.
- Øvrige indtægter er steget som følge af en ændring i regnskabspraksis, hvor indtægten til lønninger og øvrige administrationsudgifter i driftsbevillingen indtægtsføres som interne statslige overførsler.
- Udenrigsministeriet har i 2019 omlagt den regnskabsmæssige håndtering af gebyrindtægter fra netto- til bruttoprincip. Grundet udfordring med implementeringen er gebyrindtægterne baseret på skøn ud fra håndterede sager i de faglige systemer.
- Udenrigsministeriet fastsætter én gang årligt kursen til brug for omregning af valutabevægelser i driftsregnskabet. Undtaget herfor er gebyrer opkrævet lokalt samt fakturering af virksomheder i anden valuta end DKK. For tilskudsregnskabet benyttes markedskursen i alle henseender. Der er således på et givent tidspunkt flere kurser pr. valuta i regnskabet.

3.2 Resultatopgørelse m.v.

Udenrigsministeriets resultatopgørelse for årene 2018 og 2019 samt budget for 2020 er anført nedenfor i tabel 6.

Tabel 6. Udenrigsministeriets resultatopgørelse 2019 (mio. kr.)

Resultat pr. 31.12.2019	Regnskab 2018	Regnskab 2019	Budget 2020
Ordinære driftsindtægter			
Indtægtsført bevilling			
Bevilling	-1.553,8	-1.771,8	-1850,3
Indtægtsført bevilling total	-1.553,8	-1.771,8	-1850,3
Salg af varer og tjenesteydelser			
Eksternt salg af varer og tjenester	-136,9	-146,1	-116,5
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-8,2	-6,8	0,0
Gebyrer	-127,9	-126,6	-132,0

Ordinære driftsindtægter total	-1.826,8	-2.051,3	-2098,8
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger			
Husleje	275,0	275,5	275,5
Forbrugsomkostninger total	275,0	275,5	275,5
Personaleomkostninger			
Lønninger	709,6	701,2	747,9
Pension	115,9	117,0	124,8
Lønrefusion	-120,9	-78,8	-84,0
Andre personaleomkostninger	10,0	6,0	6,4
Personaleomkostninger total	714,6	745,4	795,0
Af- og nedskrivninger	81,5	105,1	77,8
Internt køb af varer og tjenesteydelser	20,1	21,4	0,0
Andre ordinære driftsomkostninger	1.013,6	1.272,8	1.210,0
Ordinære driftsomkostninger total	2.104,8	2.420,2	2358,3
Resultat af ordinær drift total	278,0	368,9	259,5
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-198,2	-664,9	-339,8
Andre driftsomkostninger	5,1	6,2	0,0
Resultat før finansielle poster total	85,0	-289,8	-80,3
Finansielle poster			
Finansielle indtægter	-1,4	-0,7	-4,0
Finansielle omkostninger	89,5	108,2	84,3
Finansielle poster total	88,1	107,5	80,3
Resultat før ekstraordinære poster total	173,1	-182,3	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære omkostninger	0,0	1,2	0,0
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	0,0
Ekstraordinære poster total	0,0	1,2	0,0
Resultatopgørelse total	173,1	-181,1	0,0

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort for regulering af hensættelser vedrørende reservede bevillinger.

Nedenstående tabel 7 redegør for Udenrigsministeriets resultatdisponering for 2019.

Tabel 7. Resultatdisponering (mio. kr.)

	2019
Årets resultat til disponering	181,1
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret til udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	181,1

3.2.1 Forklaring af tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter

Udenrigsministeriets hensættelser reguleres én gang årligt. Senest er de reguleret den 31.12.2019.

Hensættelser i 2019	Mio. kr.
Feriepengehensættelse	116,5

Flekstid	1,7
Over-/merarbejde	1,2
Opsparingsdage	3,4
Fratrædelsesgodtgørelse for repræsentationsansatte medarbejdere i udetjenesten	24,3
Hensat til istandsættelse af lejemål	34,2
Hensat til tab på debitorer	0,1

3.3 Balancen

Udenrigsministeriets balance for årene 2018 og 2019 er anført nedenfor i tabel 8. Noter til balancen er at finde i afsnit 4.1.1.

Tabel 8. Udenrigsministeriets balance (mio. kr.)

Balance per 31.12.2019					
Aktiver	2018	2019	Passiver	2018	2019
Anlægsaktiver					
Immaterielle anlægsaktiver			Egenkapital		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	36,4	38,1	Reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	2,3	121,0	Bortfald & kontoændringer	-5,4	-27,5
Udviklingsprojekter under opførelse	14,9	19,6	Overført overskud	-129,2	-282,8
Immaterielle anlægsaktiver total	53,6	178,7	Egenkapital total	-167,4	-343,1
Materielle anlægsaktiver			Hensatte forpligtelser	-68,5	-58,6
Grunde, arealer og bygninger	1.403,7	1.392,8	Langfristede gældsforpligtelser		
Transportmateriel	37,6	30,1	Prioritetsgæld og anden langfristet gæld	0,0	0,0
Produktionsanlæg og maskiner	3,3	3,2	FF4 Langfristet gæld	-1.658,5	-1.644,8
Inventar og it-udstyr	13,9	12,5	Langfristede gældsforpligtelser total	-1.658,5	-1.644,8
Igangværende arbejder for egen regning	161,6	23,6	Kortfristede gældsforpligtelser		
Materielle anlægsaktiver total	1.620,0	1.462,2	Leverandører af vare og tjenesteydelser*	-140,0	20,4
Finansielle anlægsaktiver			Anden kortfristet gæld	-22,2	-17,0
Statsforskrivning	32,8	32,8	Skyldige feriepenge	-116,3	-116,5
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	Reserveret bevilling		0,0
Finansielle anlægsaktiver total	32,8	32,8	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-12,3	-18,1
Anlægsaktiver total	1.706,4	1.673,7	Igangværende arbejde og forpligtelser	-115,3	-188,8
Omsætningsaktiver			Kortfristede gældsforpligtelser total	-406,2	-320,0
Tilgodehavender	198,1	228,1	Gæld total	-2.064,7	-1.964,8
Periodeafgrænsningsposter	100,3	91,7	Passiver total	-2.300,6	-2.366,5
Likvide beholdninger					
FF5 Uforrentet konto	276,6	94,9			
FF7 Finansieringskonto	-191,5	67,6			
Andre likvider	210,6	210,5			
Likvide beholdninger total	295,7	373,0			
Omsætningsaktiver total	594,2	692,8			
Aktiver total	2.300,6	2.366,5			

*Negativt beløb under passiver skyldes tilgodehavende hos leverandører, som ikke blev flyttet til aktiver i forbindelse med årsafslutningen. Tilgodehavende er modtaget i 2020.

3.4 Egenkapitalforklaring

Udenrigsministeriets egenkapital udgør ultimo 2019 i alt -315,6 mio. kr. Heraf udgør det akkumulerede overførte overskud i alt -282,8 mio. kr. og den regulerede egenkapital 32,8 mio. kr., jf. tabel 9.

Det overførte overskud udgjorde primo 2019 i alt 129,2 mio. kr. og er således med årets resultat på -181,1 mio. kr. steget til -282,8 mio. kr. (efter ændringer for overført overskud ifm. Kontoændringer).

Tabel 9. Udenrigsministeriets egenkapitalforklaring 2019 (mio. kr.)

	2018 mio. kr.	2019 mio. kr.
Egenkapital Primo	-340,4	-162,0
Primoværdi for reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Ændringer i reguleret egenkapital	0	0
Ultimoværdi reguleret egenkapital	-32,8	-32,8
Primoværdi for opskrivninger	0	0
Ændringer i opskrivninger	0	0
Ultimoværdi for opskrivninger	0	0
Primoværdi for overført overskud	-307,7	-129,2
Ændringer overført overskud ifm. kontoændringer*	5,4	27,5
Årets resultat	173,1	-181,1
Årets bortfald	0	0
Udbytte til statskassen	0	0
Ultimoværdi for overført overskud	-129,2	-282,8
Egenkapital ultimo	-162,0	-315,6

*Ændringer i overført overskud skyldes ressortomlægning af Ligestilling og Fiskeriområdet i 2019

3.5 Likviditet og låneramme

Udenrigsministeriets driftsbevillinger er omfattet af likviditetsordningen om selvstændig likviditet. Ordningen er tilpasset de særlige organisatoriske forhold på udenrigstjenestens repræsentationer.

Tabel 10. Udnyttelse af låneramme (mio. kr.)

	2019
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.641,0
Låneramme	2.527,9
Udnyttelsesgrad i pct.	64,9%

3.6 Opfølgning på løsumsloft

Udenrigsministeriets løsumsforbrug under løsumsloftet udgjorde i alt 732,0 mio. kr. i 2019, hvilket betød et mindreforbrug på 25,2 mio. kr. i forhold til det samlede løsumsloft på 757,2 mio. kr. Løsumsopsparingen udgør herefter 76,2 mio. kr. ved udgangen af 2019, jf. tabel 11.

Tabel 11. Opfølgning på løsumsloft (mio. kr.)

	2019
Hovedkonto	§ 06.11.01

Lønsumsloft FL	788,7
Lønsumsloft inkl. TB/ aktstykker	757,2
Lønforbrug under lønsumsloft	732,0
Restbevilling	25,2
Akkumuleret. opsparing ultimo 2018	51,0
Akkumuleret opsparing ultimo 2019	76,2

3.7 Bevillingsregnskabet

Der redegøres for Udenrigsministeriets omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti i tabel 12 nedenfor.

Tabel 12. Udenrigsministeriets forvaltede omkostnings- og udgiftsbaserede hovedkonti (mio. kr.)

Hovedkonto	Bevillingstype	Indtægter/udgifter	Bevil- ling	Regnskab 2019	Afvi- gelse	Viderefør- sel Ultimo
§ 06.11.01 Udenrigstjenesten	Driftsbev.	Udgifter	2083,5	2535,8	-452,3	0,0
	Driftsbev.	Indtægter	-311,7	-945,2	633,5	0,0
§ 06.11.06 Renteindtægt af diverse tilgodehavender	Anden bev.	Indtægter	-4,0	-18,1	14,1	0,0
§ 06.11.13 Institut for Menneskerettigheder	Reservations- bev.	Udgifter	38,5	48,3	-9,8	0,0
§ 06.11.14 Dansk Institut for Internationale Studier	Reservations- bev.	Udgifter	28,4	32,5	-4,1	0,0
§ 06.11.15 Ikke-lovbundne tilskud	Reservations- bev.	Udgifter	33,6	28,8	4,8	-30,5
§ 06.11.21 Udlodninger fra IØ og IFU	Anden bev.	Indtægter	-90,0	-50,0	-40,0	0,0
§ 06.11.37 Afdrag på statslån	Anden bev.	Indtægter	-92,8	-81,5	-11,3	0,0*
§ 06.21.01 Nordisk Ministerråd	Lovbunden	Udgifter	129,8	125,4	4,4	0,0
§ 06.22.01 Fredsbevarende operationer	Lovbunden	Udgifter	247,1	244,4	2,7	0,0
§ 06.22.03 Øvrige organisationer	Lovbunden	Udgifter	271,4	261,8	9,6	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Udgifter	0,5	0,0	0,5	0,0
§ 06.22.05 Den Europæiske Investeringsbank	Anden bev.	Indtægter	-0,6	0,0	-0,6	0,0
§ 06.31.79 Reserver og budgetreguleringer	Reservations- bev.	Udgifter	-15,3	-16,5	1,2	-1,2
§ 06.32.01 Udviklingslande i Afrika	Reservations- bev.	Udgifter	2140,0	2136,6	3,4	-2,0
§ 06.32.02 Udviklingslande i Asien og Latinamerika	Reservations- bev.	Udgifter	-21,6	-55,0	33,4	-6,0
§ 06.32.04 Personelbistand	Reservations- bev.	Udgifter	241,0	240,4	0,6	-7,6
§ 06.32.05 Danidas erhvervsplatform	Reservations- bev.	Udgifter	-14,6	-18,3	3,7	-1,1
§ 06.32.07 Lånebistand	Reservations- bev.	Udgifter	22,9	22,9	0,0	-0,2
§ 06.32.07 Lånebistand	Reservations- bev.	Indtægter	0,0	0,0	0,0	
§ 06.32.08 Øvrig bistand	Reservations- bev.	Udgifter	766,5	765,8	0,7	-12,0
§ 06.32.09 Dansk-Arabisk Partnerskabsprogram	Reservations- bev.	Udgifter	195,8	195,8	0,0	-5,8
§ 06.32.10 Migration	Reservations- bev.	Udgifter	215,0	215,0	0,0	-0,1
§ 06.32.11 Naboskabsprogram	Reservations- bev.	Udgifter	130,0	122,0	8,0	-46,7
§ 06.33.01 Bistand gennem civilsamfundsorganisationer	Reservations- bev.	Udgifter	976,3	975,8	0,5	0,0
§ 06.34.01 Naturressourcer, energi og klimaforandringer	Reservations- bev.	Udgifter	702,7	702,3	0,4	-2,4
§ 06.35.01 Oplysning i Danmark mv.	Reservations- bev.	Udgifter	32,8	32,9	-0,1	-5,4
§ 06.35.02 International udviklingsforskning	Reservations- bev.	Udgifter	0,0	0,0	0,0	-0,3
§ 06.36.01 UNDP	Reservations- bev.	Udgifter	425,8	425,8	0,0	-2,8
§ 06.36.02 De Forenede Nationers Børnefond (UNI- CEF)	Reservations- bev.	Udgifter	125,0	125,0	0,0	-0,1

§ 06.36.03 Befolkning, Sundhed og Ligestilling	Reservationsbev.	Udgifter	935,9	935,9	0,0	-0,1
§ 06.36.04 Uddannelse	Reservationsbev.	Udgifter	550,0	550,0	0,0	0,0
§ 06.36.05 Globale Miljøprogrammer	Reservationsbev.	Udgifter	-2,9	-2,9	0,0	-0,1
§ 06.36.06 FNUD	Reservationsbev.	Udgifter	190,6	190,4	0,2	-14,9
§ 06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Udgifter	565,0	564,3	0,7	-1,6
§ 06.37.01 Verdensbankgruppen	Reservationsbev.	Indtægter	-1,2	-0,6	-0,6	
§ 06.37.02 Regionale udviklingsbanker	Reservationsbev.	Udgifter	92,6	76,3	16,3	-0,1
§ 06.37.03 Udviklingsfonde m.v.	Reservationsbev.	Udgifter	556,2	556,1	0,1	-5,9
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Udgifter	706,1	696,0	10,1	-19,7
§ 06.37.04 Bistand gennem Den Europæiske Union (EU)	Anden bev.	Indtægter	-10,0	0,0	-10,0	
§ 06.38.01 Mobilisering - finansiering til investeringer	Reservationsbev.	Udgifter	784,0	783,9	0,1	-0,3
§ 06.38.02 Rammebetingelser, viden og forr. muligheder	Reservationsbev.	Udgifter	839,9	836,6	3,3	-12,0
§ 06.38.03 Diverse multilaterale bidrag	Reservationsbev.	Udgifter	-0,3	-0,4	0,1	-0,5
§ 06.39.01 Humanitære organisationer	Reservationsbev.	Udgifter	677,7	677,7	0,0	0,0
§ 06.39.02 Humanitære bidrag kriser	Reservationsbev.	Udgifter	-2,7	-2,7	0,0	-3,2
§ 06.39.03 Hum bidrag til partnere	Reservationsbev.	Udgifter	2104,7	2104,7	0,0	-0,5
§ 06.41.03 Særlige eksportfremmetilskud	Reservationsbev.	Udgifter	72,8	70,0	2,8	-5,6

Anm.: Der anvendes regnskabsmæssige fortegn, dvs. positive beløb = omkostninger/underskud, negative beløb = indtægter/overskud. Bevillings- og regnskabstal er opgjort for regulering af hensættelser vedrørende reserverede bevillinger.

* Der er opført en videreførelse på 0,5 mio. kr. på kontoen. Beholdningen vil i 2020 blive overført til § 06.32.07. Lånebistand, hvorfra kontoen i 2019 blev overflyttet.

4. BILAG

4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

Ekstraordinære poster

Udenrigsministeriet havde i 2019 ekstraordinære omkostninger på kr. 1.2 mio. Ud fra princippet om rettidig omhu har Udenrigsministeriet ekstraordinært afholdt udgift til tab på fordring i forbindelse med verserende retssag. Der har ikke været ekstraordinære indtægter i 2019.

Varebeholdninger (Balancen)

Udenrigsministeriet har ingen varebeholdninger med videresalg for øje.

Hensatte forpligtelser (Balancen)

Der henvises til afsnit 3.2.1.

4.1.1 Noter til balancen

Note 1 (Tabel 13). Immaterielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Færdige udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner m.v.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2019	227,5	3,2	230,7
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0	0,0
Tilgang	19,6	133,2	152,8
Afgang	-3,5	0,0	-3,5
Kostpris pr. 31.12.2019	243,6	136,4	380,0
Akkumulerede afskrivninger	-205,0	-15,4	-220,4
Akkumulerede nedskrivninger	-0,5	0,0	-0,5
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2019	-205,4	-15,4	-220,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	38,2	121,0	159,1
Årets afskrivninger	-14,4	-14,5	-28,9
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-14,4	-14,5	-28,9

Udviklingsprojekter under udførelse

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2019	14,9
Tilgang	25,0
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-20,3
Kostpris pr. 31.12.2019	19,6

Note 2 (Tabel 14). Materielle anlægsaktiver (mio. kr.)

	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg m.v.	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris pr. 01.01 2019	1.817,5		22,0	93,3	139,0	2.071,8
Primokorrekationer og flytning mellem bogføringskredse	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang	47,1		0,8	9,3	5,4	62,6
Afgang	-9,0		-0,7	-10,1	-32,5	-52,3
Kostpris pr. 31.12.2019	1.855,6	0,0	22,1	92,5	111,9	2.082,1
Akkumulerede afskrivninger	-457,8		-18,9	-62,4	-98,1	-637,2
Akkumulerede nedskrivninger	-4,9		0,0	0,0	-1,2	-6,2
Akkumulerede af- og nedskrivninger	-462,8		-18,9	-62,4	-99,4	-643,5
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019	1.392,8	0,0	3,2	30,1	12,5	1.438,6
Årets afskrivninger	-48,9		-0,2	-6,7	25,8	-30,1
Årets nedskrivninger	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	-48,9	0,0	-0,2	-6,7	25,8	-30,1

Igangværende arbejde for egen regning

	Mio. kr.
Primo saldo pr. 1. januar 2019	161,6
Tilgang	43,5
Nedskrivninger	0,0
Overført til færdiggjorte udviklingsprojekter	-181,5
Kostpris pr. 31.12.2019	23,6

4.3 Gebyrfinansieret virksomhed

Udenrigsministeriets gebyrfinansierede virksomhed, er opgjort nedenfor i tabel 15. Lovgrundlaget er overholdt. Det bemærkes, at der er gennemført en ændret regnskabspraksis, jf. 3.1, hvilket indebærer en mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne. På den baggrund er fordelingen mellem visa og arbejds- og opholdstilladelser ændret ift. tidligere år.

Tabel 16. Gebyrindtægter 2016-2019 (mio. kr.)

	2016	2017	2018	2019***
Gebyr visa*	-85,1	-81,8	-80,0	-67,6
Gebyr arbejds- og opholdstilladelser*		-7,8	-13,2	-24,6
Gebyr pas og kørekort	-17,2	-17	-19,3	-20,1
Gebyr attestering og certificering	-14,2	-14,9	-15,1	-13,7
Gebyr personlig assistance	-0,1	-0,3	-0,4	-0,5
Øvrige gebyrindtægter**	-2,3			-0,1
I alt	-118,9	-121,8	-127,9	-126,6

* Der er i 2017 foretaget ændring i struktur, hvorfor sammenligningstal for Gebyr Visa og arbejds- og opholdstilladelser skal anses samlet for posterne Gebyr Visa og Gebyr arbejds- og opholdstilladelser.

** Øvrige gebyrindtægter er i 2017 flyttet til hhv. Gebyr pas og kørekort samt attestering og certificering.

*** Ændret regnskabspraksis jf. 3.1 har medført mere retvisende afspejling af gebyrindtægterne

4.4 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Udenrigsministeriets tilskudsfinansierede aktiviteter er opgjort nedenfor i tabel 18.

Tabel 18. Tilskudsfinansierede aktiviteter

	Overført overskud tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat overskud til videreførelse
Multidonorfinansieret nærhedsprogram i Jordan, Libanon og Irak fase 1 & 2	71,3	218,3	124,4	165,2
Multidonor finansieret anti-korruptionsprogram i Ukraine	26,3	23,1	36,7	12,7
Lundbeckfonden "Bay Area Clinical & Translational Research Scholarship Program 2017-2020"	4,6	0,0	2,2	2,4
Spar Nord Fonden "Fintech & Entrepreneurship Scholarship Program 2019-2020"	0,0	4,0	4,1	-0,1
Novo Nordisk Fonden "2IP - International Innovation Programme 2018-2021"	0,0	3,3	1,8	1,5
I alt	102,2	248,7	169,2	181,7

4.5 Forelagte investeringer

Det bemærkes, at Udenrigsministeriet ikke har afsluttet nogle forelagte anlægsprojekter i 2019.

Udenrigsministeriets igangværende anlægsprojekter er opgjort nedenfor i tabel 20.

Tabel 20. Oversigt over igangværende anlægsprojekter (mio. kr.)

Igangværende anlægsprojekter	Senest forelagt	Byggestart	Forventet afslutning	Afholdte udgifter i alt	Afholdte udgifter, indeværende år	Godkendt totaludgift
Grundrettigheder og opførelse af ambassade og boliger New Delhi	2018	2016	2020	271,4	15,4	Se note
New York, ombygning	2017	2017	2020	23,8	3,7	31,9, jf. akt 20, 2017

Dækker over følgende aktstykker: akt 48, 2008; akt 3, 2015; fortrolig akt A, 2016 og fortrolig akt Y 2018.

Ambassade og boliger er taget i brug i New Delhi, men projektet afsluttes først endeligt regnskabsmæssigt i 2020.

4.6 It-omkostninger

Udenrigsministeriets it-omkostninger er opgjort nedenfor i tabel 21.

Tabel 21. Oversigt over it-omkostninger

Sammensætning	(Mio. kr.)
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	27,8
It-systemdrift	24,0
It-vedligehold	51,7
Udgifter til it-varer til forbrug	21,9
It-udviklingsomkostninger	2,8
I alt	128,2

4.7 Supplerende bilag

4.7.1 Oversigt over prioriteter og mål

Udenrigsministeriets strategiske prioriteter i 2019	Målopfyldelsen fordelt på:			
	Samlet målopfyldelse	Opfyldte succeskriterier	Delvist opfyldte succeskriterier	Ikke opfyldte succeskriterier
1. NATO og europæisk sikkerhed	A	5	-	-
2. Sikkerhed, samtænkning og stabilisering	B	2	1	-
3. Strategiske partnerskaber, alliancer og økonomisk samkvem	A	4	-	-
4. Fremme af Danmarks kerneinteresser i EU og i Norden	A	3	-	-
5. Bidrage til EU-aspekterne af sagerne i regeringsudvalgene	A	4	-	-
6. Aktiv interessevaretagelse ift. Rusland og stort engagement i Ukraine	B	2	1	-
7. Styrke Kongeriget i Arktis	B	3	1	-
8. Fortsat tæt partnerskab med USA	A	2	-	-
9. Styrket indsats på bæredygtig udvikling, herunder gennem innovative partnerskaber	B	4	1	-
10. Styrket regelbaseret internationalt samarbejde med afsæt i verdensmålene	B	3	2	-
11. Styrket indsats for menneskerettigheder, demokrati og governance, inkl. anti-korruption i udviklingslandene	B	3	1	-
12. Migration og hjemsendelse	A	3	-	-
13. Sikre nødvendige kompetencer og værktøjer til varetagelse af dansk erhvervslivs interesser inden for politisk kommerciel rådgivning (GPA)	B	1	2	-
14. En fortsat ambitiøs frihandelspolitik og et moderniseret multilateralt handelssystem	B	4	1	-
15. Sikre en stærk forankring af TC's internationaliseringsindsats inden for rammerne af den nye erhvervsfremmestruktur og rette særligt fokus på at fremme vækstparate SMV'ers internationalisering	B	2	2	-
16. Ny national investeringsfremmestrategi og implementering af ny mekanisme for screening af investeringer	B	1	1	-
17. Øget understøttelse og strategisk løft af det regionale TC-samarbejde	B	2	2	-
18. Udnytte medlemskabet af FN's Menneskerettighedsråd til at søge et større dansk fodaftryk i det internationale menneskerettighedsarbejde	A	4	-	-
19. Sikre rettidige, fagligt solide og politisk anvendelige bidrag til regeringens håndtering af EU-spørgsmål	B	2	1	-
20. Øge kendskabet til god offentlig forvaltning, herunder sagsbehandlingsregler og journaliseringspligten	B	2	1	-
21. Effektiv gennemførelse af regeringens strategi for fremme af FoRB i 2019 med dokumenterbar fremdrift i alle fem hovedspor	B	4	1	-
22. Styrket eksternt kommunikation – sociale medier, strategiske partnerskaber og kompetenceudvikling	B	3	1	-

23. Udrulning af omorganisering på visumområdet samt pilot-test af alternative pas-sagsbehandlingsgange	B	2	2	-
24. Udrulning af nyt kriseøvelseskoncept samt udarbejdelse af nyt e-learning undervisningsmateriale	C	2	-	1
25. Rådgivning og sagsbehandling i komplekse personsager med stor politisk og mediemæssig bevågenhed	C	4	-	1
26. Styrkelse af det digitale UM, herunder cybersikkerhed	C	1	-	3
I alt		72	21	5

4.7.2 Oversigt over Danmarks repræsentationer

